



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

2 ינואר, 2022

פרוטוקול מלא מישיבת מליאת מועצה מן המניין מס' 12
שהתקיימה ביום ג' 21.12.21

		משתתפים:
ראש המועצה	-	גב' קרן גרין
סגן ר. המועצה וחבר מועצה	-	מר שלומי מוכתר
חבר מועצה	-	מר יצחק גולברי
חבר מועצה	-	מר אמיר זהבי
חברת מועצה	-	גב' איילת אדלר
חבר מועצה	-	מר אייל אלבלק
חבר מועצה	-	מר רוני לוסטמן
חברת מועצה	-	גב' תפארת שלומציון אסולין
חבר מועצה	-	מר צפיר פדלון
חבר מועצה	-	מר תומר יעקב
חבר מועצה	-	מר יוסי נגר
חבר מועצה	-	מר אביעד חסון
חבר מועצה	-	מר נועם מולה
מנכ"ל	-	מר עמיקם לוי נגר
יועץ משפטי	-	עו"ד אהרון שפרבר
יועץ משפטי	-	עו"ד אבינועם פרץ
גזברית המועצה	-	גב' ציפי וקנין
מבקרת המועצה	-	דקלה נדב
סגנית גזברית	-	גב' סנדרה טננבאום
מנהלת חשבונות	-	גב' איריס וסרברגר
	-	גב' שני חוור
מהנדס המועצה	-	מר חנן טויטו
אדריכל המועצה	-	מר רמי יוגב
		חסרים:
		סגל:
		מוזמנים:

סדר היום

1. עדכוני ראש המועצה
2. אישור תקציב רגיל.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

3. אישור תקציב פיתוח

גב' גרין - ראש המועצה: ערב טוב לכולם. אני מתכבדת לפתוח את ישיבת מליאת המועצה שלא מן המניין מס' 12. על סדר היום תקציב המועצה לשנת 2022, תקציב המועצה הרגיל. תקציב הפיתוח של המועצה לשנת 2022. אז ערב טוב לכל חברות וחברי מליאת המועצה, ערב טוב לצוות המנהלים של המועצה, שהצטרף אלינו הערב. האמת שאני מאוד מתרגשת הערב. פעם ראשונה שבקדימה-צורן אנחנו מגישים תוכנית עבודה מקושרת תקציב. זה היה משהו ששמנו לעצמנו כיעד, ואני שמחה שהגענו ליעד הזה, והתוכנית תעלה לאתר המועצה, וכל מי שיסתכל יראה שבכל פרק מהפרקים יש כאן את האגף, ואחריו יש את תוכנית העבודה, לדוגמה, חינוך ונוער, יש את היעדים, לאחר מכן יש את תוכנית העבודה, ולאחר מכן את התקציב. זה אמור להיות כלי עבודה למועצה, לצוות שלנו, לעובדים שלנו. הכלי הזה הוא כלי חי ונושם. מהרגע שהנחנו אותו, אנחנו מתחילים לעבוד עליו, גם לשנה הבאה, וכל הזמן לעדכן אותו. זה פעם ראשונה שיהיה לנו את הכלי הזה ככלי ארגוני שלנו. אני רוצה לפתוח ולהגיד תודה. תקציב מבחינתי זה אמצעי, זה לא מטרה. המטרה היא להגשים את החזון שלנו, ליישוב שמוביל בחדשנות, בעצמאות כלכלית. שמוביל בחינוך. ובשירות לתושב. זה החזון, לשם אנחנו הולכים. כדי להגשים את החזון הזה, יש לנו יעדים. היעדים האלה גובשו עם חברי המועצה, עם חברי ההנהלה, עם העובדים, והם כל הזמן מתחדשים. ואני חושבת שהדבר הכי חשוב שיש לנו בקדימה-צורן, הוא ההון האנושי. אנחנו לא מועצה גדולה, לא מועצה עשירה, אבל ההון האנושי שלנו, שנמצא פה יום-יום, שעה-שעה, וידענו שעות חירום וידענו שעות שגרה, הוא הדבר שעליו אנחנו נשענים. אז אני רוצה קודם כול, בראש ובראשונה, להודות לעמיקם לוי נגר, מנכ"ל המועצה, שמוביל את ניהול המועצה בצורה מקצועית, במנהל תקין, בהרבה-הרבה נחישות, ואנחנו כבר רואים את התוצאות של זה. אני רוצה להודות לגזברית המועצה, רואת חשבון ציפי וקנין, שלא נמצאת איתנו אפילו שנה, וכבר אנחנו מובילים תהליכים ארגוניים בתוך הגזברות ובתוך האגפים. דברים שייטנו גם יציבות תקציבית לקדימה-צורן, וגם בשיטת ניהול מקצועית וטובה

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

יותר. ציפי הובילה את נושא התקציב ביחד עם רו"ח סנדרה טננבאום, סגנית הגזברית, וביחד עם איריס וסרברגר, שלאורך שנים עושה את התקציב, מלווה את התקציב, נעיר אותה באמצע הלילה – היא תדע כל סעיף ולאן הוא שייך. אז באמת, תודה רבה לצוות הגזברות, לכל הצוות, ולשעות המרובות שהוקדשו לזה. כדי להגיע לתוצר הזה צריך עבודת צוות. מי שמוביל אצלנו את תוכניות העבודה ברמה הארגונית, זה שלומי מוכתר, סגן ראש המועצה. תוכנית עבודה מקושרת תקציב התחילה בתוכנית עבודה עם יעדים, שעשינו ב-2021, כל שנה אנחנו עושים סיכום עם עובדי המועצה, כל שנה אנחנו מפרסמים סיכום שנתי, וכל שנה אנחנו עושים יעדים, כשלקחנו את היעד הזה, קיבלנו תקציב ממפע"מ, כשלקחנו את היעד הזה, שלומי אמר – אנחנו דואגים שבסוף-בסוף, במליאת המועצה, יהיה את הספר הזה. תודה, שלומי, עמדנו ביעד. תודה גם לרונית באלס וקנין, שעוזרת לסגנים ובאמת עושה עבודה מדהימה בעניין הזה. תודה לשני חוור, יועצת ארגונית שמלווה אותנו בתהליך, כדי להגיע לתוצר הזה. נמצאים פה איתנו חלק ממנהלי האגפים והמחלקות במועצה. אני רוצה בכל זאת לומר ולהציג תודה. צביה שמע, מנהלת אגף חינוך, קהילה ורווחה, שכפי שתראו, זה למעלה מ-60% מתקציב המועצה ומפעילות המועצה, בהרבה מקצועיות ובהרבה אנושיות. הידע הזה הוא ידע מאוד משמעותי לנו, ביחד עם כל הצוות, עם הדר ארד, מנהל מחלקת חינוך, עם עדי מנהלת קדם יסודי, אילת מנהלת הנושא של החינוך המיוחד, וכל הצוות, מהמזכירות, העובדות הסוציאליות, השפ"ח, יש הרבה אנשים שעושים את העבודה, ותרואו בתקציב ובתוכנית העבודה הרבה סעיפים כאלה. יש אנשים שעושים את העבודה, שנמצאים שם בכל שעה, ולא תמיד מגיעים לישיבות מליאה, ולא תמיד אנחנו רואים אותם בפרונט, וחשוב להגיד את התודה הזאת. תודה ליעקב כהן, מנהל אגב שפ"ע. האנשים שנמצאים בשטח 24/7, בטח בימים כאלה, שהם ימים גשומים, וכל מי שמסייר בחוץ רואה את זה, זמינות מהירה, פתרון בעיות יצירתי, ולא תמיד יש לנו את כל האמצעים, ואנחנו מצליחים לעשות את זה, אז תודה לך יעקב, ולכל הצוות. הצוות שנמצא בחוץ, הצוות שמלווה את זה, שזה ירון ואיציק ורוני, וכמובן אלי וכל הצוות. תודה. הילה בן-יוסף, לדעתי פעם ראשונה שאת במליאת מועצה, מנהלת ההון האנושי. אם אני רוצה שהעובדים יתנו שירות טוב לתושבים, אז העובדים צריכים לקבל שירות טוב מאיתנו, המטה. מהרגע שהילה נכנסה לתפקיד, לקחנו את זה כיעד, גם לראות איפה אפשר לסדר דברים שלא תוקנו

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

משתפת\מליאה לא מן המניין\2021\תקציב 21.12.21\פרוטוקול מלא מליאה לא מן המניין מיום doc.21.12.21



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

הרבה שנים, איפה אפשר לבוא לקראת העובד בנושא רווחה, וגם אם זה לבוא בט"ו בשבט ולהגיד חג שמח, וגם אם זה לסדר תיקי עובדים ולעשות את המכרזים בצורה מקצועית ועניינית, שאנחנו מקבלים על זה הרבה מחמאות ממשרד הפנים. אז תודה רבה לך ולכל הצוות. חנן טויטו מהנדס המועצה. בעצם אגף ההנדסה אחראי לכל הפיתוח וההתפתחות, אבל להרבה דברים גם מעבר לזה. וככה, מבחינתי הדברים המרגשים זה לראות שאתה הולך ועוזר לתושב או תושבת שצריכים את העזרה, גם אנחנו צריכים לעזור בזה בשרונים, וגם אתמול בערב, שישינו את הורים של "בית לחיים" וככה צריך לסייע להם מול הנושא של הבנייה של "בית לחיים", וחנן התגייס עם כל הידע שלו כדי לעזור ולקדם את זה, גם אם זה לא בדיוק במסגרת התפקיד, אבל זה יהיה במסגרת התפקיד. אז תודה, חנן. תודה גם לרמי יוגב, אדריכל המועצה, שיושב כאן איתנו, ובאמת, אני חושבת שמכירים אותו ואת חנן לאור תוכנית המתאר, התחבורה, הסכם הפיתוח ועוד. אז תודה, רמי, על כל הליווי וכל העצות הטובות והחכמות, והראייה. כי אדריכלות זה לראות את התמונה הכוללת. אנחנו צריכים ללכת לבצע ואנחנו צריכים לעשות את התמונה הכוללת, ותודה לכל הצוות. עופר פרץ, קב"ט המועצה. מי מסתתר מאחורי העציץ?

