

מועצה מקומית צורן - קדימה

משרד הפנים

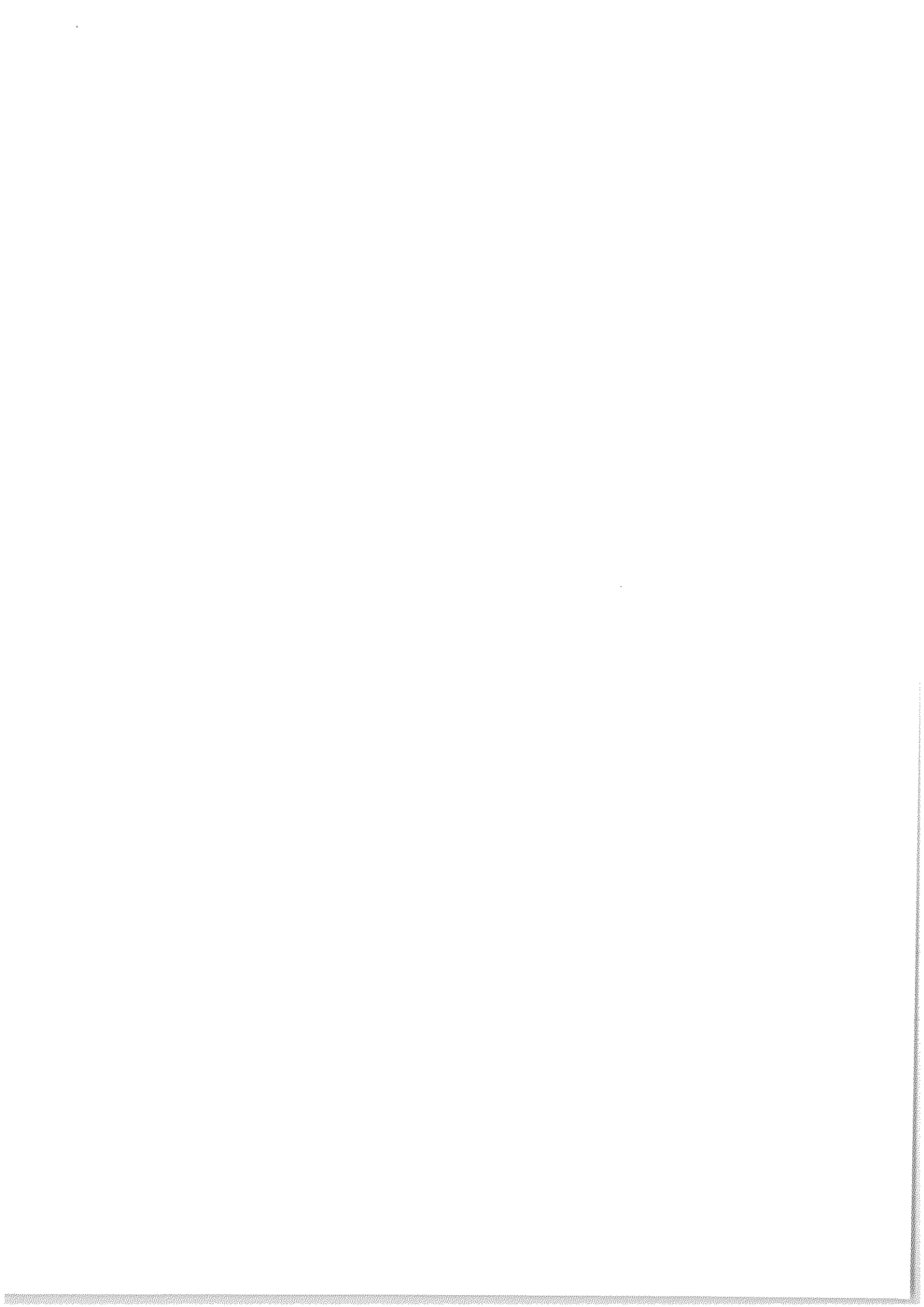
דוח רבעוני לשנת 2010 לתקופה: רבעון 2, שנת 2010

זיהוי המסמך:

חתימת ראש הרשות: _____
חתימת הגזבר: _____
חתימת חשב מלווה: _____



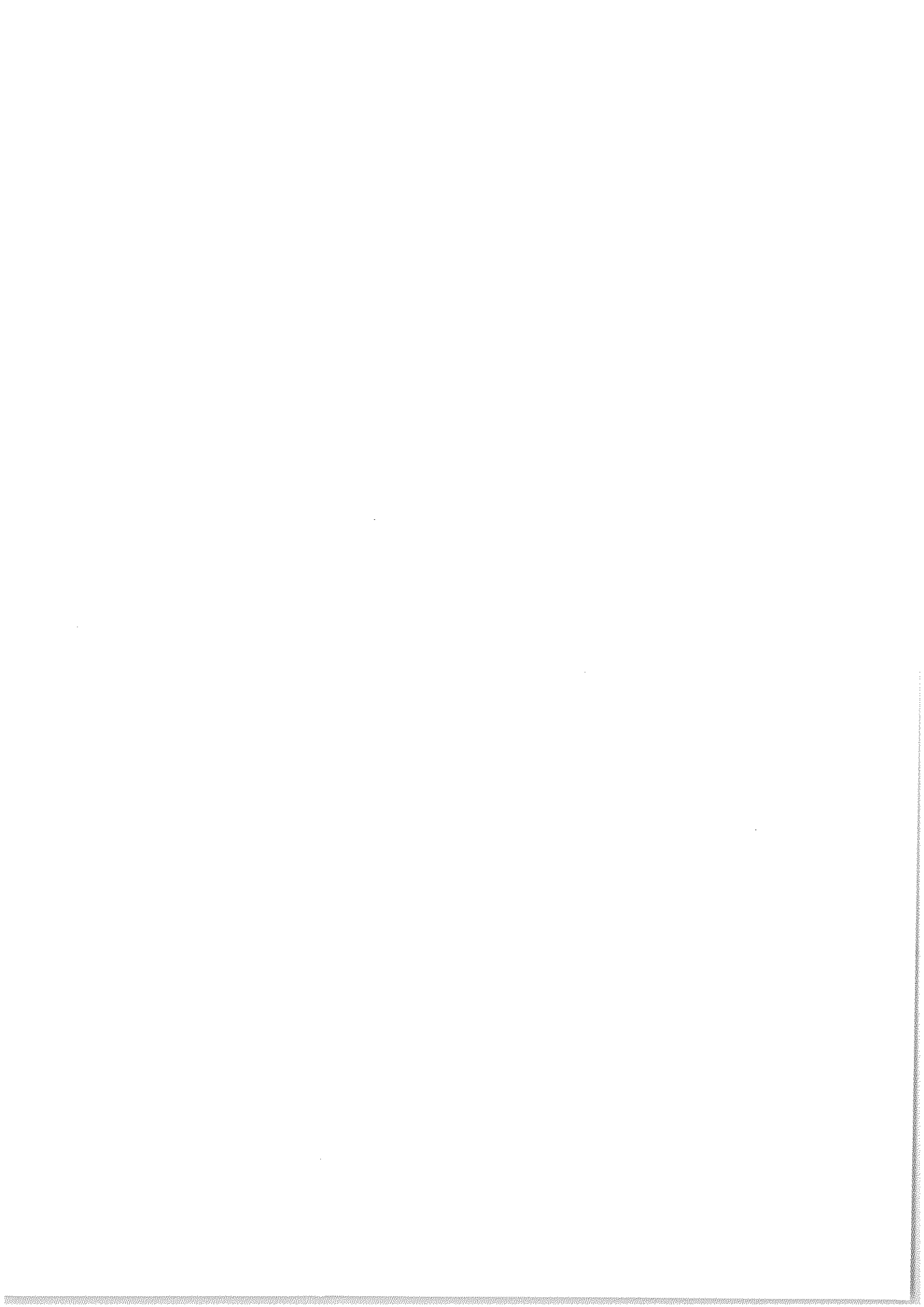
שמעון ארמון ר"ח
חשב מלווה
מ.מ. קדימת צורן



תוכן העניינים

עמוד

- 3 .1 דוח סקירת רואה חשבון.
- 4-5 .2 תמצית מאזנים (טופס 1).
- 6 .3 תמצית נתוני התקציב הרגיל (טופס 2).
- 7 .4 ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הבלתי רגיל (טופס 3).
- 8 .5 ריכוז נתוני התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב (טופס 4).
- 9 .6 דוח גביה ויתרת חייבים (טופס 5).
- 10 .7 תעריפי ארנונה וחיוב ראשוני (טופס 6).
- 11 .8 פירוט שכר ומשרות לפי פרקי תקציב (טופס 7).
- 12 .9 דוח בעלי השכר הגבוה (טופס 8).
- 13 .10 דוח סקירה כללית.



