

לשכת מנכ"ל המועצה

ח' חשון, תש"ע
26/10/2009

ישיבת מליאת המועצה שלא מן המניין מס' 24 מיום ג' 13.10.09 שעה 19:15

<u>נוכחים:</u>	יצחק גולברי – ראש המועצה אבי קולמן – חבר מנחם בנימין – חבר אייל אלבלק – חבר דורון אריה – חבר מנדי רבינוביץ – חבר שביט מס – חבר יוסי ברקן – חבר יצחק גלאם – חבר מאיר חסן – חבר
<u>נעדרו:</u>	דודו סלע – סגן (בחול"ל)
<u>בהשתתפות:</u>	יוסי ברק – מנכ"ל יזהר קמחי – גזבר סמי תלאווי – סגן הממונה על מחוז מרכז עו"ד חן סומך – יועמ"ש

ס ד ר ה י ו ם

אישור הצעת תקציב המועצה לשנת 2009 .

גולברי: אני מתכבד לפתוח את הישיבה שלא מן המניין לאישור הצעת התקציב כפי שנמסרה לכם.

שביט מס: אני מבקש לתקן את פרוטוקול ישיבת מליאת המועצה מיום 25.8.09 כדלהלן:

1. בהמשך לדברי בנושא מסגרת הצעתו של אבי קולמן בשם סיעות: יחד בתנופה, אופק, מורשת וחבר המועצה מר יוסי ברקן בנושא התקציב אבקש להצביע על ההצעה כמסגרת תקציב למועצה המקומית קדימה-צורן לשנת 2009 .
2. כמו כן אבקש להכניס לפרוטוקול שלמרות בקשה זו ראש המועצה נמנע לערוך הצבעה על ההצעה, בטענה שאין אפשרות להצביע על ההצעה מכיוון שלא הונחה על שולחן המועצה לפני הישיבה.
3. בסיום הישיבה נערכה הצבעה על הצעת ראש המועצה לתקציב 2009 בלבד, שנדחתה ברוב של חברי מליאת המועצה .

התיקון במכתבו של שביט מס מיום 30.9.09 נרשם עפ"י מיטב זיכרונו של רוב חברי המועצה ומהווה חלק מפרוטוקול הישיבה.

יחד עם זאת ראש המועצה מסתייג, מאחר ולא זכור לו שהנושאים המוזכרים במכתבו של שביט היו חלק מישיבת המועצה.

מר סאמי תלאווי: אני מבקש לדעת אם בקשותיהם של חברי המועצה לתיקוני התקציב מופיעים בהצעה החדשה? **יזהר קמחי:** רוב הבקשות של החברים לקיצוצים אכן מופיעות בהצעת התקציב.

ראשית ברצוני לברך את מר סמי טלווי, סגן הממונה על מחוז המרכז במשרד הפנים, על שכיבדנו בנוכחותו בישיבת מועצה חשובה זו.

אפתח בציטטה מספרו של, דר' חיים מלמד, "רולטה סינית" המציג 36 אסטרטגיות שווקיות למנהלים.

" שתיקה שווה זהב, הקשבה שווה כסף ובמקרה הספציפי הזה כסף שווה יותר מזהב"

אני פונה בזאת לראש המועצה להקשיב לדברים שאומר מבלי לקטוע אותי תוך כדי ולו ע"מ לנסות ולמצות האמור במסר הנ"ל.

מאז הצטרפתי לקואליציה במועצה הנוכחית אנו נדרשים לעיתים מזומנות לדון ולאשר תקציבים לביצוע פעולות המועצה.

הדיון הנוכחי בתקציב 2009 מתרחש מאוחר מידי וכל רצון שלנו להשפיע על תוכנו ומסגרתו יהיה רק מס שפתיים. הדיון לצערי מתמקד תמיד במספרים בלבד, ולא ביעדים ובמטרות שנקבעו להשגה בטווח הבינוני והארוך, אשר התקציב הינו נגזרת מהם.

אנו שוכחים כי לתקציב אין ראש ידיים ורגליים והוא כשלעצמו לא מסוגל לחשוב ולנהל את עצמו.

המחוקק קבע בסוגיה של דיני חברות בפברואר 2002 כי נושאי המשרה בחברה הם האחראים ליציבותה הכלכלית, הם הקובעים והמנהלים ולא הפירמה משום שזהו גוף משפטי וירטואלי. בהשאלה אומר ואדגיש כי מי שמנהל במועצה את התקציב הוא האחראי באופן אישי וישיר לניהולו המאוזן לטוב ולרע. על כן אני לא אתיחס לסעיף זה או אחר לתקציב 2009 משום חוסר השותפות שלנו בניהול השוטף, אלא למדיניות ולתרבות הניהול המושרשת היטב במועצה המקומית הנוכחית.

הגירעונות הכספיים של המועצה עד היום מאז סוף 2004 הם עצומים, עשרות מליוני ש"ח וכל חריגה מהתקציב כיום תורמת להגדלתו, לשעבוד עתידינו, עתיד ילדינו ונכדינו משום שחובות צריך גם להחזיר. הדבר מתבצע כיום ע"י לקיחת הלוואות ואשראי מבנקים שונים ואין כיום תוכנית ברורה לצימצום בעתיד.