את מסתכלת עלי? אני מרדיו-90.

עיתונאי:

גב' גרין - ראש המועצה:

אה, נעים מאוד. אמרתי, יש לי עובד חדש ואני לא מכירה. אחלה. גילוי נאות, עוד לא עובד, אני לא מזהה אפילו את הפנים. אז עופר פרץ, קב"ט המועצה, שהוא גם קב"ט מוסדות חינוך, ממונה בקורונה, באמת, נושא על כתפיו דברים רחבים. אנחנו רואים את שיתופי הפעולה שיש לנו עם הכוחות החבריים, אנחנו רואים את העבודה המצוינת שנעשתה פה בקורונה, ואנחנו בונים את הכוח. עכשיו נכנסה מנהלת מוקד, כדי לשפר את השירות לתושב, נכנסו המצלמות כדי לשפר את השירות לתושב, ובאמת יישר כוח לך ולכל הצוות שמלווה 24/7. תודה לרועי איצקוביץ', לשכת מנכ"ל, מתאם ובקרה, ביחד עם אורית אזוגי. אני חושבת שהמנכ"ל לא יכול לזוז בלי יד ימין ויד שמאל, שזה רועי ואורית, כדי לקדם את כל הדברים האלה, כדי לפתוח סתימות איפה שצריך, וכדאי לסגור פרויקטים, אז באמת, אורית לא כאן, אז גם בשמי, תודה רבה על כל העשייה וגם לרועי. אני אדלג, נכון? איה קאופמן, אני צריכה לשמור על קשרים. איה קאופמן, עוזרת ראש המועצה, שבעצם מלווה אותי בכל דבר ועניין. למי שלא שם לב, אתר המועצה עלה לאוויר אתמול. תודה, איה.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

זה באמת נס, או פלא, או עבודה סייזיפית מאוד-מאוד גדולה, שכל פרויקט שאין לו פרויקטור, איה לוקחת ומובילה. אז תודה רבה, איה. תודה, שלומי אבוטבול, שמארח אותנו כאן, במנהלת העסקים. מבחינת צוות המנהלים של המועצה, לא נמצאת כאן שלומית, שאחראית על הרכש ועושה עבודה נפלאה. ולא נמצא כאן רועי סודאי, שהוא מנכ"ל המתנ"ס, שאנחנו עובדים בשיתוף פעולה וצוות. תודה ענקית לשותף שלי, המאוד הדוק, יצחק גולברי, סגן ראש המועצה. זה 24/7. אין יום, אין שעה, אין רגע שאנחנו לא עובדים ולא משתפים פעולה. אם זה במשרדי ממשלה, אם זה בלפתור בעיות אד-הוק, ואני רוצה להגיד שלא יכולתי ליחל לשותף כל כך טוב, כל כך, גם בקשר בינינו, בדינמיקה בינינו, במסירות, באהבה ליישוב ולתושבים, ובידע נרחב, גם שלומי וגם אני הרבה פעמים אומרים – טוב, נשאל את הארכיון, ואז גולברי ישר מוצא לנו את הפתרון. ועבודת הצוות של שלושתנו, של גולברי, של שלומי ושלי, עבודת צוות שאני באמת מאחלת לכל ראש מועצה, וגם לממשלה, כזאת עבודת צוות לפני שאני אכנס יותר לנושא של עקרונות התקציב, אני רוצה להגיד תודה גם לשלומי ולגולברי. לא טריוויאלי ה-24/7, גולברי איתי בנושא של הפיתוח וההנדסה, ובאמת פתרון משברים, מול משרדים והכול. ושלומי, דיברנו על תוכניות העבודה והנושא של שעת חירום, שלצערי אנחנו חווים את זה מאוד, ושני הסגנים ביחד איתי, הודענו על קיזוז 20% משכרנו ברבעון הראשון. אני חושבת, אני מעריכה את זה מאוד, זה לא טריוויאלי, עם כל השעות וההשקעה, ותודה.

תקציב המועצה לשנת 2022, למעשה הוא שונה מהספר הרגיל שהכרנו עד היום. עד היום הכרנו איזשהו ספר מסוים שהיינו שואבים אותו טכנית ממשרד הפנים, עושים איזשהו אקסל, אבל בעצם החלטנו, בעמדה המקצועית של הגזברית, לעבור לאיך זה מוצג במשרד הפנים, אז יש שורות של הכנסות, שורות של הוצאות, ולמי שמכיר את התקציבים הקודמים, צריך רגע להתרגל לזה, אבל כשמתרגלים זה באמת מאוד נוח, עושה סדר, וגם הכול מסודר לפי אל"ף-בי"ת ולפי נושאים, מאוד קל למיין את זה. למעשה היום, נוכל לעבור לשקף הבא, אנחנו מאשרים שני תקציבים. את התקציב הרגיל, חברי מליאת המועצה קיבלו אותו לפני 10 ימים, אני ישבתי כמעט עם כל חברי המועצה, הגזברית ירבה עם חלק מחברי המועצה, היו שאלות, היו תשובות, היו דברים שנכנסו לתוך התקציב, והיתה את האפשרות לשאול את כל השאלות. הדבר השני שאנחנו מאשרים היום זה את תקציב הפיתוח לשנת 2022. תקציב

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

הפיתוח הוא תוכנית מאוד ארוכה, דנו כל שנה בחלק ממנה, לפני שנתיים עשינו את התוכנית הגדולה, כל תב"ר עולה לאישור המליאה, יש לכם את זה גם באקסל שנשלח אליכם, גם בחומר, כל הפרויקטים. הדבר השני זה תקציב הפיתוח, ולמעשה, היום אנחנו מאשרים רק את ששת הסעיפים האלה, כי את תוכנית הפיתוח הגדולה כבר אישרנו, בגדול, אח"כ אנחנו מאשרים כל פעם פרק מתוך התקציב הזה בישיבות מועצה, והיום אנחנו למעשה נאשר את ששת הסעיפים האלה. אני אקרא אותם, אנחנו נעבור עליהם, ואז נאשר אותם. אז אלה למעשה שני הדברים לאישור. התקנים נמצאים, תציג אותם הגזברית. עיקרי התקציב או מה הם הדברים המשמעותיים מבחינתנו בתקציב, אתם תראו, אנחנו ממשיכים להשקיע בחינוך. לא רק ביעדים, לא רק בחזון, אלא בכסף. תקציב החינוך הוא התקציב הכי גדול אצלנו. והמשמעות היא משכורת, והמשמעות היא הסעות, ודיברנו על ההסעות כבר ואמרנו שאנחנו משקיעים כ-5 מיליון שקל מתקציב המועצה לצורך ההסעות. יש פה איזושהי לקונה, אצל מדינת ישראל, ואני מקווה שנצליח לפתור אותה ביחד עם שאר ראשי הרשויות, שבהסעות של חינוך מיוחד התקציב הוא מאוד נמוך, גם להסעה וגם למלווה, ואנחנו לא יכולים לחסוך בזה, ולכן אנחנו נדרשים להשקיע בזה, וזה סדר גודל של 5 מיליון שקלים. סיפרתי בעבר, אני ככה משתפת שוב, בנושא הגיל הרך, מאוד חשוב לנו הצוות, אנחנו משקיעים בסייעות שלנו, משקיעים בהשתלמויות שלהן, ואנחנו משקיעים בסייעות קבועות, שיהיו כאן באופן קבוע, כשצריך סייעת מחליפה, והשנה, החל משנת תשפ"ב, התחלנו גם בסייעת נוספת ביום שישי, שגם לזה יש משמעות תקציבית. בטיימינג מעניין הגיע הדר ארד, מנהל מחלקת חינוך, בירכנו אותך קודם. הגדלנו את הפעילות לקהילה, לתרבות. התרבות שהמתנ"ס מוביל, ראינו מהרגע שהסתיימה הקורונה, שיש באמת ככה הרבה שפע של תרבות לכל המגזרים, לכל הגילים. אפרופו כל המגזרים, שיתוף הפעולה עם יוסי נגר, חבר המועצה, הוא שיתוף פעולה מבורך, איתך ועם לאה וולשטיין, שהיא חברת הנהלה במתנ"ס, לראות איך אנחנו פונים לכל הקהלים, כל הזמן, שיתוף הפעולה עם אביעד חסון, חבר המועצה, לראות איך אנחנו פונים לכלל הקהלים. שיתופי פעולה נוספים שאנחנו עושים, שזה גם לנשים, גם לגברים, גם לצעירים, גם למבוגרים. השנה השקנו את מועדון הגמלאים "ותיקים ונהנים". לקח לנו זמן, אבל הצלחנו לעשות את זה, ויש פה פעילות נהדרת לבני 60 פלוס, לכל מי שמתקרב לגיל הזה או רוצה, יש חוברת תרבות שחילקתי בשבוע הקודם,