לכבוד
מר דני רייף, מנהל אגף בכיר לביקורת והממונה על החשבונות
המינהל לשלטון מקומי, משרד הפנים
ת.ד. 1333
ירושלים 91012

א.נ.,

הנדון: מועצה מקומית קדימה-צורן – דוחות כספיים לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30.06.2010

מבוא

סקרנו את דוחות הכספיים ביניים של מועצה מקומית קדימה-צורן לתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30.6.2010 (להלן: "דוחות כספיים ביניים"). ההנהלה של הרשות המקומית אחראית לעריכה ולהצגה של דוחות כספיים ביניים ברשויות מקומיות (להלן: "הנחיות שנקבעו לרשויות מקומיות"). אחריותנו היא להביע מסקנה על דוחות כספיים ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

הדוחות הכספיים ביניים נערכו על פי ההנחיות שנקבעו לרשויות מקומיות ועל בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

היקף הסקירה

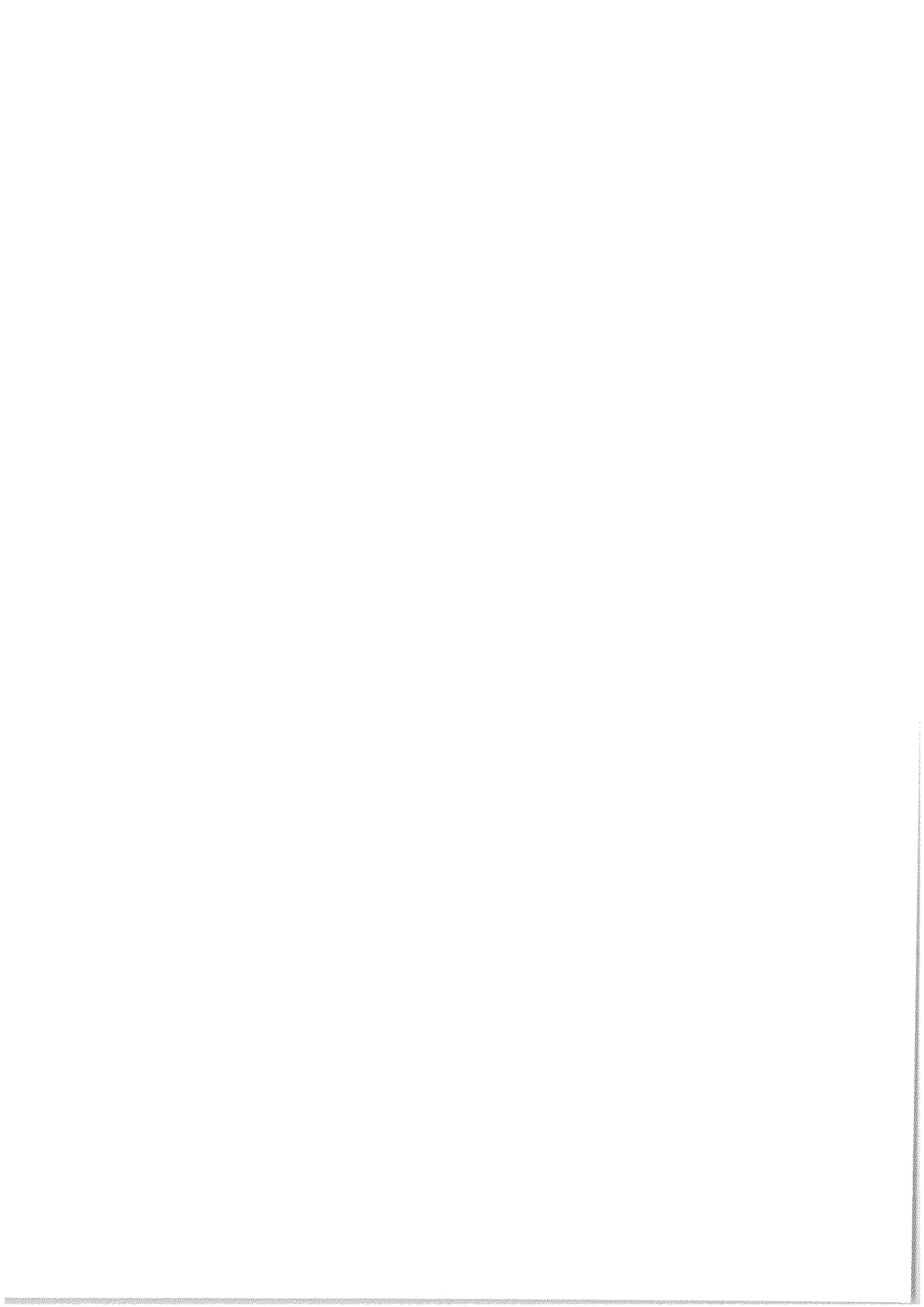
ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של היישות", ובהתאם להנחיות לסקירת דוחות כספיים של רשויות מקומיות שנקבעו ע"י הממונה על החשבונות. סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך אין לנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהדוחות הכספיים ביניים הנ"ל אינם ערוכים בהתאם להנחיות שנקבעו לרשויות מקומיות. ההנחיות האמורות מהוות בסיס דוח מקיף השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

23 בדצמבר, 2010

בכבוד רב,
וייסלר רינה,
רואת חשבון



טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.09	30.6.10
3,685	6,062
4,846	3,331
282	956
8,813	10,349
34,106	37,436
120	148
34,226	37,584
12,103	12,263
(90)	
250	743
12,263	13,006
895	895
895	895
56,197	61,834
2,697	3,063
19,274	20,282
	811
21,971	24,280
11,319	18,872
120	148
26,060	21,212
(3,273)	(2,678)
56,197	61,834

נכסים
 נכסים נזילים : קופה ובנקים
 הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו
 חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
 סה"כ רכוש שוטף
 השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח
 השקעות במימון קרנות מתוקצבות
 סה"כ השקעות
גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל
 גרעון לראשית השנה
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)
 גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח
 סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
 גרעונות סופיים בתב"רים
 סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)
 סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