מאז חודש מרץ 09 שמנו לעצמינו חברי ואני "מתנועת מנהיגות מנצחת" כמטרה להעניק כלים מעשיים למנהלי המחלקות השונות במועצה ולראש המועצה עצמו, לשם בנית תקציב מאוזן לשנת 2009 תוך מתן דגש על צמצום הגרעון הקיים. על כן, הצענו לקבוע כי תקציב לשנה זו יתבסס על התקציב המאושר לשנת 2008 בהפחתה של 15%, כך שבראיה של מספר שנים נוכל בנוסף להעמקת הגבייה והתיעלות לצמצם מאוד את הגירעון ואף לאפסו. בתקווה שלפני סוף קדנציה זו נהיה מועצה יציבה, מאוזנת תקציבית ועוד..

לאחר מספר מפגשים עם מנהלי המחלקות העלינו "חרס בדינו" ככלל לא ראינו הרתמות, מנהיגות והובלה של המגמה אותה הצגנו ולא נוצלה ע"י ראש המועצה ההזדמנות של הרתמותינו ההתנדבותית והאכפתית לתרומה ממשית ליישור קו.

התוצאה שהושגה היתה הפוכה ומציגה נורמה התנהגותית ש- "מה שהיה הוא מה שיהיה". שינוי בתרבות הניהול מסתבר הינו יעד קשה להשגה. ראש המועצה מנהל עד היום תקציב חודשי שהוא נגזרת של 1/12 מתקציב הביצוע של שנת 2008 שהתברר לפני מס חודשים כחורג ב-3 מיליון ש"ח מהתקציב המקורי והמאושר. חריגה זו מתווספת לגירעון הכללי.

במקביל למפגשים אלה נערכו ביוזמתנו מספר מפגשים אישיים עם ראש המועצה בהם הוצגו בפנינו נושאים שונים לטיפול וגישות לקביעת "אבני דרך" להשגה בחתך רבעוני. כל הנושאים שהועלו בפנינו היו על בסיס העיקרון של "אורח של רגע רואה כל פגע" ולצערינו כל הנושאים נשארו בגדר דיבורים בלבד.

בישיבה של סוף חודש יולי אשר דנה באישור התקציב הצגתי לחברי המועצה ולעומד בראשה מסמך עמדה המתאר סדר פעולות חיוניות לביצוע אשר ישומם עד 15 אוק 09 (מועד אחרון לאישור התקציב עפ"י הנחיות משרד הפנים) היה מביא להצבעתי בעד אישור תקציב 2009

ראש המועצה ניצל את המעמד לניגוח אישי, הצהיר כי כל פעולות ההתנדבותיות אותן ביצעתי נחלו כשלון חרוץ, והתעלם מכל הנושאים שהצגתי כמובאים על ידי אדם זר שאינו מעורה ביישוב.

לסיכום

החלטות מועצה שנתקבלו ברוב קולות לא מבוצעות מסיבות ומשיקולים לא ברורים.

עוזר ראש המועצה שמונה בתחילת הקדנציה כעובד על תיקני עדיין משמש בתפקידו, למרות הגירעון התקציבי ולמרות הוראות משרד הפנים להחזירו לתפקידו הקודם.

דיונים רבעוניים בסטטוס תב"רים שאושרו ומנוהלים ביישוב, לא מתקיימים למרות פניות חוזרות ונשנות. לעניות דעתי כל הנושא הזה, המגלגל מליוני ש"ח, לא מבוקר ומנוהל תהליכית וזה אולי ההסבר מדוע עד היום לא הוצגו בפני מליאת המועצה.

תקציב אגרת השמירה מנוצל למטרות שונות מלבד יעודו המרכזי, קרי שמירה על רכושם וביטחונם של התושבים. גם חוות הדעת של היועץ המשפטי לא סייעה עד כה בידינו לחילוף התקציב שמתקרב כיום ל-1.7 מיליון ש"ח בשנה.

בנוסף למרות שפתרתי כבר בתחילת השנה את בעית הכיסוי הביטוחי לאחריות מקצועית לשם העסקת יועץ הביטחון, רק בחודש ספטמבר נודע לנו ולא בצורה פורמלית כי נחתם חוזה העבודה עימו. אבני הדרך שהוצגו במליאת המועצה – המלצות ועדת הביטחון, בה אני עומד בראשה, זכו לאישור פה אחד, אך אינן מיושמות עד היום ובטחון הישוב ורכוש התושבים ממשיך להיות הפקר. למרות ההמצלות שתכליתן בטווח הקצר הידוק השמירה והחזרת אמון התושבים בהנהלת הישוב, עד להפעלתה בפועל של תוכנית הביטחון הישובית שתסתיים בלי נדר, לא לפני ינואר 2011.

למרות הצעות לסדר ובקשות חברי המועצה נכון להיום אוקטובר 09 טרם דנו באישור הדו"ח הכספי החצי שנתי וכמו כן מעולם לא קיבלנו דו"ח כתוב של ראש המועצה המפרט את פעולות המועצה שתומכות בתקציב שמומש. דרישה זו הפתיעה את ראש המועצה אשר לא ידע שמחובתו להגיש מסמך מפורט כל רבעון לידיעת חברי המועצה ותושבי הישוב.