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

חוברת תרבות עשירה ומגוונת. חוברת תרבות, שמי שעוד לא ראה אותה, אז חוברת תרבות עשירה ומגוונת, שהיעד שלנו להגדיל ולהוסיף את התרבות. חזות היישוב, אנחנו מוסיפים תקציב לצורך משאבים, לצורך פעולות, לצורך כוח אדם, שיהיה כוח אדם נוסף, צורן רמת אמיר. שיפור השירות לתושב, יש לנו מנהלת מוקד, אנחנו בתוכנית העבודה הולכים לעבוד עם SLA, לקבוע את היעדים וגם לעמוד בהם. נושא תחבורה, אין יום שאנחנו לא מדברים תחבורה, הפרק הזה מוכר וידוע, אני מקווה שכל אחד יכול לקרוא אותו כשנעיר אותו מהשינה. הכנסות: אחד היעדים המשמעותיים שלנו, אנחנו מקדמים את אזור התעסוקה המערבי, ביחד עם יצחק גולברי. התוכנית עומדת להיות מוגשת למחוזית על 100 דונם. מעבר לזה, בנושא ההכנסות, אנחנו במודל ההתנפלות על משאבים, קולות קוראים, משאבי מדינה, וקידום הכלכלה המקומית. קיימות ואיכות סביבה, סקרתי את זה בישיבה הקודמת, שדיברתי על היעדים שלנו, הגברת פיקוח ואכיפה, הנגשת מרחב הציבורי. לפני שאני אעביר את השרביט לגזברית, בעצם התקציב שאנחנו מאשרים כרגע הוא מה שהונח לכם, התקציב הרגיל, ואני אבקש לעשות בו תיקון אחד. לבקשת חבר המועצה אביעד חסון, אנחנו נוסף 6 מלגות לסטודנטים, זה יהיה מתוך התקציב שאנחנו עובדים עם משרד הפיס, פנה אלי אביעד, עשינו כמה שיחות בנושא. פניתי לגורמים המקצועיים שאמרו באמת, שעל אף שאנחנו נותנים 30 מלגות בשנה, והמלגאים האלה עושים עבודה ביישוב, עדיין יש מספיק מלגאים שלא מקבלים, אז זה התיקון שאנחנו נכניס בתקציב בהצבעה. בקשה נוספת שהייתה, להעלות את התקציב תמיכה של מוסדות, מה שאנחנו עושים תמיכות בתנועות נוער ובארגונים, ויש פה שני נושאים שונים: אחד, כדי לשנות קריטריונים אנחנו צריכים לעשות תהליך, ואנחנו נעשה אותו. כמובן צריך להגיע להסכמות, אבל נעשה אותו. הדבר השני, מבחינה תקציבית, מאחר והניצול של הסעיף הוא 508,000 שקלים, ויש בתקציב 539,000 שקלים, אז לא תהיה בעיה אם מאיזושהי סיבה של שינוי הקריטריונים נצטרך להעלות. אלה שני השינויים שאני אעלה אח"כ בתקציב, ממה שהונח במליאה. אני רוצה לראות שלא שכחתי שום דבר, לפני שאני מעבירה את השרביט לציפי. בבקשה. ציפי, גזברית המועצה, לאחר מכן נאפשר דיון ודבר החברים.

ערב טוב לכולם. לפני שניכנס קצת לנתונים ולמספרים, אני גם רוצה לומר כמה מילים על החוברת הזאת. אני חייבת לציין שזה באמת תהליך חדש

ציפי וקנין:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

משתפת\מליאה לא מן המניין\2021\תקציב 21.12.21\פרוטוקול מלא מליאה לא מן המניין מיום doc.21.12.21



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

פה לכל המנהלים, וזכינו לשיתוף פעולה מקסים, כי זה באמת משהו מאוד חדש, וכולם מאוד-מאוד עסוקים בעבודה השוטפת, ואף פעם לא מוצאים זמן לשונים, אבל בכל זאת הצלחנו בעצם להגיע לתוצר הזה, שזה מאוד יפה. כמובן, מי שהוביל את זה שלומי, בליווי של שני, עם כל מיני פורמטים שהעברנו למנהלים, שדי התרגלו לזה ולמדו עפ"י הפורמטים האלה. חשוב לציין שהחברת הזאת תלווה אותנו לאורך כל השנים. היא בעצם תהיה לנו בסיס לבקרה התקציבית, שאנחנו נעשה אחת לרבעון, אח"כ חציון. הכול יהיה כמובן בתכנון, יחד עם שלומי, עפ"י החלטה. ועכשיו קצת לנתונים. אז נתונים כלליים, אוכלוסיית המועצה, נכון לספטמבר, ממרשם האוכלוסין, המועצה כיום מונה 23,000 תושבים, מתוכם 11,544 גברים, ו-11,580 נשים, יתרון קל לנשים, כמעט חצי-חצי. כמו שאתם רואים, התפלגות המועצה, ממוצע גילים לאוכלוסייה 33.82, אוכלוסייה די צעירה. גידול אוכלוסיית המועצה עפ"י השנים, לקחנו את 4 השנים האחרונות, ואנחנו רואים בעצם שהגידול הוא לא גדול, מדובר ב-2% בסה"כ במשך 4 השנים האחרונות, וזה אני חושבת שקרן אולי תרחיב, בעניין הזה שהיא בעצם עצרה את נושא הבנייה כדי למצוא פתרונות תחבורה.

גב' גרין - ראש המועצה: נכון, זה היה בעצם השקפים שלי. בעצם הגידול של האוכלוסייה היה, זכרתי ששכחתי משהו, הגידול של האוכלוסייה, 2%, הוא באמת יחסית נמוך, אבל זה חלק מהמדיניות שלנו, שאמרנו, אנחנו לא עושים פה איזושהי בנייה פרועה, למרות שיכולנו ב-3 השנים האחרונות לבנות פה מאות אולי אלפי יחידות דיור. זה מתבטא בזה.

פה אנחנו רואים בעצם התפלגות תלמידי המועצה לשנת הלימודים הנוכחית. אז כמובן נתונים מהחינוך. אנחנו רואים פה בעצם, היסודי, שהוא 38%, יש פה קרוב ל-6000 תלמידים. אנחנו נראה את זה כמובן אח"כ. אנחנו נראה את זה אח"כ, איך זה בא לידי ביטוי בעצם בתקציב. הצעת התקציב לשנת 2022 עומדת על 162.9 מיליון שקלים, כאשר אנחנו רואים פה בעצם התפלגות של תקציב ההוצאות. פעולות – כמעט 85 מיליון, ושכר – 78 מיליון, כאשר אנחנו רואים שבעצם מתוך השכר הזה הוא 71% זה הוצאות שכר בחינוך. שוב, אנחנו מתקשרים לנושא המאוד-מאוד מהותי בתקציב, שזה החינוך שלנו. התפלגות תקציב ההכנסות – יש לנו הכנסות ממשרדי ממשלה 74 מיליון, שזה 46%, וכמובן הכנסות עצמיות 54%, כאשר ההכנסה העצמית המהותית ביותר היא הכנסה עצמית מארנונה. כמובן שהשאיפה היא להגדיל כמה שיותר

ציפי וקנין:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

את ההכנסות העצמיות. פה אנחנו רואים את התפלגות התקציב עפ"י נושא. פה בעצם בא לידי ביטוי תקציב החינוך המאוד-מאוד משמעותי. כמו שאתם רואים, 52%, מעל מחצית מתקציב כלל המועצה. כמובן רואים גם את השירותים האחרים, שפ"ע זה 13% מסך התקציב, שירותי רווחה ועוד. פה אנחנו רואים את התפלגות תקציב החינוך, אנחנו מדברים על 84 מיליון שקל תקציב חינוך. זאת אומרת שיש לנו פה, כמו שאתם רואים, הכנסות ממשרדי ממשלה 74%, זאת אומרת, אנחנו מאוד-מאוד תלויים במשרדי הממשלה במקרה הזה, הכנסות עצמיות 2%, והמועצה בעם מממנת עוד 24% מתקציב החינוך. ארנונה, כמו שאמרתי קודם, ההכנסות מארנונה הן מאוד-מאוד מהותי בסך ההכנסות העצמיות. אנחנו רואים פה בעצם את ההתפלגות מבחינת מגורים, עסקים וחקלאי. החלק הארי פה הוא מגורים, והעסקים סה"כ 15%, וזה היעד המרכזי שאנחנו צריכים לראות במשך השנים הקרובות, זה להגדיל כמה שיותר את החלק של העסקים. פה יש איזושהי התפלגות, ארנונה עסקית, אנחנו רואים גידול משנת 2018 ועד 2021, עם פיק קטן בין 2019 ל-2020, וזה נובע מאיזשהו מתחם מאוד גדול של שפר הנדסה, שנסגר. כרגע נמצאים בערר, אנחנו ממתנינים.