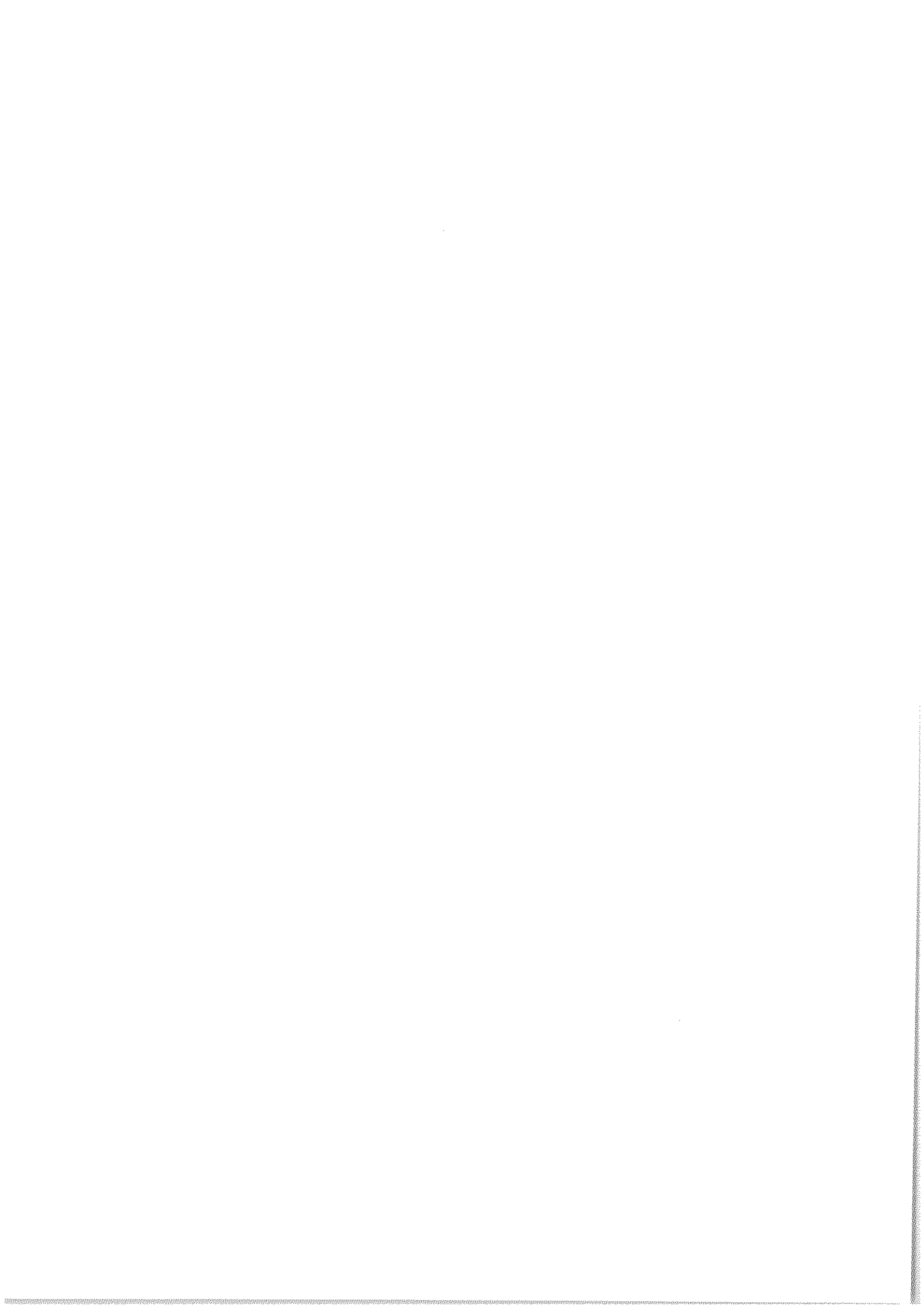
סה"כ נכסים

התחייבויות ועודפים
 בנקים : משיכות יתר והלוואות
 משרדי ממשלה
 מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
 ספקים וזכאים (*) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
 תקבולים לא מתוקצבים :
 פקדונות, הכנסות מראש ואחרים
 סה"כ התחייבויות שוטפות
קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל
 קרנות בלתי מתוקצבות (3)
 קרנות מתוקצבות
עודפים בתקציב הרגיל
 עודף לראשית השנה
 עודף (גרעון) בתקופת הדוח
 סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל
 העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