בשיפוצי הקיץ למרות ובניגוד לחוות דעתו של היועץ המשפטי בוצעו שיפוצים בבית הספר "נתיבות משה" מכספי הגרעון השוטפים.

מאז חודש יולי אין לראש המועצה קואליציה. אינני רואה אותו "יוצא מכליו" כאשר מה שמתבקש בכל נורמה התנהגותית ומוניציפלית, הוא או לשקם הקואליציה שהיתה עד כה ושהתנפצה (לעניות דעתי, עקב חוסר הדברות ומציאת מכנים משותפים) או לחילופין, הקמת קואליציה חדשה ורחבה ליצוב עתידו וטובתו של הישוב. גישה זו, הנבחנת במישור התוצאתי, מציגה מגמה ורצון להתנהלות אישית של ראש המועצה, בדיוק כפי שרגיל היה בקדנציה הקודמת. התנהלות עם קואליציה מינימלית תוך הצגת שאר חברי המועצה כגורם מפריע בניהול התקין של המועצה וכל הצבעת נגד או הבעה דעה שונה מוצגת כגישת אנטי ולעומתית. מנכ"ל המועצה הנוכחי מר יוסי ברק מסיים תפקידו בסוף שנה זו ואמור לצאת לגימלאות ולמרות זאת מסרב ראש המועצה לפרסם מכרז לאיתור האדם המתאים להכנס לתפקיד לאחר ביצוע חפיפה כחוק. תפקיד זה הינו תפקיד מפתח וחיוני לניהול שוטף ותקין של מטה המועצה על מחלקותיה. ועל זה כבר נאמר כי:-

"האנרגיה המושקעת בדחיית החלטה רבה יותר מזו המושקעת בקבלת החלטה"

שנת 2010 בפתח כל יום שעובר איננו חוזר. לא נוכל לתקן טעויות העבר אולם נוכל להשפיע על עתיד הישוב. על כן ולאור כל מה שהצגתי עד כה ובגין נושאים נוספים שלא הצגתי אני מתנגד לאישור התקציב לשנת 2009. זאת תהיה חוסר אחריות שילווחית מצידו לתת יד להתנהלות הלא תקינה של המועצה והעומד בראשה.

באין כללי ניהול ברורים, **באין** מטרות מוגדרות, **באין** יעדים להשגה מתוך ראייה רחבה של פני הישוב לעוד עשור, **באין** עזרים הולמים לניהול השוטף במחלקות השונות המסיעים לניהול תוכנית עבודה שנתית, **בהעדר** פיקוח הדוק על קבלני הביצוע החיצוניים בכל התחומים כגון- גינון, ניקיון ושמירה. **ובאין** כללי בקרה נהירים והדוקים, אין סיבה לאשר תקציב כפי שהוא כי לא בכספינו אנו דנים אלא בכספי הציבור כולו. פעולת שינוי מחייבת חוסן אישי, מקצועי ואירגוני תוך שיתוף פעולה רוחבי. לפעולת השינוי יש מחיר כבד, יש צורך להקריב את הרגלי העבר לטובת הרגלי עבודה חדשים ומתקדמים היכולים להציע את ישובינו לעתיד מבטיח יותר.

למען הסר ספק אין בכוונתי לפגוע או לבקר רמת תפקודם של

כל עובדי המועצה המסורים, העושים כל שביכולתם בתנאים

שנקבעו, ומבצעים תפקידם על הצד הטוב ביותר.

ואסיים בציטטה מאותו ספר בו פתחתי-

" להצלחות ולכשלונות יש ידיים:

את ההצלחות אנחנו משייכים להישג היד, ואת הכשלונות ליד הגורל"

אייל אלבלק: אות "אומץ"

אדוני ראש המועצה יצחק גולברי. ב-25/11/2009 קיבלת מתושבי קדימה-צורן מנדט לכהן בקדנציה שנייה כראש מועצת קדימה-צורן. לכהן כראש מועצה המשמעות היא לקחת ולהוביל את הישוב שאותו כל כך רצית לשרת למקום שבו התושבים נהנים לחיות בו ומתגאים בו.

אתה אדוני ראש המועצה, לצערי הרב עם היבחרך לראשות בקדנציה שנייה (ואני מדבר מהדקה, שעה והיום הראשון) בחרת להמשיך להתנהל כפי שהתנהלת בקדנציה הראשונה, זאת למרות שבוחריך, פעיליך ושותפים לסיעתך קיוו ואמרו שתקוותם ואמנותם כי למדת מהניסיון, שתפיק לקחים ולא תחזור על טעויות העבר. מהיום הראשון החלטת לבחור בדרך הפילוג ולא האיחוד.