דובר מהקהל: הקורונה גם כן השפיעה על זה, לא?

גב' גרין - ראש המועצה: לא, כי קיבלנו מענקים.

ציפי וקנין: נכון, זה לא השפיע עליך, הקורונה, להפך במקרה הזה. פה זה ממש בגלל המתחם הענק הזה, מדובר על הפחתה של קרוב ל-450,000 שקל בשנה.

גב' גרין - ראש המועצה: יש שם למעשה תהליך של פינוי המבנה שהוא קרקע חקלאית, כדי לעשות שם ייזום. כלומר, הם מתכננים שם ייזום של מרכז מסחרי באזור הזה, ולכן הפער בין הפינוי שלהם לבין הבינוי. שם אנחנו נמצאים.

ציפי וקנין: פה אנחנו רואים בעצם את היחס בין חיוב הארנונה נטו לגבייה בפועל, שזה בעצם שיעורי הגבייה. יש פה את שנת 2021 לעומת שנת 2020. יש פה אחוזי גבייה במגורים יפים מאוד, כמעט 96%. עסקים וחקלאות, אנחנו רואים פה גם שיעורי גבייה של 82%, כאשר הממוצע הוא, בשנים רגילות, בין 78 ל-80 אחוז. אנחנו רואים פה בעצם, בשנת 2020 יותר משנת 2021 כמעט, בגלל הקורונה. יש פה שיפוי של קורונה ופטור של קורונה. ולכן בעצם זה בעצם שיפר את מצבה של הרשות בעניין העסקים. אבל בדרך כלל זה בין 78% ל-80%. אישור המועצה. אני סיימתי.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

גב' גרין - ראש המועצה: תודה רבה, ציפי. תודה רבה לכל הצוות על הימים הקרים והלילות.

התייחסויות, חברי מועצה.

צפריר פדלון: קודם כול, כבוד היועץ המשפטי, שציפיתי ממנו לפחות לטלפון קטן, שהוא יתנצל על זה שהוא הקניט אותי והחליט לקרוא לי תרנגול מקרקר בישיבה.

עו"ד שפרבר: אני לא אמרתי לך את המילה מקרקר.

צפריר פדלון: זה גם כתוב בפרוטוקול. וציפיתי לפחות למעט כבוד, לפחות בטלפון אישי להגיד – אני מתנצל. אבל גם זה לא בא. לפני שאני מתייחס לתקציב, אני רק אומר שנפגשתי עם ציפי, וקרן הזמינה אותי לפגישה ביומיים האחרונים, לא יצא לי בזמנים, אבל אני חושב שזה היה לא נכון. אם היית יוצרת איתנו קשר, אני מעריך חודשיים זה זמן הכנת התקציב, ומשתפת אותנו בהליך, אני חושב שהיינו מגיעים לפה אחד היום. היינו מגיעים להסכמות בהרבה מאוד מהדברים, וכנראה שהיינו,

גב' גרין - ראש המועצה: אני שמחה לשמוע שזה רק עניין טכני.

צפריר פדלון: חבל שזה לא נעשה ככה, אני חושב שזה היה מביא לדברים. אני אגיד מה אני מצאתי בתקציב, למרות שינוי המתכונת של התקציב. אנחנו רגילים לראות אחד מול השני את ההוצאות מול ההכנסות, ונכון שזה קצת הקשה, אבל התגברנו על זה בהתחלה. צריך ללמוד את הרעיון הזה. אבל אני אגיד מה מצאתי מבחינתי לקוי בתקציב. מצאתי קודם כול נושא של פרסום חוצות, קבלן שלא משלם עבור הזכיינות שלו. אחרי זה תגיבו לכל, אני מבקש תגובה אחרי זה לכול, לא עכשיו. זה מפתיע אותי שלא נעשה חילוט של ערבויות עד עכשיו, כי הוא קבלן שאני רואה שכל פעם הוא עושה, ב-2019 ו-2020 הגעתם איתו לפשרה גם, הצעתם לו הנחה, ואני לא מבין למה לא מחלטים לו את הערבויות. זה אחד. שניים, אני חושב, דיברתי עם הקבלן, הבנתי שיש לו גם בעיה עם זה שישנו מפרסם נוסף פה שהוא לא זכיון של המועצה, אבל הוא מפרסם בשטחי המועצה ואף אחד לא קם ומפנה אותו. והוא רואה בזה נקודת פגיעה. אז פה זה מצד שני 200,000 שקל שזה. בדקתי את הנושא, הבנתי שהמשרה משלמת לנו שכירות של 30,000 שקל בשנה עבור השימוש במתקנים שלנו. כבאות לא מצאתי את הסכומים שלהם. מד"א הבנתי שהם לא אמורים לשלם שכירות, זה מעין עמותה כזאת. ולכן אני לא מבין למה הם לא משלמים שכירות, כבאות, על שימוש במתקנים שלנו, זה מתקנים שלנו. היום אנחנו, כתוצאה מזה שהבאנו, שיפתח התחיל את התהליך והביא אותם לפה, אנחנו פינינו את מחסני החירום שלנו, שהיום

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

מס' 21.12.21\תקציב 2021\מיליאה לא מן המניין\מיליאה לא מן המניין מיום 21.12.21\מיליאה לא מן המניין\מיליאה לא מן המניין מיום 21.12.21



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

אנחנו יכולים להשכיר מחסני חירום, כמו שראיתי אתם ביקשתם להשכיר מחסני חירום,

גב' גרין - ראש המועצה:

אני לא יודעת על זה, אבל תמשיך, אח"כ אני אגיב.

צפריר פדלון:

אז-קיי. אני מסתכל על התקציב, בעבר התקציב היה כ"כ מרוכז בכל מיני פרמטרים, ולאט עם הקדנציה, ככל שאנחנו מעירים הערות להערכתי די צודקות, אני רואה שהחלטתם לפזר את הדברים בכל מיני סעיפים קטנים בשביל שלא יראו את ההוצאה הכללית, ולכן ציפי טוענת שזה יותר נכון, אני חושב שזה לא נכון. אני מצאתי ירידה בהשקעות בנושא חינוך, ואנחנו נראה את זה בניהול העצמי, יש ירידה לעומת שנים קודמות. אני מוצא לנכון גם כן להגיד שכולנו מבינים שיש היום בעיות בתיכון, צריך היום השקעה הרבה יותר רחבה, מאז שהלכה המנהלת הקודמת ישנה ירידה וישנן לא מעט תלונות, אנחנו רואים גם ירידה באור תורה, בכספים, אני מקווה שהדברים כן יסתדרו. שמתי לב שהמלגות ניתנות רק מכספי מפעל הפיס, אני רואה שהגעת להבנות עם אביעד בנושא לגבי 6 מלגות. אני לא מבין, מתוך 70,000 שקל של מפעל הפיס, למה אנחנו, כרשות, לא יכולים לעודד סטודנטים ולתת 70,000 שקל מכספנו, מכספי מועצה, זה בסה"כ חוזר אלינו לטובה בהמשך, כי זה חבר'ה שלנו ולא גורם חיצוני. אני מוצא הרבה משרות חדשות. אני מסתכל על המבנה הארגוני שהצגת. פתאום קדימה הפכה להיות לעיר. אני רואה את המבנה הארגוני, מבנה ארגוני של עיר. אני רואה אגפים. פתאום השכר הפך להיות אגף, מבלי לפגוע באף אחד, כן, סליחה שאני זה, שאף אחד מכס לא ייפגע. השכר הפך להיות אגף, על כל מיני אגפים למיניהם, שפתאום צצים כל מיני אגפים חדשים, אגף תעשיות, מנהל, ראש מנהל עכשיו, מתחת לראש מנהל יהיו שני מנהלי אגפים, מי שהיה מנהל מחלקה יהפוך למנהל אגף, מתחת לאותו מנהל, שני מנהלי מחלקות שנהפכים למנהלי אגפים, ייפכו להיות אחרים למנהלי מחלקות. להפיל את הנטל הזה על הקופה הציבורית לא נכון, במיוחד שאנחנו עדיין רחוקים מלהיות עיר. מה גם שמרוב מנהלים אני לא מוצא עובדים. איפה העובדים? כל מנהל אגף כזה, בשביל להצדיק את התקציב שלו כמנהל אגף, אני צריך לראות את העובדים. איפה העובדים של אותו אדם? בואו תגידו לי איפה תמצאו את העובדים. או שאתם רוצים לגייס גם עובדים. אז בואו נגיד שנושא השכר הולך להתעבות די חזק בנושא של קדימה-צורן, והוא יהווה אחד מהנטלים הכבדים בהמשך בשנים הבאות. בקצב הגידול. אני רואה כל מיני יועצים למיניהם, יועץ ארגוני, מאמן מנהלים שהפך להיות יועץ

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

ארגוני. אני רואה עוד יועצים למיניהם, אני פוגש פרסום והסברה, יועץ למיצוי תקציבי הממשלה. מה זה היועץ הזה למיצוי תקציבי הממשלה? אני מבין, אם אני בוחר פה מנהלי אגפים, אני בוחר אנשי מקצוע, אני יודע שכל אחד מהם יודע את התפקיד שלו ברמה המקצועית. אני לא חושב שאני צריך כ"כ הרבה יועצים. אם מנהל לא מסוגל לעבוד ברמה המקצועית, אני בוחר אותו ברמה המקצועית, עפ"י השכלה, עפ"י נתונים, עפ"י יכולות. אם הוא לא מסוגל לתת לי את זה, חבר'ה, אני לא צריך יועצים. יש לי מנהלי אגפים, מנהלי מחלקות, מנהלי לשכות, ואז אנחנו מקבלים, זה חלק שהולך ומתגלגל. ואז אני מוצא עוד יועץ, יועץ לתוכניות עבודה מקושרות, להנדסה, יועץ למיצוי הכנסות ממשלה, תב"רים, יועץ פיתוח ארגוני. יועצים על יועצים על יועצים, ואני שואל – אז מה עושים מנהלי האגפים? איפה בא לידי ביטוי,

גב' גרין - ראש המועצה: צפריר, אני אעצור כאן.