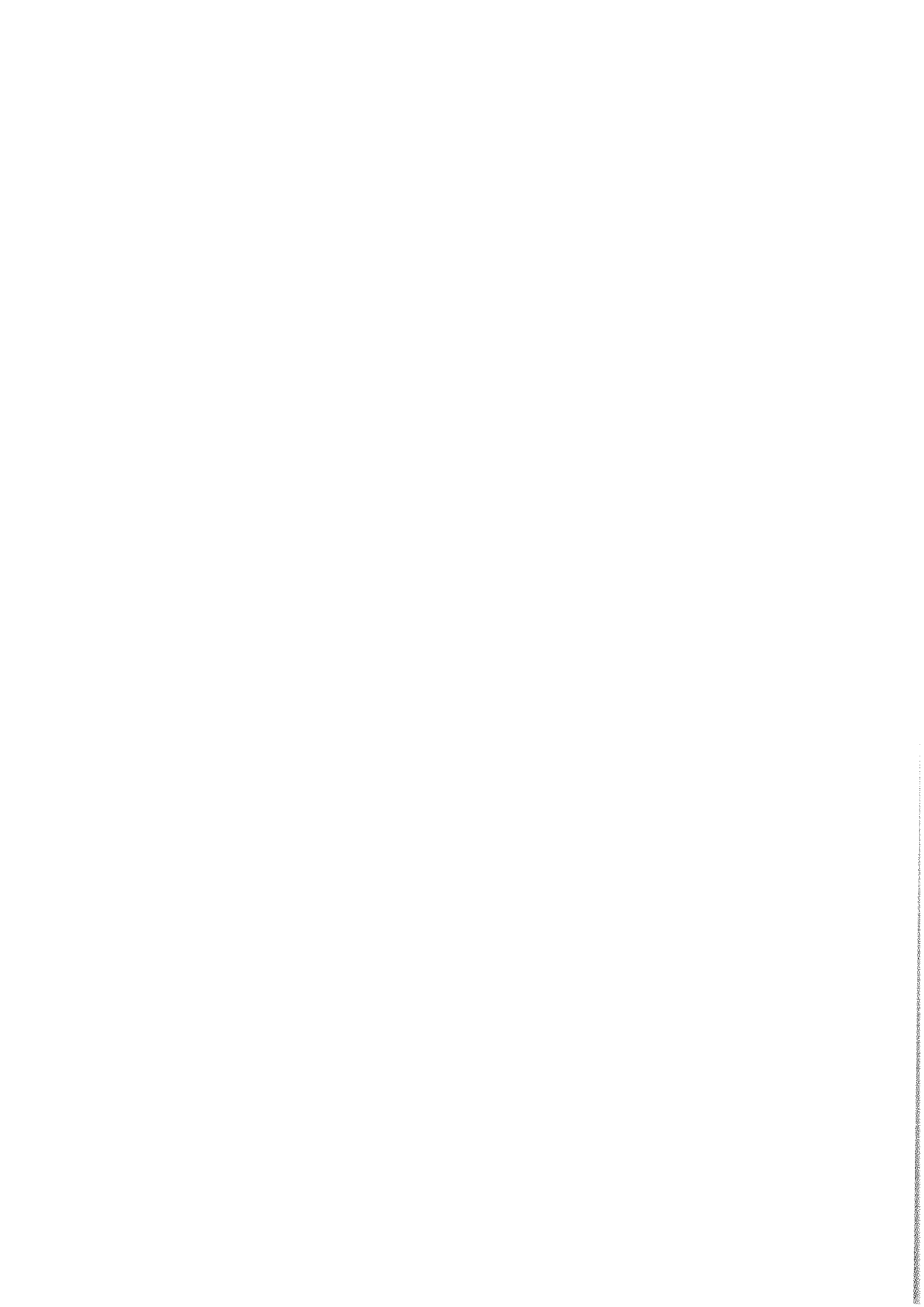
עודפים בתקציב הבלתי רגיל

עודפי מימון זמניים
 גרעונות מימון זמניים

סה"כ התחייבויות ועודפים

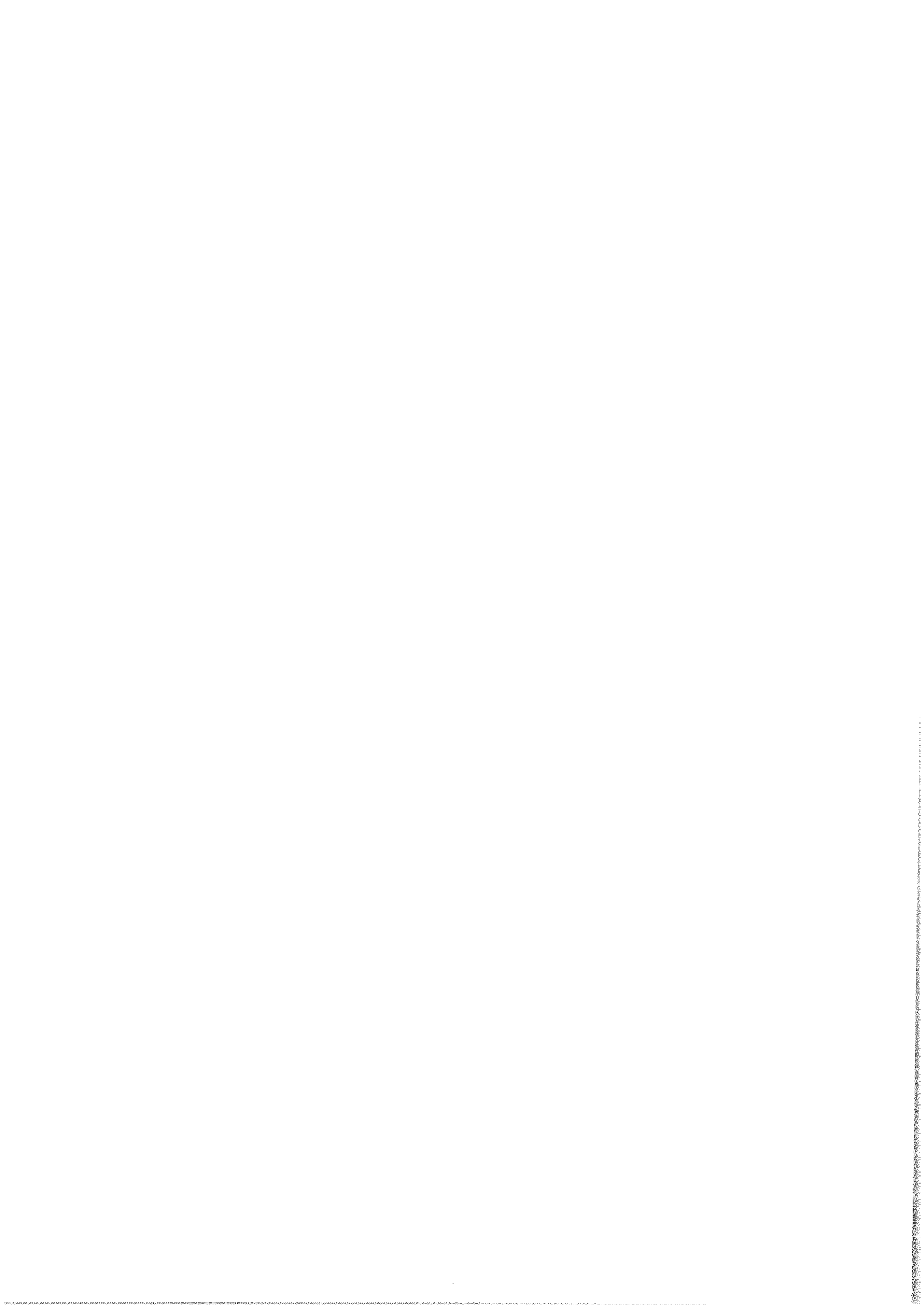


2010	2009	
		חשבונות מקבילים
		חייבים בגין אגרות והיטלים
40,960	39,758	עומס מלוות לפרעון (משוערד) לשנים הבאות
13,910	12,833	ערבויות שנתנו
12,120	12,120	פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון בתקציב הרגיל (1)
		הלוואות לכסוי הגרעון
		מענקים לכסוי הגרעון
90		קרנות / הפחתת חובות ספקים בהסדר
		גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון
90		סה"כ מקורות לכסוי הגרעון
		פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון הסופי בתב"רים (2)
		הלוואות לכסוי הגרעון
		מענקים לכסוי הגרעון
		קרנות / אחר לכיסוי הגרעון
		גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון
		סה"כ מקורות לכסוי הגרעון
		הרכב קרנות בלתי מתוקצבות (3)
		קרן עודפים בתקציב הרגיל
4,278	7,585	קרן היטל השבחה
1,493	1,493	קרן ממכירת נכסים
	181	קרן היטל מים
	181	קרן היטל ביוב
5,548	9,613	קרנות אחרות
11,319	18,872	סה"כ קרנות
711	261	(*) מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות



טופס 2 - תקציב רגיל

סטייה מהתקציב ב%	סטייה מהתקציב	ביצוע מצטבר	תקציב יחסי לתקופה	תקציב שנתי * מאושר	הכנסות
2%	230	14,683	14,454	28,907	ארנונה כללית
(43)%	(450)	605	1,055	2,110	הכנסות ממכירת מים
4%	72	1,815	1,743	3,486	עצמיות חינוך
(44)%	(62)	80	142	284	עצמיות רווחה
(15)%	(829)	4,815	5,644	11,287	עצמיות אחר
(5)%	(1,039)	21,998	23,037	46,074	סה"כ עצמיות
(3)%	(187)	5,715	5,902	11,804	תקבולים ממשרד החינוך
(2)%	(40)	2,374	2,414	4,827	תקבולים ממשרד הרווחה
(12)%	(71)	501	572	1,143	תקבולים ממשלתיים אחרים
(11)%	(352)	2,898	3,250	6,500	מענק כללי לאיוון
(100)%	(500)	266	500	1,000	מענקים מיועדים
188%	174	266	93	185	תקבולים אחרים
(6)%	(2,015)	33,752	35,767	71,533	סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
7%	114	1,656	1,542	3,084	מענק לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הכנסות)
(5)%	(1,901)	35,408	37,309	74,617	סה"כ הכנסות
הוצאות					
(8)%	(478)	5,810	6,288	12,576	הוצאות שכר כללי
(9)%	(940)	9,054	9,994	19,988	פעולות כלליות
(6)%	(10)	159	169	338	הוצאות רכישת מים
-9%	(1,428)	15,023	16,451	32,902	סה"כ כלליות
1%	37	4,179	4,142	8,284	שכר עובדי חינוך
3%	303	9,902	9,599	19,198	פעולות חינוך
2%	340	14,081	13,741	27,482	סה"כ חינוך
(10)%	(118)	1,030	1,148	2,296	שכר עובדי רווחה
(4)%	(98)	2,667	2,765	5,530	פעולות רווחה
(6)%	(216)	3,697	3,913	7,826	סה"כ רווחה
(4)%	(1,304)	32,801	34,105	68,210	סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
(8)%	(40)	458	498	996	פרעון מלוות מים וביוב
5%	49	961	912	1,824	פרעון מלוות אחרות
1%	9	1,419	1,410	2,820	סה"כ פרעון מלוות
(2)%	(3)	149	152	303	הוצאות מימון
26%	26	126	100	200	העברות והוצאות חד פעמיות
(4)%	(1,272)	34,495	35,767	71,533	סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה
7%	114	1,656	1,542	3,084	העברה לכיסוי גרעון מצטבר הנחות בארנונה (הוצאות)
-3%	(1,158)	36,151	37,309	74,617	סה"כ הוצאות
	(743)	(743)			עודף (גרעון)



טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנה קודמת	תקופת הדוח	
		תקבולים בתקופת הדוח
		מלוות מהאוצר
		מלוות מאחרים
		השתתפות משרדי ממשלה
912	925	משרד הפנים
		משרד הבטחון
335	185	משרד החינוך
		משרד הדתות
		משרד העבודה והרווחה
		משרד איכות הסביבה
389	46	משרד הבינוי והשיכון
		משרד התשתיות
		משרד התיירות
146		משרד התחבורה
		משרדים אחרים
<u>1,782</u>	<u>1,156</u>	סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
		אחרים
		השתתפות בעלים
446	52	מקורות אחרים
16,112	2,530	העברה מקרנות הרשות
		השתתפות תקציב רגיל
		השתתפות תבר"ים אחרים
		סגירת גרעונות סופיים בתב"רים
<u>18,340</u>	<u>3,738</u>	סה"כ תקבולים
		תשלומים בתקופת הדוח
13,180	7,732	עבודות שבוצעו במשך השנה
899	259	הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
		העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
		העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון
77		העברה לקרנות פיתוח
		העברת עודפים לתבר"ים אחרים
<u>14,156</u>	<u>7,991</u>	סה"כ תשלומים
<u>4,184</u>	<u>(4,253)</u>	עודף (גרעון) בתקופת הדוח
		תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
68,353	80,915	תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
49,750	58,128	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
<u>18,603</u>	<u>22,787</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה
80,915	84,653	תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
58,128	66,119	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
<u>22,787</u>	<u>18,534</u>	עודף (גרעון) נטו
		הרכב היתרה
26,060	21,212	עודפי מימון זמניים
3,273	2,678	גרעונות מימון זמניים
<u>22,787</u>	<u>18,534</u>	עודף (גרעון) נטו
5,778		(*) לאחור נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח
5,778		תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)
		תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)