אתה אדוני ראש המועצה יודע - כי אמרתי לך זאת - כי אין לי אליך אישית מאומה ולהיפך אני חושב כי מבחינה אישית ואנושית זהו החלק החזק שבך, אבל, בכדי לנהל ולהוביל בכלל ולנהל ולהוביל ישוב (שהוא מעין מדינה קטנה) בפרט, נדרשים צדדים נוספים בתכונות האדם שהן לדעתי לרוב מולדות ובחלקן הקטן גם נרכשות. ולצערי הרב, לך אין את התכונות הללו וגם לאחר 5 שנות ניסיון בתחום, לא הצלחת לרכוש אותן.

ישנם אנשים הטוענים שמעשיך החלטותיך הן מתוכננות ומכוונות מראש, אך לדעתי המצב הוא לא כזה, מעשיך אינם נעשים במזיד או בכוונה תחילה, אלא למעשה, אלו הם כישוריך וזו צורת חשיבתך וכי אינך מכיר דרך אחרת. אתן לך דוגמא קטנה: האם ביום שנבחרת לראשות המועצה חשבת לכנס את כול חברי המועצה שנבחרו ולומר לנו כי הבחירות מאחורינו ואני קורא לכולכם להיות חברי הקואליציה ובעבודה משותפת נציע את הישוב קדימה????? אני בטוח שאופציה זו לא עלתה אצלך, כי החשיבה שלך היא שונה, החשיבה היא חשיבה פוליטית.... החשיבה שלך היא במימד הצר של העשייה... החשיבה שלך היא דרך פנקס החשבונאות, מה אני אתן לו עכשיו - מה הוא יעשה לי אחר כך... מה יהיה בבחירות הבאות אם אתן לו עכשיו... מה אני חייב לאלו שהיו פעילים אצלי ודורשים עכשיו לפרוע את החשבון.... זה קרה לך מייד אחרי הבחירות הקודמות ועכשיו חזר על עצמו, כי איך אמרתי, לא רכשת תכונות חדשות !!! לא למדת מהניסיון!!!!

אדוני ראש המועצה, אין לך שום חדוות יצירה, אין מצידך שום יוזמה. לא ראיתי מצידך מאז תחילת הקדנציה הנוכחית שום חזון שום פרויקט או נושא שאתה אומר אני ראש המועצה יצחק גולברי יש לי חלום להקים בישוב שלי XYZ, זה משהו שאני רוצה שייגידו לאחר סיום שירותי את הישוב שאני יזמתי, הובלתי עשיתי. לא באת אלינו ואמרת לנו חברי המועצה בואו תירתמו לפרויקט....

אין לך את הניצוץ והברק הזה בעיניים. כל ישיבות המועצה מתנהלות לפי הפורמט המינימאלי שמחייב אותך צו המועצות של משרד הפנים. כל ההתנהלות שלך מתבצעת עפ"י קיום המינימום ואף פחות מהמחייב אותך כראש מועצה....

היום ה-13/10/2009 אתה מביא לשולחן המועצה שתי הצעות לאישור מליאת המועצה: את תקציב מועצת קדימה-צורן לשנת 2009 בפעם החמישית והצעה להעלות את הארנונה לשנת 2010 ב-10%.

התנהלותך בהגשת תקציב 2009 לאורך כל השנה הייתה מוזרה, אבל אתה אינך פועל מתוך רגש אחריות לישוב קדימה-צורן, אלא מתוך הצורך לעמוד בדרישות משרד הפנים מראש המועצה. עד תאריך כזה וכזה צריך להגיש פעם ראשונה וכדו'.... והתוכן אינו משנה. זהו תקציב ראשון של הקדנציה הנוכחית של הקואליציה שאתה בחרת להקים ואתה כבר בתקציב זה כשלת בהגשתו. אפילו את חברי הקואליציה לא הצלחת לשכנע כי זה התקציב הכי טוב שניתן להגיש. אבל שוב, כפי שאמרתי אתה אינך מתנהל בצורה כזו במזיד, אלו הן כישוריך ואלו הן דרכי הפעולה וצורת החשיבה שאתה מכיר.

דרישתך להעלאת הארנונה ב-10%? למה? איך זה מסתדר עם תקציב 2010 שאותו עדיין לא הגשת לאישור המועצה? איך זה משתווה אל שאר המועצות הצמודות אלינו? האם הארנונה שאנחנו משלמים כיום נמוכה משאר שכנותינו? האם הציבור צריך לשלם את מהדליך? אלו קיצוצים ביצעת בתקציב לפני שאתה נכנס לכיס של התושבים?

אתה רואה, גם פה העבודה שלך היא שיטחית. ונגיד כי הדרישה היא נכונה אבל היא מראה על חוסר יכולת להוביל מהלך כזה בצורה חכמה, בצורה נכונה ובצורה שמציגה עשית הכול וזה המפלט האחרון שלך.

אדוני ראש המועצה, בקדנציה הקודמת היית מועמד לקבל את אות "אומץ" הניתן על מינהל תקין. בסופו של דבר לא קיבלת אות זה, ואני לא אכנס לפרטים כי לא זה העיקר. ראש המועצה, אני מעוניין לתת לך את אות ה"אומץ" שלי, אני חושב שבכדי לקבל את אות ה"אומץ" הזה נדרש מבין האדם תכונות עילאיות בכדי לממשן. אני מציע לך אדוני ראש המועצה, להחזיר את "מפתחות ראשות המועצה".