צפריר פדלון: לא, אני רוצה לסיים. לא הפרעתי לך, קרן. אני רוצה לסיים.

גב' גרין - ראש המועצה: יש נקודה שבה אני עוצרת. אני אשמע הכול.

צפריר פדלון: לא, את תשמעי אותי עד הסוף, תני לי לסיים.

גב' גרין - ראש המועצה: צפריר, תעצור. אני אומרת, אני אשמע הכול, בנועם אני אשמע הכול.

צפריר פדלון: בנועם, אני לא דיברתי בצורה אחרת.

גב' גרין - ראש המועצה: רגע, אבל אני עוצרת בנקודה מאוד מסוימת. אתה יכול להכפיש אותי, אתה יכול לדבר, עד נקודה מסוימת. אתה כבר פעם שנייה חוזר על מנהלי האגפים ומה הם עושים. זה גבול שאני לא מוכנה לעבור אותו. מנהלי האגפים שלנו והמחלקות שלנו עובדים קשה מאוד. והם גם מנהלים והם גם עובדים. והם עושים הכול 24/7, ואני רואה את זה בעיניים. אז עם כל הכבוד, אני לא אשב ואשמע חבר מועצה מכפיש עובדים ומנהלים של המועצה המקומית שלנו. נקודה. זה מה שאתה אמרת, שני משפטים אתה אומר את זה ברצף – מה עושים מנהלי האגפים. מה עושים מנהלי האגפים. רק תחזור בך, תכפיש אותי, אין בעיה.

צפריר פדלון: לא פגעתי באף אחד מהמנהלים,

גב' גרין - ראש המועצה: זה הדבר שהכי חשוב לי.

צפריר פדלון: אני לא פגעתי באף אחד מהמנהלים, אני מדבר על עיבוי המערכת, שבסופו של דבר זה ייהפך לנטל כלכלי,

גב' גרין - ראש המועצה: על זה אני מדברת, רק לא לפגוע בעובדים.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

\\kz-fs\משתפת\מליאה לא מן המניין\2021\תקציב 21.12.21\פרוטוקול מלא מליאה לא מן המניין מיום doc.21.12.21



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

צפיר פדלון:

אני רואה שהמועצה גובה שכירות נמוכה בנכסים שלה, ומרשה לעצמה לשלם שכירות הרבה יותר גבוהה מנכסים שהיא משכירה. גם זה, איך זה מסתדר. אם אני משכיר נכסים, לפי מה תמחרתי את זה? ועפ"י מה אני משלם שכירות לאחרים. אם אני משלם 5000 שקל, לדוגמה, למשרד, איך זה יכול להיות שאני למשהו אחר אני מקבל 1,000 שקל או 2,000 שקל שכירות? חברה, זה לא מסתדר. לנכסים, יש להם ביקוש. מי שרוצה להשכיר מהמועצה, צריך לשלם, ולא משנה מי זה. ואם אני משלם מחיר יקר כמועצה ששוכרת, אני גם אקבל על זה מחיר יקר. אני דיברתי עם ציפי, ציפי יודעת במה מדובר. תוספת של נושא השפ"ע, יצאת בהצהרה של תוספת של 2 מיליון שקל לשפ"ע. אמרתי, 2 מיליון שקל, בטח אנחנו עולים סוף-סוף על דרך המלך. ואז אני בודק ואני מגלה שבכלל רוב התוספת, החלק העיקרי שלה, זה 1,600,000 למכרז אשפה וגזם. אמרתי, אני אלחץ קצת את הקורות של הנושא של המכרז, אני מכיר את הנושא של המכרז האזורי, הרי כולנו יודעים שקדימה-צורן וכפר יונה הם קצת שווים בגודל ובמספר התושבים, לא רחוקים אחד מהשני, אנחנו מהווים מגן לשאר היישובים בסביבה, במכרז הזה. לא שאין לי בעיה לעזור להם, אבל כל עוד זה בא ממני, כמועצה, שאני משלם, מפסיד מהמהלך הזה, וזה יוצא לי מהקופה הציבורית, אני משלם את המחיר, אז אני לא מוכן ללכת על זה. אז כולנו מבינים שאם פרדסיה או אבן יהודה או תל מונד או אליכין ילכו למכרז כזה בנפרד, הם ישלמו פי 2. הרי אנחנו מהווים להם את הדבר הזה, את הכיסוי. אבל מה, אנחנו גם משלמים מחיר על המהלך הטוב-לב שלנו. אנחנו משלמים היום, במכרז, 65 שקל לבית אב. איפה ראינו דבר כזה, 65 שקל לבית אב פינוי אשפה לפני מע"מ, שאם אני הייתי לוקח היום את קדימה-צורן ומחלק אותה, זה לא משנה פר בית אב. למה? אני משלם על פינוי פר בית אב זה פח של 240 ליטר. אבל כשאני מפנה בבנין מכולה, או מכולה ציבורית בשיכון בקדימה, זה לא אותו מחיר, הפערים מאוד גדולים. לכן אני משלם הרבה יותר, השיטה שאתם הלכתם למכרז הזה, הרי יותר קל ליישובים הקטנים, כי אצלם אין בניינים, אז אין הרבה בניינים, אז קל להם יותר להיכנס, להביא את זה לשיטת חישוב הזאת. ואת זה גם מה שמצאתי, זה מובן, אנחנו מבינים שגם פרדסיה ניהלה את המכרז הזה. בדרך כלל היא עושה את זה. ואני חושב שזה שגיא. אז קודם כול, המחיר שאנחנו משלמים, תוספת של 1,600,000, להערכתי הוא שגוי, שם אפשר לעשות תיקון מאוד רחב, בנושא הזה אין סיבה להביא תוספת של

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

1,600,000, אני חושב שזה אמור לרדת להרבה פחות, ואת הכסף הנותר להביא למקומות אחרים. נושא של, אני רואה כאן בתקציב את הנושא של הכנסות מפיקוח עירוני. חבר'ה, זה יומרני מדי. כל פעם אנחנו מהמרים גבוה, הכנסות כאלה, אנחנו לא מוציאים את זה. הרי מה, גייסנו שני שוטרים. 2 שיהיו שיטור קהילתי, ויש לנו 2 פקחים. עדיין אנחנו לא מגיעים לתוצאה, אני תופס חלק, באמת, במשמרת ערב כשאני חוזר, אני בדרך כלל תופס אותם שוטרים שלנו, ודיברתי על זה עם מוני לא פעם, פעם אחרונה אפילו צילמתי לו סרטון. אני מוצא אותם מחוץ לתחומי היישוב, עם המשטרה. חבר'ה, אני משלם לעובד קדימה, לעובד שעובד אצלי במועצה, שיעבוד אצלי, בתחום השיפוט של הרשות שלי. אני לא אתפוס אותו בבית ליד ולא בצומת קדימה, נותן דוחות למאן דהוא. זה לא מעניין אותי, אני מעניין אותי ליישוב שלי. לכן אני הערתי את זה ותפסתי את זה עוד פעם. נושא נוסף, מתברר שיש חצי משרה, שאז הוא נכנס לעבודה, של חברת ניראון. אותו עובד שעושה את, רוב הדוחות שנעשו, כמו שהבנתי, נעשו דרך אותו עובד, בחצי משרה. הוא זה שעשה את רוב דוחות. אני שואל את עצמי, חברת ניראון נותנת לנו שירותים של אכיפת גבייה, של הדוחות, מצד אחד. מצד שני, אני שם אותו בחצי מועצה כעובד מועצה. איך זה מתנהל בניגוד עניינים, אני לא מבין את זה, כי מצד אחד יש לו אינטרס לעשות כמה שיותר דוחות, ואחרי זה הוא מביא את זה לחברה שהוא עובד בה בחצי השני של המשרה, והוא גובה את הכסף הזה, הוא לוקח על זה, חבר'ה, זה לא עובד ביחד, אני חושב שזה צריך לרדת, החצי משרה הזאת, הכסף צריך לעבור למקומות אחרים. מה לא מצאתי בתקציב: לא מצאתי בתקציב את התקציב להקטנת מספר הילדים בגני הילדים, ואני חושב שזה היה מאוד חשוב ביכולות שלנו, לתקצב את הנושא הזה ב-400,000, 450,000, להקטין את מספר הילדים בגני הילדים. תקציב לתגבור תלמידים חלשים, ולא רק מצוינות, אם זה במרכזי למידה או דברים מהסוג הזה, לא ראיתי תקציב אלא סגירת פערים שנוצרו כתוצאה מהקורונה. אני רואה את זה בתוכנית העבודה, ראיתי את זה, אבל זה לא תוקצב, לא סעיף תקציבי ולא סעיף מנהלי. זה "אני מאמין" יותר מאשר סעיף מתוקצב, אני יודע שזה חלק מהתוכנית. אותו דבר, כמו שאמרתי, תקציב למלגות סטודנטים לא מצאתי שם. תקציב להזנחה שקיימת בשיכון ובכפר, החבר'ה, השיכון והכפר, אני מצלם אותו כל שנה. אני נשאר עם אותן תמונות. אני חוזר על עצמי. האלבום מראה לי אותן תמונות, שום דבר לא משתנה, חוץ מהצביעה מדי