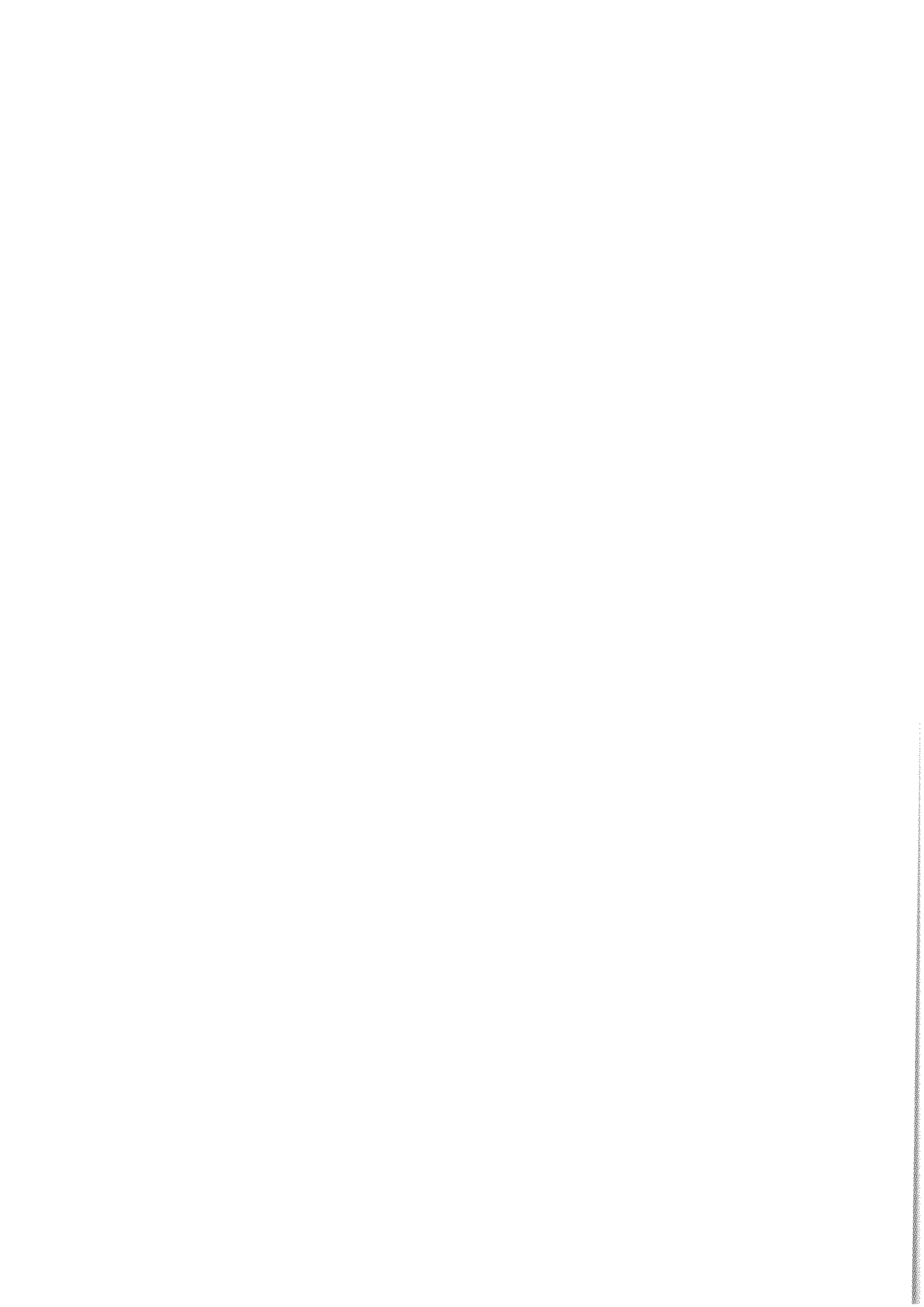


2010 - לתקיפה: רבעון 2, שנת 2010

מנוצח מקומות צולן - קדימה

טופס 4 - ריכוז תב"רים

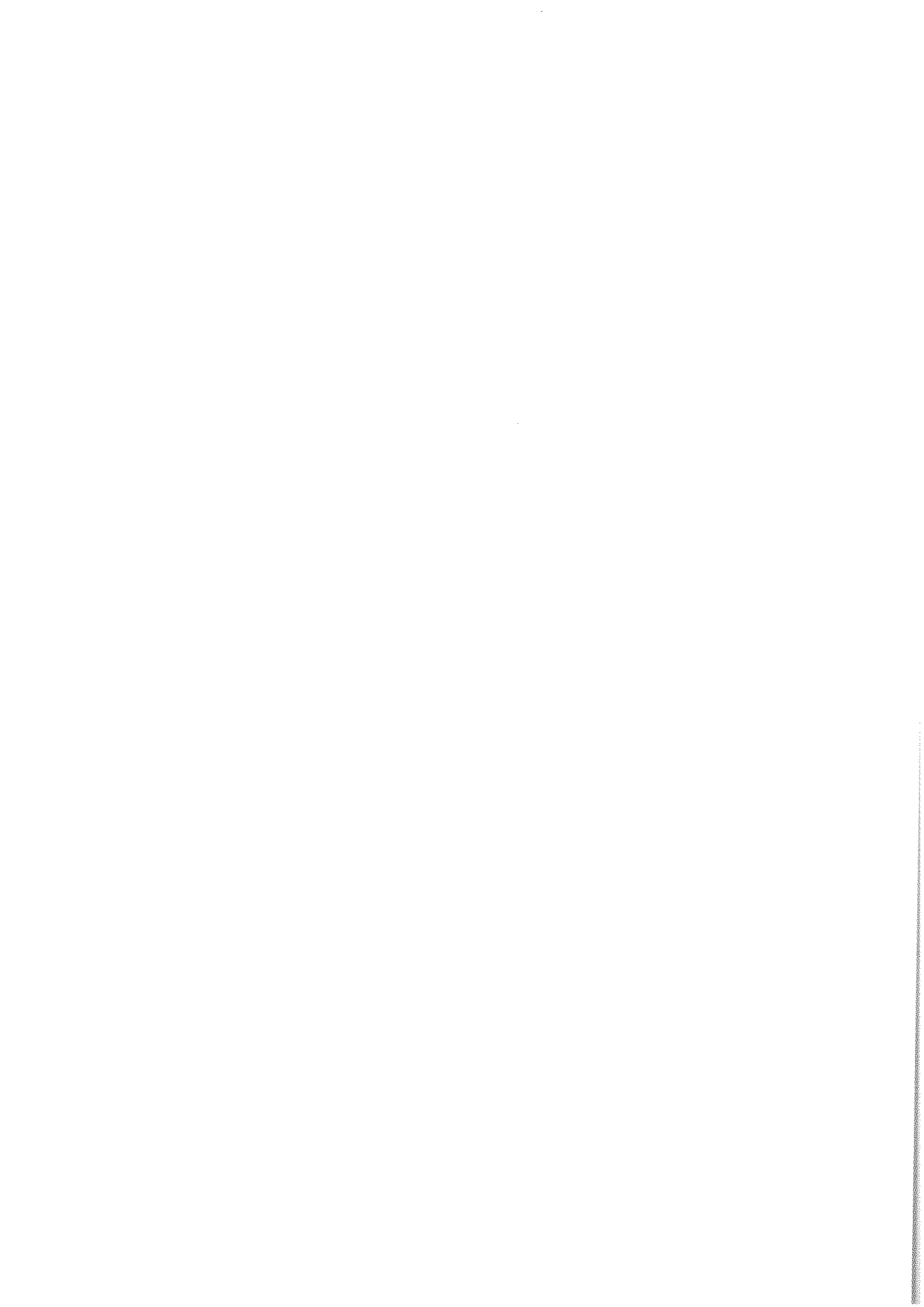
מנוצח ניטו עורר/גורעון	ביצוע מנוצח עורר/גורעון	ביצוע מנוצח עורר/גורעון	ביצוע מנוצח הוצאות	ביצוע מנוצח הוצאות	ביצוע תקופה זאת הוצאות	ביצוע תקופה זאת הוצאות	ביצוע שנה קודמת הוצאות	ביצוע שנה קודמת הוצאות	תקציב המאושר	סה"כ תב"רים	הפקת התקציב
(50)	50	50	50	50	50	50	70	280	70	1	61 מנהל כללי
(10)	15	5	93	83	48	45	45	182	217	2	62 מנהל כספי
939	36	975	261	1,200	79	182	1,200	1,250	1,250	1	63 הוצאות מימון
3,828	197	4,025	5,923	9,751	3,881	2,042	9,690	11,584	11,584	5	64 פרעון מלוות
7,668	1,567	9,235	23,927	31,595	3,454	20,473	29,721	36,104	36,104	10	65 תברואה
										2	71 שמיטה ובטחון
										5	72 תכנון ובנין
										10	73 נכסים צבוריים
										43	74 תגנות וארועים
										75	75 שונות והשתתפויות
										76	76 כלכלה ותקורות
										77	77 פיקוח עירינה
										78	78 שירותים מקלאיים
1,294	453	1,747	14,192	15,486	283	13,909	13,943	18,846	18,846	12	79 חינוך
1,091	225	1,316	9,338	10,429	145	9,193	10,379	11,390	11,390	8	81 תרבות
(116)	116										82 בריאות
3,251		3,251	116	3,588	4	112	3,588	4,249	627	1	83 רווחה
										4	84 רווחה
										1	85 קליטת עלילה
(12)	19	7	943	931		943	931	1,090	1,090	2	86 איכות הסביבה
358		358	771	1,129	5	766	919	1,218	1,218	3	87 מיים
293		293	10,168	10,461	5	10,163	10,461	10,405	10,405	3	88 בתי מטבחיים
											92 תחבורה
											93 תעסוקה
											94 תשלום
											95 תשלום
											96 ביוב
											97 מפעלים אחרים
											98 תשלומים לא רגילים
											99 סח"י
18,534	2,678	21,212	66,119	84,653	7,991	58,128	80,915	97,330	97,330	95	



מועצה מקומית צורן - קדימה

טופס 5 - גביר וחיילים

מ"ס סה"כ שנת קודמת	מ"ס שנת קודמת רבעון מקביל	מ"ס השנה עד רבעון זה	ארוונה סה"כ שנת קודמת	ארוונה שנה קודמת רבעון מקביל	ארוונה השנה עד רבעון זה	גביית פיגורים
4,463	4,463	3,204	14,138	14,138	8,743	יתרת פיגורים רגאליה לתחילת השנה
(1,667)	1	(318)	(1,132)	116	687	חיוב / זכוי נוסף
288	274	186	(3,815)	901	463	העברה לחובות מסופקים (במינוס)
			975	(29)	(14)	חיובים במהלך התקופה כולל ריבית והצמדה
			(1,132)			החזרות ופטורים (במינוס)
3,084	4,738	3,072	9,034	15,126	9,879	מתקנת חובות בתקופת הדיוח (במינוס)
920	512	321	3,532	2,210	2,855	סה"כ יתרת פיגורים לגבייה
2,164	4,226	2,751	5,502	12,916	7,024	גבייה בגין פיגורים
						יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
6,230	2,748	385	30,878	15,439	15,996	גביית שוטפת
99	(10)	6	8	898	1,127	חיוב תקופתי שוטף מעטבר
			(3,156)	(1,565)	(1,642)	חיוב/זכוי נוסף כולל ריבית והצמדה
6,329	2,738	391	27,730	14,772	15,481	החזרות ופטורים (במינוס)
				431	562	מתקנת חובות (במינוס)
5,289	2,201	284	24,489	11,420	11,828	סה"כ חיוב תקופתי לגבייה
5,289	2,201	284	24,489	11,851	12,380	גבייה מראש
						גבייה שוטפת
1,040	537	107	3,241	2,921	3,101	סה"כ גבייה שוטפת
						יתרת פיגורים לתקופה
3,204	4,763	2,858	8,743	15,837	10,125	יתרת פיגורים כוללת לסוף התקופה
30%	11%	10%	39%	15%	29%	% גבייה מהפיגורים (בגבייה הנותרת)
84%	80%	73%	88%	80%	80%	% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי לגבייה (בגבייה הנותרת)
84%	80%	73%	79%	70%	69%	% גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל החזרות
84%	80%	73%	79%	73%	72%	% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות
66%	36%	17%	76%	47%	60%	% גבייה כוללת מסה"כ חיוב לגבייה
1,467	764					כמות מים שנתית מאושרת באלפי מ"ק
1,319	707					כמות מים שנרכשה / הופקה באלפי מ"ק
148	57					כמות מים שנמכרה / חוייבה באלפי מ"ק
10%	7%					פחת באלפי מ"ק
						אחוז (%) הפחת

