

# מי השרון (בהקמה) – נקודות מרכזיות



סקירה כללית

# רקע כללי



- חוק תאגידי מים וביוב – 2001, מתווה העברת פעילות המים והביוב מהעירייה לחברה שהקימה.
- החברה שהוקמה מקבלת אחריות כוללת על התחום, באמצעות רישיון פעולה ע"פ החוק, והיא עומדת ישירות מול הצרכנים והספקים.
- למועצות המקומיות אין יותר סמכות להתעסק במים וביוב. למעשה, מלבד תקופה ראשונה של הערכות, ככלל, אסור להן לקיים עסקאות משותפות עם החברה.
- על החברה לעמוד באמות מידה לשרות – טכניות וצרכניות, בתוכנית השקעות, ועוד, ובמקביל אמור להיקבע לה תמחור למוצר שמכסה עלויות אספקתו.

# חובת התיאגוד



- המועד האחרון להקמת החברה ע"פ החוק היה פברואר 2008.
- מנכ"ל משרד הפנים פרסם מספר חוזרים ובהם ההנחיות והמועדים לתיאגוד, כולל מענקים לתמרוץ ההליך ואיום בסנקציות.
- המענקים הלכו וקטנו עם הזמן, וכעת מדובר במענק של 225 ₪ לתושב, המתחלק בין העירייה לחברה, למי שיקים עד מרץ 2009.
- הסנקציות למי שלא מקים חברה, שפורטו בחוזר מנכ"ל מהחצי הראשון של 2009, טרם התממשו ברובם. בין האיומים המפורטים שם: אישור תקציבים ותב"רים, מינוי חשב מלווה, הפקעת סמכות ראש העיר לצורך ביצוע התיאגוד, קיזוז מענקים וחיוב אישי.
- למרות התנגדות גורמים רבים לאורך זמן, החוק מיושם, ולמעשה רוב הרשויות המקומיות בארץ התאגדו, או נמצאים בשלבים לכך.

# הליך ההקמה - עקרונות



- בהתאם לחוק ולכללים שקבעו שרי האוצר והפנים לפיו, מבוצע הליך הקמה והעברת אחריות מסודר. האחראי על הנושא הנו הממונה על תאגידי המים והביוב במשרד הפנים.
- לצורך ההקמה מתבצע סקר לנכסי המים והביוב, וניתן להם שווי כספי. במי השרון ערך הנכסים מסתכם בכ- 194 מיליון ₪.
- מנוסחת תוכנית עסקית לחברה, הבוחנת את הביצועים הכלכליים ונושאים עקרוניים בפעילות החברה.
- מבוצע הליך של מינוי דירקטורים. הדירקטורים מקבלים אישור ועדת המינויים הממשלתית, חייבים לעמוד בתנאי כשירות (תואר) והרכב (ייצוג נשים, מגבלות על מינוי אנשי עירייה).

# הליך ההקמה



- למען העברה מסודרת של הפעילות לתאגיד, נחתמים הסכמים עם העירייה למתן שרותים לתקופה מוגבלת (גבייה ומוקד, כדוגמאות בולטות).
- ככל שיש צורך, נחתם הסכם המסדיר מעמד עובדי התפעול בהליך. לרוב ניתנת תקופת השאלה מהעירייה.
- מנוסח לחברה תקנון ייעודי וניתן לה רישיון פעולה ע"פ החוק.

# תמורות למועצות המקומיות



- בעת ההקמה נרשמת הלוואת בעלים מהעירייה לחברה בהיקף 40% מהנכסים המועברים (ע"פ סקר הנכסים), היתרה הנה הון מניות המייצגת את הבעלות בחברה, ותאפשר תמורה עתידית. ההלוואה משולמת לאורך זמן, או נפדית מוקדם באמצעות גיוס הון מוקדם. היקף ההלוואה צפוי להיות במי השרון 68 מיליון ₪. ישנו יתרון וחשיבות בגיוס הכסף סמוך להקמה.
- מענק התיאגוד הכולל, למועצות ולחברה, צפוי להיות במי השרון בהיקף כ- 13.7 מיליון ₪.
- המענק למועצה מנוצל בהתאם להנחיות משרד הפנים – תחילה לכיסוי מלוות וגירעונות וסגירת תב"רים.
- למועצה המענק נפרס ע"פ 3 שנים ולתאגיד 5.

# תמורות למועצות המקומיות



ריכוז תמורות צפויות:

מענק לרשות	הלוואת בעלים	
₪ 2,302,695	₪ 14,043,082	קדימה-צורן
₪ 2,202,930	₪ 23,388,604	כפר יונה
₪ 1,460,160	₪ 9,479,997	תל מונד
₪ 1,420,200	₪ 13,119,371	אבן יהודה
₪ 845,775	₪ 8,148,051	פרדסיה
₪ 8,231,760	₪ 68,179,105	סה"כ

# צפי פיננסי



2013	2012	2011	2010	2009	
4,004	2,517	1,099	(903)	(1,016)	רווח נקי
14,031	13,086	12,196	12,633	6,588	תזרים מזומנים נקי
206,816	203,024	198,764	193,535	188,730	רכוש קבוע

- לחברה ולכלל התאגידיים בארץ, צפויים להיקבע תעריפים חדשים בתקופה הקרובה, בהתאם לעלויות. להלן התעריפים בשנה הראשונה:

שולי	6.81 ₪
בסיסי	3.55 ₪
ביוב	3.04 ₪

- עקב המעבר בין שיטות התמחור (ביטול היטלים והכנסתם לשוטף), צפוי תזרים שוטף גבוה יותר, ללא תזוזות מהותיות, אך צפויה הסתמכות מסוכנת על שוק ההון לפיתוח נכסים חדשים.



# קולחי השרון



- המט"ש הוערך בסקר הנכסים בכ- 31 מיליון ₪ (חלקה של כל שותפה כ- 7.8 מיליון ₪).
- לחברה הלוואות בהיקף דומה (למעשה גדול במעט) שהיום משולמות ע"י המועצות.
- העברת קולחי השרון כחברה ובערך הון מניות 0 מיטיבה עם הרשויות המקומיות השותפות בה בשני מרכיבים עיקריים:
  - ביטול ערבויות המועצות להחזר ההלוואות ולקיחת אחריות לעניין ע"י התאגיד.
  - הגדלת תמורת המזומן (או הקטנת ההתחייבות) למועצות בהיקף 60% מערך נכסי החברה (כ- 4.6 מיליון ₪).

# משימות



- על מנת לעמוד בדרישות של הממונה להקמת התאגיד יש לחתום על הסכמי העברת הנכסים והתקנון. בנוסף יש להשלים את הרכב הדירקטוריון ולגרום לאישור התוכנית העסקית.
- ישנם הסכמי גביה (חצי שנה) והעברת/השאלת עובדים.
- במידה ועומדים בכך הממונה מאפשר רישום החברה, ובתקווה על מועד לקיחת אחריות חוקית (רישיון) מספטמבר.
- על התאגיד עם תחילת פעילותו לנקוט מספר צעדים דחופים:
  - יצירת קווי אשראי
  - הליכי בחירת מנכ"ל
  - הערכות לקבלת הכנסות החל מנובמבר ולאחר מכן הליכי גבייה עצמאיים
  - יצירת מערך תפעולי אחיד בכל הרשויות, כולל שרות לקוחות