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

פעם, שום דבר לא משתנה. אז אני לא מוצא פה תקציב שכן נותן את הפתרון, במיוחד, את יודעת מה, לא ביקשתי שתיכנסי לשטחים הפרטיים, את השטחים הציבוריים, מסביב למקלטים, את הדברים האלה, חבר'ה, תראו מה הולך שם. ההזנחה רק חוגגת כל היום, גם בכפר, גם בשיכון, לא רואה שום שינוי. לא ראיתי שום שינוי שנעשה בשלוש השנים האחרונות. ואם יש למישהו משהו למלמל, שיחכה עוד טיפה וימתין. תנועת הנוער הצופים. 1100 חניכים, או בגשם או בחום, עושים את הפעילות שלהם בחוץ. לא הגיע הזמן לתקצב אותם במבנה ראוי, במקום לרוץ לי עכשיו, ביומרות, להכין תקציב, להכין תוכנית לבניין המועצה ב-40 מיליון שקל? חבר'ה, תנועת הצופים היא לפני המועצה. לפני כן. זה 1100 חניכים שיושבים או בחום או בקור. והם עושים את הפעילות שלהם. אני לא ראיתי את זה שם בא לידי ביטוי. תקציב לטיפול בבעיות האקוטיות שלנו בנושא ההסעות. לא מעט בעיות יש לנו בהסעות, אנחנו רואים את זה כל הזמן, זה רץ בפייסבוק, גם בחינוך המיוחד וגם בחינוך הרגיל. חבר'ה, איפה זה בא לידי ביטוי? אני רואה כבר שחברות ההסעות מנהלים אותנו, אנחנו לא מנהלים אותן. הם מחליטים מה הם עושים, הם מחליטים מתי הם יעשו, אם יעשו איסופים, באיזו שעה יגיעו, את הטריקים של הדרך, להתעכב. חבר'ה, מי שממשיך לשלם את המחיר זה התלמידים שלנו, לא מישהו אחר. תקציב לטיפול בפסולת חקלאית. זה רק הולך ומתעבה. אז החברה שביצעה את הפיתוח במתחם A עשתה לנו טובה ופינתה, הבנתי, נתנה לנו עזרה, אבל אנחנו רואים שזה הולך ומתעבה מחדש. אז זה לא בא לידי ביטוי. אני רואה שיש הקטנה בתקציב שנקרא לו עובדי חוץ. אני לא יודע למה, מה המטרה, כי אני חושב שהם כן צריכים, צריך לתגבר. מחשב לכל ילד – לא ראיתי מתקצב. תקציב להחזרת הספרייה לקדימה, הבטחת שתוך שנה את מחזירה את הספרייה לקדימה, אני לא רואה השנה תקציב להחזרת הספרייה סוף-סוף לקדימה-צורן, שתהיה ספרייה כמו שצריך. אני מגלה שלוכד הכלבים לא עבד 4 חודשים כי לא שילמו לו שכר, לא שילמו לו את הזה שלו, על העבודה שלו. הגרוטאיסט לא עבד לפנות גרוטאות כי לא איתם חוזה, חלק לא היה חוזה, לא שילמו לו. אני מגלה שחברת ספק האינטרנט סגרה למועצה את המחשב למשך יום שלם מכיוון שהיא לא שילמה לאותו ספק. ואני שואל, לא מצאתי לנכון שזה תקציב ראוי, רק תראו, הוא צריך לעבור שינויים. עקב זה אני מצפה כן להביא את הדברים לידי שינוי, ואני חושב שההמשך בטח תשאלו את השאלה – טוב, אז מה

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

אתה מציע? את ההמשך של ההצעה, אני יכול להגיד שהעבודה שעשינו, אני ותומר ביחד, עבדנו על זה שעות לא מעטות, ועכשיו אני אעביר את זה לתומר, להמשך.

גב' גרין - ראש המועצה: אם אתם מציגים ביחד, אז אני אתייחס אחרי זה.

תומר יעקב:

אני רוצה להגיד משהו לפני שאנחנו מדברים על המספרים. תקציב מועצה לא רק מייצר חשבונאות ומספרים, הוא גם נותן מגמות. יש מגמה שמצאתי אותה וצריכה להדאיג כל אחד מאלה שיושבים כאן בחדר. אני בחנתי את תקציב המועצה לאורך השנים, לקחתי 4-5 שנים, ואני מזהה שיש קצב גידול שהוא הולך ופוחת משנה לשנה. תקציב של מועצה צריך לגדול משנה לשנה, אבל גם בשיעורים, ע"מ שאפשר לשפר את השירות ולהגדיל את ההשקעות, לתת מענה לתושבים. אפשר לראות בתקציב 17-18 גידול של 13%. מעולה. 18-19 – נחתך. גידול של 7.5%. קטן פי שניים. אפשר להמשיך הלאה. 19-20 – 4.5%, והנה אנחנו היום, תקציב 21-22, הגידול – 3%. עכשיו, כשאתם מנטרלים את התוספת של חוק ההסדרים, את אותם 1.092, ואת הגידול בהוצאות השכר, ואת העקבות של המכרזים, למעשה, אנחנו, מה שנקרא, על אותו תקציב, על אותו פיירול, אנחנו לא משפרים, לא נותנים מענה, ובאמת זה הורגש ומורגש גם ב-20-21, וכנראה שזה יורגש גם ב-21-22. לגבי סעיפי התקציב, חלק מהשאלות ששאלתי, קיבלתי עליהן מענה, אז אפשר לצמצם פערים, ישבתי עם ציפי, אני חושב 3 שעות, הפגישה מאוד-מאוד טובה, 3 שעות בדיוק.

ציפי וקנין:

תומר יעקב:

וואלה. קיבלתי. היה באמת יעיל ופורה. ואפילו גם למדתי כמה דברים. את המספרים בסוף. 110, 310. מי שצווק, מבין. אני אתחיל לפי סדר האל"ף-בי"ת, לאו דווקא לפי סדר חשיבות, כי זה התקציב שמונח לפני. איכות הסביבה – אני לא זיהיתי התחייבות להכנסות כנגד אותן הוצאות שמתייחסות לסעיף פרויקטים בקידום איכות הסביבה. שתיים - אני יכול לפרגן על הנושא של הארנונה, ישבנו על זה לא מעט. אני עכשיו מתחיל הרבה זמן, אני חושב שנעשה באמת תחשיב ריאלי, שמשקף הרבה-הרבה פרמטרים ואלמנטים, גם הנושא של המסחר, גם הנושא של המגורים, וגם לגבי אחוז הגבייה שהוא יחסית גבוה אצלנו, ואני מעריך ומקווה ומאמין שבאמת נעמוד ביעד. ביטוח אלמנטרי, גידול של 44%, לא ברור, זה נראה מאוד-מאוד גדול, מאוד-מאוד מהותי, מאוד-מאוד מופרך, לא חושב שנעשה פה באמת איזו בדיקה מהותית ומשמעותית כדי להקטין, כי מדובר בהרבה מאוד כספים. הכנסות מהשקעות – אנחנו

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

רואים ב-21 נתוני ביצוע אפס. ופתאום זה עולה ל-332,000, אני לפחות לא קיבלתי תשובה מה זה, כי כרגע זה רשום כהכנסה. ההכנסות ממכרזים – גם כן, נתוני ביצוע של 6500 שקלים, להגיע ל-30,000, אני חושב שזה מאוד יומרני, הקפיצות האלה, וזה הכנסות שכנראה לא אמיתיות. שכר מחלקת הנדסה – סעיף שמאוד מפריע, כי יש לו חיבור וקשר לפרויקטים, לתב"רים. מגדילים את השכר של מחלקת ההנדסה ב-50%, זה קודם כול מהיטלי השבחה, שזה בסדר, סוג של משק סגור, אבל כשמסתכלים ובוחנים את נתוני הביצוע, את ה-1/12, רואים 1.7 מיליון שקל. אין שום סיבה. נושא של היטלי השבחה, אתה לא מגדיל את השכר של עובדי ההנדסה. שלא תהיה טעות. העובדים הקיימים לא מקבלים שכר נוסף. זאת הטעיה. אתה מבין, אתה יודע.