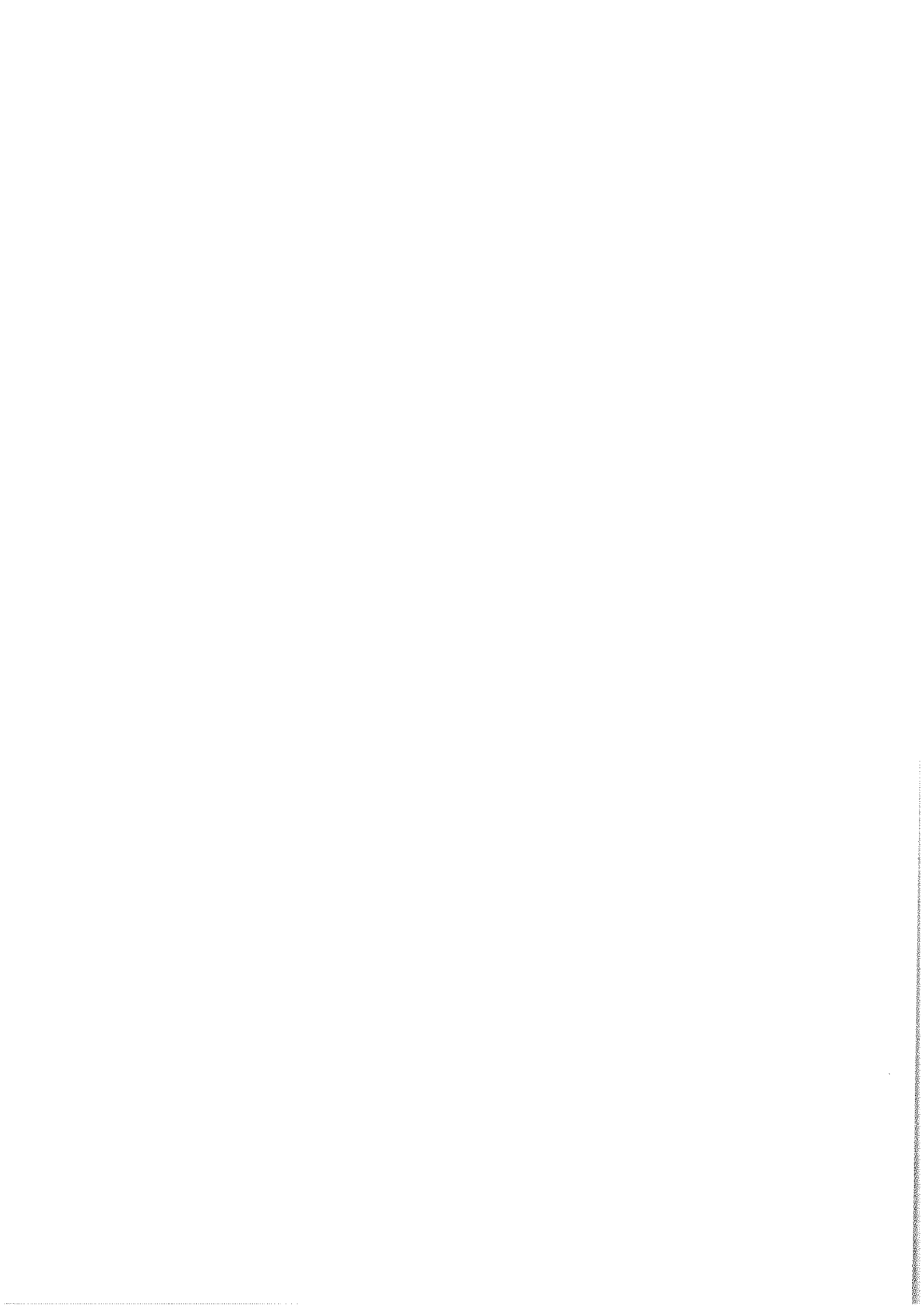


2010 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2010

מיועצה מקומות צורן - קדימה

סוף"כ חיוב שנתי באלפי ₪	השנוי ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת בש"ח	תעריף משוקלל בש"ח שנה נוכחית	תעריף שחוייב מנימום בש"ח	תעריף שחוייב מקסימום בש"ח	סה"כ שטח השנה במ"ר / דגים	סוג תגוב	טופס 6 - ארנונה
								סה"כ חיוב האלפי ₪
24,287	2%	38	39	33	39	629,561	מבני מגורים	
4,520	2%	92	93	62	152	48,382	משרדים שרותים ומסחר	
37	2%	673	685	684	684	54	בנקים	
750	12%	35	39	13	97	19,175	תעשייה בתי מלון מלאכה	
324	2%	0	0	0	0	5,124,903	אדמה חקלאית (לדגים)	
441	(5)%	8	8	0	8	57,752	קרקע תפוסה (לדגים) קרקע במפעל עתיר שטח (לדגים) חניונים מבנה חקלאי נכסי מזינה נכסים אחרים	
1,633	(1)%	4	4	1	171	413,975	סה"כ שטח השנה במ"ר	
31,992						6,293,802		

אזורי תעשייה משותפים
בניכוי/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי
תעשייה משותפים