לאחרונה בשיחות עם חלק ממצביעך, פעיליך ואנשים מרשימתך, אני שומע את השאלה החוזרת "איך ניתן להביא לסיומה של הקדנציה הנוכחית של ראש המועצה וכמה שיותר מהר...?". התשובה לשאלה זו היא תלויה הרבה באומץ שלך, תלויה בכך שאתה תקום ותבצע מעשה אמיץ ותחזיר את "מפתחות ראשות המועצה", בסופו של דבר צעד כזה אינו רק מעשה של אומץ, אלא גם מעשה של גילוי אחריות, אחריות שלך לישוב שבו אתה חי ואותו אתה קמת ורציית לשרת, שרתת אותו הרבה שנים בהיותך כחבר מועצה בהתנדבות, והרי מי כמונו יודעים להעריך זאת. ולאחר מכן שרתת אותו כראש מועצה. שרתת אותו ואתה עדיין משרתת כיון וזאת עפ"י אמות המידה שאתה מכיר, אבל, לישוב קדימה-צורן נדרש הרבה יותר מזה, הפוטנציאל הטמון בישוב הינו רב, ונדרש שינוהל מנקודת מבט שונה ויצעיד את הישוב הזה קדימה-צורן קדימה.

אדוני ראש המועצה מר יצחק גולברג, אם תחליט לקבל עליך החלטה אמיצה ואחראית זו, אני אהיה הראשון שאעמוד מאחוריך ואגבה את החלטתך. למרות, שהחלטה כזו שלך יכולה להביא לכך שיתקיימו בחירות מוקדמות בקדימה-צורן ובבחירות אלו יביאו לתוצאות שלא אמישך לכהן כחבר במועצה. אבל, לנגד עיניי עומד רק דבר אחד טובת התושבים והישוב. ומכיוון שאני רואה לנגד עיניי כי דבר זה אינו מתקיים וצופה כי בהנהגתך לא הולך להשתנות כלום הן בעתיד הקרוב והן בעתיד הרחוק, והמצב כיום בקדימה-צורן תקוע (אפשר לומר גם כי הוא מידרדר), אני רואה כי אין מנוס ועליך להחזיר את "מפתחות ראשות המועצה".

אדוני ראש המועצה, הרי אתה כבר עשית את הצעד הראשון לביצוע המהלך הנ"ל, בזאת שהודעת לתושבי קדימה-צורן כי אין ביכולתך לנהל את כספי המועצה ופנית למשרד הפנים לקבל "חשב מלווה". לא שאני רוצה להאיץ בך ולקבל את ההחלטה עכשיו, אבל החלטה מהירה תחסוך מהישוב את הימשכו של חוסר הוודאות השורר כיום בקדימה-צורן.

לסיכום, אל לך אדוני ראש-המועצה להלין על חברי המועצה כי הם הביאו למצב הנוכחי של המועצה. אתה הוא שהובלת או למעשה גרמת (כי לא הובלת כלום) למצב שבו אנו נמצאים היום. עד היום כל נושא שהבאת, שהעלית, שביקשת, נדון בצורה עיניינית וללא היבט של פוליטיקה אלא מנקודת מבט של טובת הישוב והתושבים. ובימים אלו של חשבון נפש, עשה עימנו תושבי קדימה-צורן חסד ותחזיר את "מפתחות ראשות המועצה" וקבל את אות האומץ כי אכן זה מעשה אמיץ ואחראי ביותר.

שביט מס': מכובדי,

במשך 11 החודשים האחרונים, מאז נבחרתי כחבר מועצה, זכיתי לקחת חלק בעשרות ישיבות של מליאת המועצה בנושאים שונים, נטלתי חלק בישיבות וועדת ביקורת ובוועדת חינוך, העלתי שאילתות ונושאים רבים על סדר יומה של המליאה וכמובן לקחתי חלק בכל ישיבות התקציב לשנת 2009, זאת מתוך רצון לראות ראייה מפוכחת את הצרכים מול האפשרויות, לפעול מתוך אחריות, תכנון וראיה רחבה.

מכיוון שבישיבות אלו ראייתי ולמדתי להכיר את חברי המליאה, אני יכול לאמר בוודאות שהמניעים של כולנו פה, דומים.

מכיוון שאנו חיים בעולם המציאות, בו הרצוי, המצוי והאפשרי הם מושגים די ברורים, ואת כולם, במונחים של מועצה מקומית ניתן לפתת למספרים, וראוי שנעשה זאת בצורה ברורה ושאינה משתמעת לשתי פנים.

אחרי הכל, בעיני, התקציב לאחר שיאושר, הינו פרוש של מדיניות המועצה למונחים כספיים ברורים, סופיים, ניתנים לחישוב, לתיעדוף, לדרוג בתכנון וביצוע כפי שנקבעו על יד ראש המועצה בשיתוף חברי המליאה.

כדי לעשות זאת נכון, עלינו לבחור את הדרך בה אנו הולכים, ולהשוותה אל מול המטרה שלנו לקבוע יעדים כמותיים, איכותיים, יעדים מְדִידִים ברי מימוש והשגה, שיאירו את דרכינו ויסבירו לכל הציבור איך נרצה לראות את היישוב בתום הביצוע של התכנית השנתית שהיא נגזרת של תכנית חומש.