יצחק גולברי:

או שאתה מגדיל משרה, או שאתה מגדיל את כמות המשרות, מה שבטוח, בנתוני ביצוע זה 1.7, כי זה הנתונים של התקציב. הלאה. הכנסות מקרן עבודות פיתוח – גם כן, לא קיבלתי תשובה על זה. יש קיטון של פי 2 בהכנסות, לא ברור למה. נושא של תקציב ועדה חקלאית, שקיבלתי את הכרטסת, ראיתי ביצוע כמעט אפסי, חקלאים שמשלמים 450,000 שקל, לפחות 50% לפי צו הרשויות אמור לחזור אליהם, ובסופו של דבר, מה שנקרא, כמעט לא עושים שום דבר. 14,000. אור תורה ניהול עצמי. אני מבקש לתקן ולהחזיר את הקיצוץ של ה-20% בניהול העצמי. אין סיבה, דווקא בי"ס כזה, שצריך לחזק אותו, לשפר אותו, להעמיק בו, להיאחז בו, הולך ומקבל קיצוץ כ"כ משמעותי. פרויקטים והעשרה לב רן, אני חושב שציפי שלחה לי הערה לגבי הנושא הזה, לא קראתי אותה, לכן אני לא יכול להתייחס.

תומר יעקב:

קיבלת תשובה לכל השאלות היום בשעה ארבע. בשעה חמש וחצי. אבל בסדר. לא, זה לא היה בחמש וחצי.

ציפי וקנין:

תומר יעקב:

ציפי וקנין:

תומר יעקב:

הלאה. אני לא אתווכח איתך. שכר גני ילדים חובה – אני חושב שזה לא מספיק, צריך להתייחס לזה. אני מבקש להכניס את זה, לתקצב תוספת של עוד 2 סייעות. זה חשוב, בעיקר בסבבים ובעיקר במצב הלא-אידיאלי של הכוח אדם, שאנחנו נמצאים כיום מבחינת המשק בתקופת הקורונה. נושא של התל"ן, גני ילדים טרום חובה, לא ראיתי שום סיבה להגדיל ולהעמיס על ההורים עוד כמעט 30%, מ-280,000 ל-360,000, בוודאי שנתוני הביצוע נמוכים, לפחות יש לזה הסבר? אם יש לזה הסבר – יופי.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

ואם לא, אז להפחית את זה למדדים ולמציאות הקיימת. נושא של מלגות לסטודנטים – אני חושב שזה לא מספיק. אם מסתכלים על התקציב, רואים שהמלגות לסטודנטים, המרכיב המאה אחוז שבהם, זה מפעל הפיס. איפה אנחנו בסיפור הזה, איפה המועצה בסיפור הזה. גם כן אני מבקש להגדיל. נושא של מחשב לכל ילד – כנ"ל. מה, נתוני ביצוע אפס? הזוי. מה, אין לנו ילדים בקדימה-צורן שצריכים מחשבים? לא חילקנו כלום השנה, פשוט לא סביר ולא הגיוני, וגם את הנושא הזה אני אבקש לתקן ולהגדיל ולהוסיף. נושא של תמיכות בחינוך. היתה פה ועדה פעם. בא היועץ המשפטי, זה בסדר, אמר – היא כן חוקית, היא לא חוקית, היא לא צריכה להיכנס, של תמיכות בחינוך. ביצוע כ"כ נמוך. אנחנו יודעים שיש פה הורים במצב כלכלי שצריכים את הכסף הזה. ישבנו ועדה במשך שנים, איריס וצבייה והייתי חבר בוועדה הזאת ועשינו באמת עבודת קודש, נפגשנו בתדירות, וגם כאן, מתוקצב רק ב-60,000 שקל. הקטנה משמעותית. שפ"ח – מתוקצב 153,000, נתוני ביצוע אפס. אז מה? אז אין שפ"ח עדיין אני מבין. נושא של שכר קב"ט חינוך. אין לנו קב"ט מוסדות חינוך. יש לנו מנהל מחלקה או מנהל אגף, זהו. על בסיס מה תוקצב ל-20-21 כמעט 100,000 שקל? נושא של פיתוח ארגוני. אני אמרתי את זה כאן לפני שנה, אני חושב, קרן, אני פונה אליך אישית, שזה לא תקין ולא ראוי, מה שנקרא ציבורית, מעשית, ערכית, להעסיק מישהו שהיה חלק מהקמפיין שלך, בשכר של מאות אלפי שקלים, וזה שנה שנייה כבר. והערתי על זה. נושא של יועץ משפטי, גם לזה התייחסתי בהערות שלי לציפי. הריטיינר, נכון, קטן, והטיפול במכרזים קטן, אז איך מתחלקת העוגה מחדש, גם את זה לא הבנתי, כי ראיתי מצד אחד קיטון בהוצאות שצינתי וגידול בהוצאות אחרות. האם סך ההוצאות סטו, ואם כן, למה. נושא של שכר משאבי אנוש. גם, הפירוט של המשרות, אני חושב שלא קיבלתי, מעל חצי מיליון שקל, גם אם זה עבר שיפטינג ממחלקה למחלקה, ממנכ"ל למחלקה עצמאית נפרדת, גם כן, מדובר פה על עלייה מטורפת, בלתי מוסברת, שאני בכלל לא מבין מה התפוקה, מה התוכנית, מה המדדים, לאן הולכת המחלקה הזאת, מה המטרות של המחלקה הזאת. גביית שכ"ד: אני לא יודע ממה זה, אם זה מסיטרוס, אולי ממשוה אחר, אולי משערי יהודית. היה הסכם פשרה, אם גבינו, גם הנושא הזה דיברנו שנה שעברה, אבל נתוני הביצוע הם רק 70,000. רבותי, 70,000 מתוך 212. על בסיס מה שותלים בתוך תקציב הכנסה של כמה? 380,000. נראה הרבה מאוד. זה לא הגיוני. סביר

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

להניח שגם לא נקבל את זה. בוודאי אם לא נדע על מה. על מה מקבלים שכ"ד. נושא של פיתוח עסקי מועצה מקומית לב השרון. נכון שזה מתאזן, הכנסה מול הוצאה, אבל בשביל מה? הרי כל שנה אותו סיפור. 150,000 פיתוח עסקי, אין לנו אותה הכנסה ולא אותה הוצאה. אז על מי אנחנו עובדים? עלינו? נושא של הכנסות מאזור התעשייה משותף לב השרון. אנחנו מבינים את הבעייתיות ואת הרגישות, ואת המכשולים שיש לנו ואת המלחמות עולם שיש לנו עם לב השרון. אז פה, דווקא פה, צריך להיות יותר שמרנים. בוודאי שאין לנו את התוספת של הכמעט 2,000,000 שקל מחלוקת הכנסות לפני שנה. אני מבין שיש קושי, ציפי הסבירה לי את הנושא הזה, אבל נתוני הביצוע, היום הם עומדים על 4.1, נתוני ביצוע עד דצמבר 20-21. לקחתי כבר את החלק היחסי. אז לבוא ולתקצב את זה ב-4.3 מיליון, זה תוספת של 200,000 שקל, שלטעמי לא ריאלית. נושא של משפחות במצוקה בקהילה. אני רואה נתוני ביצוע גבוהים, זה אומר שיש צורך, צריך לתת שמה. בוודאי שזה משתלם. בכלל, תקציב רווחה הוא הכי משתלם. אני אומר לכם. בתקציב רווחה יש מציג מעולה, מכל המחלקות, וזה היה אחד השקפים שם בהתחלה. יש שם מציג של בין 60 ל-80 אחוז, והיה צריך לתת פה יותר, לדעתי. נושא של מועדון נוער. גם כן. ביצוע אפס. והתקציב גם קטן פי 4 ביחס למה שהועבר בשנה הקודמת, 20-21. אגרת רישיון עסקים: גם, תוקצב ב-122,000, ביצוע 11. פי 10 פחות אי-עמידה ביעד ורוצים ב-21-22 להגיע למצב הזה. שכר מחלקת הביטחון. אני לא נכנס שוב למתכונת ולפאזל ולמצרך עצמו. גם ישבנו על זה אני ואת אתמול, אבל לפחות במינימום היתה שאלה ששאלתי, שנבין באמת את התועלת, את המשמעויות, כי אי-אפשר למדוד, כמעט אי-אפשר למדוד ביטחון, אני אומר לכם. קשה מאוד לתת מדד לביטחון. זה לא כמו בשפ"ע או במחלקות אחרות, אבל אם יש בתקצוב הזה, ב-700 וכמה אלף שקל האלה, 4 משרות, לפחות שנבין, תכולת משרות, מה עושים, מה היעדים, מה המטרות, ומה הושג גם ב-20-21, כי לפחות שתי משרות תוקצבו, אמרנו ממרץ-אפריל 20-21. והיה צריך לקבל את זה בישיבת התקציב. נושא של אבטחת אירועים קהילתיים. גם כן, נתוני ביצוע, אני לא חושב שנגיע ל-150,000 שקל, גם שנה שעברה לא הגענו ל-150,000 שקל, אנחנו עדיין בקורונה, אולי אנחנו כבר בגל חמישי כמובן, נראה יקר. נושא של מים להשקיה. גם כן, אני בודק פה נתוני ביצוע. כשאני בודק את נתוני הביצוע, אני רואה שזה מתוקצב מאוד נמוך. פער של 120,000 שקל פחות. כלומר, זה כסף