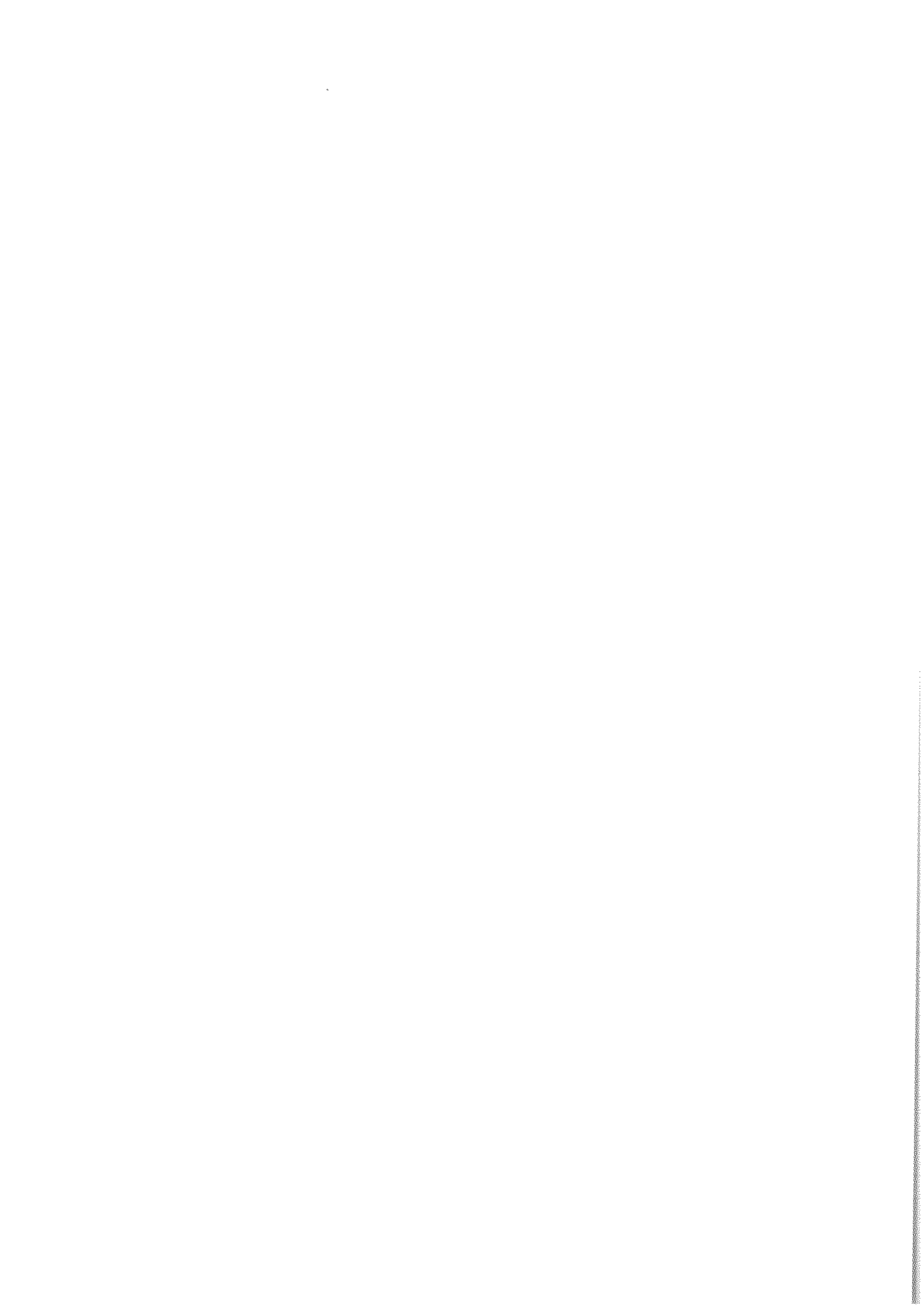


2010 - לתקופה: רבעון 2, שנת 2010

מועצה מקומית צורן - קדימה

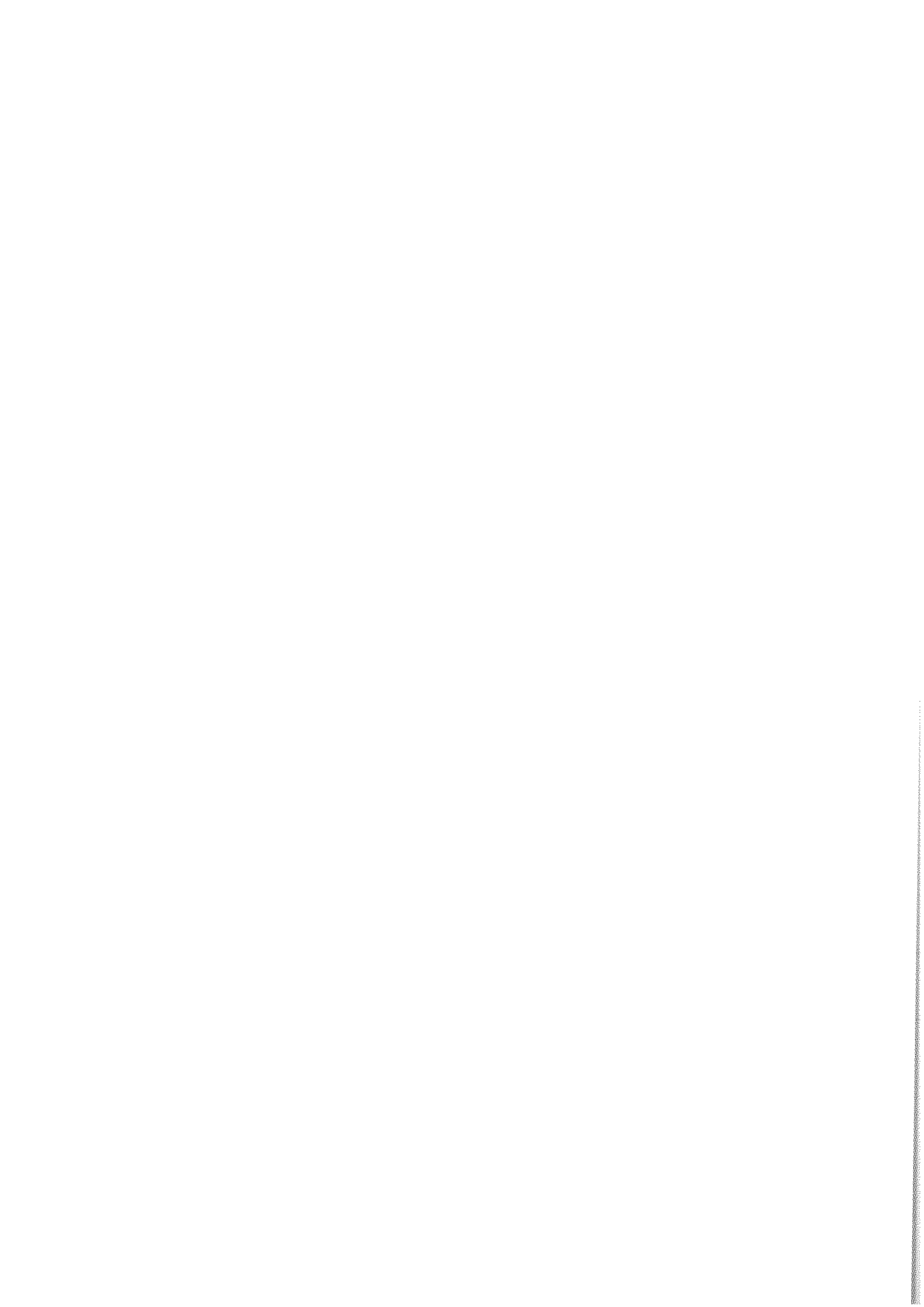
טופס 7 - שכל ומשרות

מס' / מנהלה וכלליות	שם תפק	מספר משרות	תקציב 2010	עלויות שכל	עלות יחסית	מס' משרות לפי	ביצוע בפועל 2010	עלויות שכל -	מספר משרות	תפריט	עלויות שכל
6	מנהלה וכלליות										
61	נבחרים	1	574	287		1	290			תפריט	
61	מנהל כללי	6	1,331	666		6	633			עלויות שכל	
62	מנהל כספי	11	1,833	917		10	987				
	סה"כ תחלת וכלליות	18	3,738	1,869		17	1,910				
7	שירותים מקומיים										
71	תברואה	7	970	485		6	497				
72	שמירה ובטחון	2	348	174		2	164				
73	תכנון ובינו עיר	5	1,064	532		5	516				
74	נכסים ציבוריים	3	373	187		2	175				
76	שירותים עירוניים שונים										
78	פיקוח עירוני										
79	שירותים חקלאיים	1	45	23		1	22				
80	סה"כ שירותים מקומיים	18	2,800	1,400		16	1,374				
8	שירותים ממלכתיים										
81	חינוך	90	9,091	4,546		93	4,555				
82	תרבות	10	1,198	599		8	445				
83	בריאות	1	90	45		1	49				
84	רווחה	1	2,296	1,148		15	1,030				
85	זר										
86	קליטת עליה										
87	איכות סביבה										
9	סה"כ שירותים ממלכתיים	117	12,675	6,338		117	6,079				
91	מפעלים	1	93	47		1	36				
92	בתל משותפים										
93	נכסים	3	326	163		3	158				
94	תחבורה										
97	מפעלי ביוב	1	268	134		1	125				
98	מפעלים אחרים	5	687	344		5	319				
	סה"כ מפעלים	20	3,256	1,628		18	1,337				
	גימלאים										
	סה"כ כללי										
	רשימת שירותי כוח אדם										
	יועצים חיצוניים	2	380			2	164				
	שירותי כוח אדם מקובל כ"א	2	380			2	164				
	סה"כ	2	380			2	164				
	תקציב 2010										
	מספר מועסקים	178	23,156	11,578		173	11,019				
	מספר מועסקים	20	3,256	1,628		18	1,337				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	עלות כוללת	2	380			2	164				
	מספר שעות	2	380			2	164				
	מספר מועסקים	2	380								



טופס 8 - בעלי שכל גבוה

עלות שכל כוללת	עלות המימוש	סה"כ ש"כ העובד	הפרשים	החזר המצאות	עבודה נוספת	תוספות שכל	שכל משולם	דריגה	דרג	ת.ג.	תיאור התפקיד
254	41	213	5	38	1	35	170	5	49	63313316	גנבי"ל
290	72	218	4	32	16	19	182	5	49	58213091	זכר
247	63	184	4	27	19	30	153	5	49	55293898	גורמים
115	27	88	2	16	13	1	70	5	49	22999262	גבקר
197	32	165	5	34	1	35	126	5	49	05052238	זגנית גובר
146	35	111	5	29	1	35	41	43	1	13608658	גנהלת מחי שפי"י
136	23	113	5	29	16	19	44	9	3	54781612	גנהלת מחי לוחמה
153	29	124	5	15	19	30	32	12	40	42946764	גנהלת מחי מינים וביקב
114	27	87	5	16	13	1	53	42	35	52562345	גנהלת מחי רכש
124	19	105	29	19	22	1	34	12	40	42234641	גנהלת מחי תשתיות
150	41	109	2	5			102	3	49	53251732	גנהלת אגף חינוך



מועצה מקומית צורן - קדימה

סקירה כללית

לבקשת משרד הפנים, להלן מספר הערות הנוגעות לזדווחות שלעיל:

1. המועצה סיימה את פעילותה לתקופה המדווחת בגרעון של 743 אלפי ש"ח.
2. המועצה רשמה הוצאות לתמיכות שטרם שלמה, בניגוד לתחזיות, שכן יהיה עליה לשלם תמיכות אלה (בניגוד למצב בדרך שנתני). אנו מסכימים עם גישה זו.
3. המועצה לא סגרה בספירה פרויקטים המנוהלים במסגרת התמיכה בלתי רגילים, אשר נסתיימו במהלך התקופה.