כן, אם יהיה לנו מספיק זמן, אולי בסוף נגיע למקום שחשבנו שהתכוונו אליו, אך... **"הזמן הוא המורה הטוב ביותר".**

הצרה היא, שהוא הורג את כל התלמידים שלא (מקור לא ידוע)

למרות צו המועצות, הדורש שהצעת התקציב תהיה מוכנה חודשיים לפני תחילת שנת הכספים, אנו עומדים בעיצומו של החודש העשירי, חודשיים לפני שמתחילה שנת הכספים 2010, התקציב של שנת הכספים הנוכחית (2009) הוצע ברובו, מבלי שלאיש מאיתנו, יושבי המליאה, היה הכבוד להיות שותף בצורת ניצול התקציב עד כה ובקביעת סדרי העדיפויות לניצולו ומה שנוותר לפנינו "בטל בשישים".

חברי, על כולנו מוטלת אחריות כבדה: כולנו, כאחד אחראים מבחינה ציבורית ומשפטית על התקציב, הביצוע, ולא פחות חשוב – אחראים בפני ציבור הבוחרים שלנו על תפקוד יעיל ונכון של משאבי המועצה ודרך ניהולה. מאז כינונה של המועצה בחודש דצמבר 2008, פעלתי ביחד עם חברי המליאה על מנת למזער נזקים, ומתוך תכנון קפדני ואחראי מראש, כבר בינואר שנה זו, הצענו לקצץ ב- 15% את תקציב 2009 כל עוד זה לא יאושר במליאה (הצעה זו באה לאחר שניתחנו את מצב המשק הפרטי, העיסקי והציבורי, ניתחנו את הדו"חות הכספיים של שנת 2008 – ראינו את התכנון, הביצוע והגרעון הצומח, וניסינו מתוך תחושה של אחריות ושליחות שלא לעבוד תחת תקציב גרעוני) זו היתה הצעתנו בחודש ינואר, **ההצעה - נדחתה.**

למרות הצבעתם במליאה, למיטב ידיעתי, עשו חלק מחברי הקואליציה בישיבות ההנהלה, ניסיונות לאמץ הצעה זו, כל זאת עד לאישור התקציב בהנהלה ובמועצה. **גם ניסיונות אלה נדחו.**

במרץ, קיבלנו לידינו הצעת תקציב ראשונה. חמישה חודשים לאחר שהצו מחייב זאת. הצעה שבצד ההכנסות 74 מיליון ש"ח לעומת ההוצאות שעמדו על 84 מיליון ש"ח, אם למישהו עדין יש ספק, גרעון של שביעית מההכנסות. **ההצעה – נדחתה מסיבות ברורות.**

ארבעה חודשים מאוחר יותר, בחודש יולי 2009, הוגש תקציב מאוזן. אלא ש... האיזון הושג בדרך עקלקלה. הלוואות לאיזון תקציב בגובה 3.75 מיליון ש"ח ומענקי ש"ח שלא אושרו בשלב זה של השנה, בסה"כ כשישה מיליון ש"ח, ועוד כארבע מיליון ש"ח, שנספגו במספרי הצעת התקציב. ביולי 2009, לאחר שכבר עברנו את מחצית שנת התקציב עליה דנו, ולאחר שהינו אמורים כבר מזמן להחליט איך יראה היישוב, איזה נושא יתועדף, מה יקבל מינוף נאות ומה ידחה לשנת כספים אחרת. סוף סוף, לא לפני שהגשנו בקשות רבות לשבת בפגישת עבודה, אכן ישבנו, אבי קולמן- חברי לסיעה, אנוכי, ראש המועצה וגזבר המועצה, על מנת לבחון לעומק את התקציב. אחרי ישיבה זו העלנו נושאים נוספים לקיצוץ ולהתיעלות. הצעות כמו:

ביטול משרת הסגן בשכר – וסה"כ חיסכון שנתי של 638 אלף ש"ח, בסעיף שכר ראש המועצה וסגנו.

ביטול משרת בת שירות לאומי במשרד ראש המועצה – 26 אלף ש"ח.

קיצוץ יחסי ציבור – חיסכון שנתי של 78 אלף ש"ח.

התיעלות בהסעות לבתי הספר – חיסכון שנתי של כ- 1 מיליון ש"ח. (שלא בוצע!)

הוצאה של גני "הרשות" שמנוהלים על ידי המועצה, למכרו (אפשרות של חסכון של 400 אלף ש"ח + יצור הכנסה של כ- 100 אלף ש"ח מהשכרת הגנים) משמעות הצעה זו הינה תוספת נטו של כחצי מיליון שקלים לתקציב הִדוּאָב (שלא בוצע!).

בבדיקה נוספת שערכתי עם ידידי יוסי ברקן, יו"ר ועדת ביטחון וחבר קואליציה, גילינו שבכספי היטל השמירה נעשה שימוש שאינו ראוי, ובהתאם לחו"ד של היועץ המשפטי למועצה, עו"ד חן סומך, יצאה הוראה שמגבילה מאד את מימון תשלום שכר הקב"ט מהיטל זה, דבר שיגרום בלית ברירה העמסה של השכר על התקציב השוטף, וימנע את השימוש ה"שגוי" של המועצה בכספי היטל השמירה, שלא למטרה לה הם נגבים. סעיף זה יוצר חזר נוסף בתקציב של כ- 700 אלף ₪.

לצד בעיה זו, גילינו עוד מספר בעיות הקשורות להתנהלות המועצה בשנים האחרונות: חוקי עזר - אושרו לראשונה ע"י המליאה רק בתחילת קדנציה זו. אלו, עוד לא אושרו על ידי משרד הפנים. חמש שנים של התנהלות ללא חוקי עזר, גררו בעיקבותיהן גרעונות של הכנסות רבות למועצה. לדוגמא: המועצה לא גובה אגרת שילוט, המועצה המקומית קדימה צורן משלמת יותר כסף מאשר היא גובה עבור לכידת כלבים משוטטים!

בסה"כ כ- 200 אלף ₪. לשנת 2009! רק בסעיף לכידת כלבים הנימוק: אי עדכון חוק עזר (על מנת לפתור בעיה זו המועצה תחל להטיל קנסות מינהלים).

מצד שני בחרת, מר גולברי לקצץ בהוצאות השוטפות גם דרך בפיטורי עובדים – שחלקם הובאו למועצה על ידך בקדנציה הראשונה שלך (פיטורים שלכאורה, נראים כנגועים במניעים שלא תמיד הצלחתי לרדת לעומקם...) האם יש עוד עובדי מועצה שיפוטרו על מנת לפנות מקום לפעילים, כפי שביקשת שנכשיר במסגרת שיחות קואליציוניות?

לצד הפיטורים, למרות הקשים הכספים, למרות העדר אישור התקציב, ולמרות הנחיה מפורשת של מחלקת הביקורת של משרד הפנים, להעסיק את עוזרו האישי והשאלה היא למה?? מנסרת בחלל האוויר... לאחר שכמעט ואמרנו נואש, הן מצורת הגשת התקציב והן מתוכנו ולאחר שהשקענו עשרות שעות עבודה בהתנדבות וללא תוצאות נראות לעין, הגשנו כאופוזיציה, בסוף חודש אוגוסט 2009 מסגרת תקציב לשנת 2009 בגובה 79 מיליון ש"ח, תוך מתן דגש על הסעיפים בהם ניתן או לא ניתן (על פי תפיסת עולמנו) לקצץ בתקציב. לצערי, גם כאן, כשל ראש המועצה, למרות הוראות החוק, ולא העלה את בקשתי להצביע על הצעה זו במליאת המועצה!

בנוסף להצעה הנ"ל, הגשנו רשימה של תבר"ים, כפי שדורש משרד הפנים, כחלק בלתי נפרד ממסגרת התקציב (מיותר לציין שגם על התבר"ים לא נערכה הצבעה).

חודש אוקטובר החל, וטרם זכינו לְשִׁזוּף את עינינו בדו"ח כספי, של הרבעון השני של שנת 2009! כמוהו, נעלם מעינינו גם דו"ח על פעולות המועצה, האמור להיות מוגש על ידי ראש המועצה, בכתב. זאת למרות בקשתנו, ולמרות הוראת החוק.

כשחשבתי בשבועות האחרונים כיצד לנהוג בהצבעה על התקציב היום, ערכתי חשבון נפש (ברוח הימים האלה).

אנו בחודש תשרי תש"ע – חודש אוקטובר 2009

זה עתה סיימו בבתי הכנסת לקרוא את התורה, ומתחילים לקרוא אותה מבראשית, סיימנו את חודש הסליחות ואפילו יום הדין מאחורינו, ואני מקווה לטובה.

הרגשתי היום, שגם בקדימה-צורך עלינו להתחיל מבראשית.
כאילו אנחנו מתחילים היום את האיחוד.

"כשהיא כתובה בסינית, המילה משבר מורכבת משני חלקים: האחד מסמל טרגדיה, והאחר מסמל הזדמנות ג'ון פ. קנדי.

רבותי, אנחנו בשעת משבר אמיתי לישוב, אותה, אם נשכיל, נוכל לנצל היטב לטיפול במספר נושאים:

- (1) לבנות תוכנית חומש.
- (2) לבנות אמנת שירות למען התושב.
- (3) לערוך רה אורגניזציה במועצה ולהעלות את היעילות במערכת בשיתוף מלא של עובדי המועצה המסורים.
- (4) לתקשר טוב יותר עם התושבים: לשתף, לעדכן, לפרסם.
- (5) להפעיל את התושבים הרבים המבקשים להתנדב ולתרום מכישוריהם זמנם ויכולתם.
- (6) להקים את חט"ב והתיכון (תוך מתן מחשבה גם על דרכי ההגעה והחזרה למוסדות החינוך הללו), הקמת חט"ב והתיכון יחסכו לקופה הציבורית כ- 2 מיליון ש"ח מתקציב ההסעות בשנה! בכספים אלו נוכל לטייב את מערכת החינוך.
- (7) ליישם את תוכנית התקינה של מערכת החינוך, למען יצירת שיוויון בין כל תלמידי הישוב.
- (8) להשוות בהקצבות לתנועות הנוער.
- (9) ליישם את תוכנית הבטחון.
- (10) לקדם בצורה נכונה, יעילה ומהירה את הקמת רמת – אמיר.
- (11) לקדם את נושא צירי התנועה שיובילו עוד ועוד אלפי מכוניות מהישוב למרכזי התעסוקה בארץ ובחזרה לישוב.
- (12) לשמור מכל משמר על הריאה הירוקה בה אנו חיים! יחד עם זאת להרחיב את אזורי התעשייה והמסחר בישוב.
- (13) לתקצב מועדון נוער חדש בקדימה כמו הכבשה בצורך באופן מידי לטיפול בנוער בסיכון.
- (14) להתחיל בדיונים על תקציב 2010.

כולנו רוצים בהצלחת הישוב, בו כולנו גרים על טפינו ומשפחותינו. ההצלחה הינה ההצלחה שלנו. אני רוצה להאמין שראש המועצה מבין זאת טוב כמו חברי למליאה וכמוני.

רוברט קיואסקי אמר פעם: "כשזה נראה שכולם נגדך, תמיד זכור, המטוס ממריא כנגד הרוח, ולא עם הרוח."

הצלחת הישוב חשובה לנו, כמו הגשת תקציב מאוזן, אחראי ובזמן! כמו הגשת צו ארנונה הגיוני, ברור, הכולל את כלל ההנחות להם התושבים זכאים על פי חוק!

כשלוש בניהול עינייני הישוב המתפתח במהירות, משמעותו יכול להיות קשה ל- 18,000 תושבי הישוב, ולא לפי התושבים שעוד יצטרפו אלינו בשנים הבאות.

המלאכה שלפנינו רבה, ורק במילון "הצלחה" באה לפני "עבודה" (וידאל ששון) !!

לאור הממצאים שפירטתי בקצרה על גבי מסמך זה, החלטתי, שלא לתמוך בהצעת התקציב שהניח ראש המועצה על שולחן המליאה לאישור.

אבקש שדברי אלו יצורפו כחלק בלתי נפרד מפרוטוקול הישיבה הזו.

אבי קולמן: מה לא נאמר? מה לא נבדק?
כדאי לקרוא את שנכתב בעת הגשת תקציב 2008 לפני כשנה – עצוב לראות שלמילה הכתובה אין ערך, עצוב יותר לראות שדבר לא השתנה.
מי שאינו טורח בערב יום חול וערב שבת ואפילו ערב חג מן הראוי שיישאר עם התוצאה.
סביב שולחן זה רק הראש לא היה מסוגל לקבל החלטות.
גוף השולחן – חברי המועצה – הן הפנימי, בקואליציה לשעבר והן החיצוני, המכונה אופוזיציה עמלו, בדקו, התייעצו מבית ומחוץ והציעו היכן חייבים לקצץ והיכן אסור לפגוע.
ואתה אדוני ראש המועצה, לא השכלת להתייעץ ולהיעזר.
אני מצביע נגד התקציב כפי שהוצג ומדגיש שאפילו את הנחות היסוד לא תיקנו.
יצחק גולברי: אפשרתי לכל אחד ואחד מכם להביע את דעתו אף מעבר לזמן הקצוב לכם, הקשבתי ברוב קשב לנאומים שלכם אשר הוכנו מראש, כמובן לא אני לא אגיב לדברי הבלע שהשמעתם, אבל העובדות מדברות בעד עצמן. בשבוע שעבר פורסם, ואני גאה על כך, שקדימה-צורן ממוקמת במקום 13 מבין הערים והיישובים בהם איכות החיים טובה, האם זה בזכותכם? אחוזי מסיימי הבגרות הוא מן הגבוהים בארץ, האם זה בזכותכם?
קבלת פרס מינהל תקין, האם זה בזכותכם? כל שאמרתם כאן כולכם זה רק דבר אחד והוא עריפת ראשו של ראש המועצה.
אף אחד מכם לא הציג הצעת תקציב אלטרנטיבית ולא הציע תקציב אחר, אני לעומתכם בצעתי תיקונים וקיצוצים בבשר החי, אתם בשלכם, העיקר להתנגד ולא משנה מה שאני אעשה, כי אתם באים מראש נעולים להפיל את ראש המועצה, כנראה עדיין לא הפנמתם שהבחירות מאחורינו וכנראה שבחירתי היא לצנינים בעיניכם.
אני מבקש להצביע על הצעת התקציב כפי שנמסרה לכם.

מי בעד הצעת התקציב לשנת 2009 ?

בעד : יצחק גולברי .
נגד : 7 חברים: יוסי ברקן, אבי קולמן, שביט מס, אייל אלבלק, מנדי רבינוביץ,
יצחק גלאם, מנחם בנימין.
נמנע: דורון אריה .

ברוב של 7 חברים, בעד אחד ונמנע אחד – תקציב המועצה לשנת 2009 לא אושר.

ח ת ו ם