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

שכנראה יהיה חסר לנו בסוף השנה. שכר תפעול, לא הבנתי, לא קיבלתי הסבר מה הקפיצה של ה-300,000 שקל אם זה קפיצה, אם זה תוספת של משרות, המשמעויות. יכול להיות שהן חיוניות, אז זה בסדר, אבל להסביר, לתת לנו את המידע. לא ברמה של ביקורת. קנסות חניה, נתוני ביצוע, לקחתי את החלק היחסי עד סוף השנה. 700,000. אז איך מתקצבים את זה ב-1.1 מיליון שקל? זה עוד 400,000 שקל, מה שנקרא, סתם. הכנסות איכות הסביבה. שזה משהו שבאמת זועק וכואב לכל תושב, לא לכמעט כל תושב. אנחנו צריכים להגביר את הקצב שם. נתוני ביצוע של 12,000 שקל, ואנחנו מתקצבים ב-165,000 שקל. אז נתנו כמה? 20-30 קנסות? היעד שלנו הוא 300-400 קנסות? לפי המספרים. תוכנית עבודה מקושרת תקציב. אני מתרגם את המספרים למעשים. אני לא רואה איך זה קורה. בטח לא לפחות בנתונים שאנחנו קיבלנו. כנ"ל, אפשר להמשיך, הכנסות ממחזור, נתוני ביצוע של 200,000, מתוקצב ב-300,000 שקל. עבודות קבלנות פינוי אשפה, כמו שצפיר ציין, תקציב השפ"ע לא גדל, הוא גדל, כן, במספרים. אבל יש לנו מכרז, שני מכרזים, גזם ופינוי אשפה, שגדלו ב-1.5, 1.6 מיליון שקל, זה פשוט פיגוע, מבחינתי. דבר לא הגיוני. כמות כ"כ גדולה של כסף, משהו פה לא עשינו טוב, משהו פה לא נוהל טוב בתהליך הזה, כדי להגיע למצב שקבלן מגדיל בצורה כזאת, זה במכרז, זה הכול בסדר. משהו פה, המודיעין שלנו, החמ"ל שלנו לא עבד טוב, וצריך לעשות שיעורי בית ובדק בית. נושא של בריכת שחייה. אני רואה פה סה"כ הוצאה מצטברת של 190,000 שקל, אני שואל – מה, זהו? ככה זה יהיה כל שנה? גם לפני שנה, גם לפני שנתיים, אנחנו תמיד בפער של 150,000-200,000 שקל, אנחנו נראה כסף? אני לא רוצה להרוויח, אני מוכן להפסיד על הבריכה, יש בה תועלת חברתית, ערכית, תרבותית, זה בסדר. בריכת שחייה ביישוב, כשהיישוב מפעיל את זה, אבל צריך לעשות פה שינוי, החלפת דיסקט. אי-אפשר שהמתנ"ס, המתנ"ס לא בנוי לזה. המתנ"ס גם לא רוצה את הבריכה. זה נטל בשבילו. מתנ"ס לא אמור, לא יודע. צריך לעשות היום שיעורי בית ולעשות בהמשך תיקוני תקציב, כדי למצוא דפוס מקצועי, גורם מקצועי, גם אם צריך להשקיע שם עוד כסף. כמה השקענו אז, 600,000-700,000-800,000 שקל. משהו פה לא עובד. אני כבר מסיים. שכר של מנהל עיר ללא עלות, אני רואה שהוא לא תוקצב שנה קודמת, זה אומר שזה משרה חדשה. אם לא, אני מבקש התייחסות בהמשך, כי במייל שקיבלנו דיברנו על תוספת של 2 משרות, זה לא

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

תוקצב בשנה קודמת. נושא של מנהל אולמות ספורט. זה בסדר שמנהל אולמות ספורט, אבל קבענו וסיכמנו שתהיה לנו רשות ספורט. רשות ספורט זה לא מנהל אולמות ספורט. מנהל אולמות ספורט זה משרה, זה נגזרת, זה חלק מאיזה תהליך ארגוני שמכונים תוכנית עסקית, בודקים מה אנחנו רוצים להשיג, בודקים מודלים, עושים איזו עבודת מחקר, ואז מתחילים לעשות את המינוריים ואת הפעולות הנדרשות. זהו, אני סיימתי. אני רק רוצה להקדים ולומר שבחלק מההתייחסויות שלי, נתתי להן ביטוי מספרי בתוך תיקוני תקציב שאני וצפרייר ישבנו ועמלנו עליהם, כדי לנסות לשפר ולתקן דברים שלטעמנו, לטעמנו, היו חסרים, וצריך לתת להם את הזום, את הזרקור הנכון, כדי שבאמת השירות של התושב יקבל מענה בכל הסוגיות שדיברנו עליהם.

צפרייר פדלון:

קרן, צריך להציג את התיקונים שאנחנו דורשים? או ש-?

גב' גרין - ראש המועצה: אני לא ראיתי תיקונים שאתם דורשים, אז אם אתם רוצים לדרוש

תיקונים, אז כדאי שתציגו. בבקשה.

צפרייר פדלון:

אנחנו נציג את התיקונים. אני לא אתייחס לכול, כי אני לא רוצה לגזול זמן יקר. אני אקח את הדברים החשובים לפחות, ואת המשמעויות. התייחסתי אליהן כאן, נושא של שכר מחלקת הנדסה, אני מבקש להחזיר 454,000 שקל לקרנות, לקרן עבודות פיתוח, זה הפרויקטים שלנו, זה התב"רים שלנו. אין סיבה שההוצאות של הנדסה יהיו כ"כ משמעותיות וחריגות כ"כ גדולות. נושא של שכר גני הילדים חובה, ביקשתי להוסיף עוד 228,000 שקל לטובת שתי סייעות. נושא של ניהול עצמי ביי"ס אור תורה, ובכלל, ניהול עצמי של כל בתי הספר, בתוך התקציב, ביקשתי עלייה רוחבית של 15% לכל ארבעת בתי הספר היסודיים, פלוס החזרת התקציב לבי"ס אור תורה. נושא של ניהול עצמי תיכון עודד. אני רואה פה קיטון של 800,000 שקל, שזה דרסטי, התיכון היחיד שיש לנו בארץ. המשאב אולי הכי חשוב שיש לנו כאן ביישוב. בקדימה-צורן וגם בארץ. אם החינוך חשוב לנו. ואני מבקש להחזיר 631,000 שקל לתיכון, שנלקח ממנו, אני חושב, בצורה לא נכונה. הפחתה קיצונית של 40%. נושא של יועצים, עשינו פה הפחתות חלקיות, ואני חושב שאם יש פה באמת מנהלי אגפים, ואני מאמין שיש פה מנהלי מחלקות ואגפים ועובדים מסורים ורציניים, שעל זה, מה שנקרא, הם מבצעים את העבודה שלהם ונותנים את הייעוץ הכי טוב, ולהכין את המכרזים הכי טובים, כדי שנוכל באמת להתקדם ולשפר. נושא של תקצוב עובדים, שפ"ע, אני חושב שהגיע הזמן להגדיל, אני אומר את זה כל שנה, כי מה לעשות, המטראז' של היישוב

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

הולך וגדל, ואי-אפשר מה שנקרא להישאר במקום, בטח לא להפחית. מה שיש פה כרגע זה הפחתה. ואני מבקש להשאיר לתוספת של עוד 2 עובדים ועוד 195,000 שקל. יום העצמאות, אני זיהיתי פחות תוספת של 239,000 שקל, אני מבקש להקים, אני לא חושב שיש סיבה, מה שנקרא, להתפזר עם החגיגות, בוודאי שנתוני ביצוע של שנה קודמת היו הרבה יותר קטנים. אז אני מעמיד את זה על 130,000 שקל. נושא של הקצבה למוסדות מקומיים. שזה סעיף 1 לפני אחרון. אני מבקש להגדיל את התקציב של תנועות הנוער בעוד 15%, מעבר למה שאת ביקשת להגדיל, וזה מבורך וזה בסדר, לא ידענו על זה לפני הישיבה, צריך לעשות הגדלה של 15% נוספים. והדבר האחרון, משפחות מצוקה בקהילה. מאחר ויש לנו באמת את ה-matching הזה מול משרד הרווחה, אז אני מבקש, רשמתי גם הכנסה וגם הוצאה כנגד, על בסיס 76%, להגדיל את זה בעוד 35,000 שקל, ומנגד הכנסה של משרד החינוך של עוד 27,000 שקל. בסה"כ תיקוני התקציב הם מאוזנים, אני אמסור עותק למנכ"ל, על מנת שזה יהיה רשום.

גב' גרין - ראש המועצה: טוב, תודה רבה, ועכשיו אני אתייחס לשתי ההצעות שעלו פה.

קודם כול, אני רוצה להגיד בפתח הדברים, שאם רציתם שתיקוני תקציב ייכנסו לתקציב, היה רצוי לא לעשות את זה היום בשמונה בערב, אלא לפני כן, כדי שבאמת נוכל לשקול בצורה מקצועית את הדברים. דבר שני, נאמרו דברים בעיקר ע"י צפריה, בצורה מאוד עובדתית ונחושה, כשהם לא נבדקו באיזושהי דרך, וחשוב שיהיה לפרוטוקול גם, שהעובדה שישבתי והקשבתי, זה לא אומר שאני מסכימה למה שנאמר וזה לא אומר שמה שנאמר הוא נכון. אני אשתדל להתייחס לרוב הסעיפים, כדי שכולנו נהיה מיושרים באותו דף, אבל כנראה שאני לא אצליח לכולם. כל מה שתמצאו ולא עניתי, תשלחו במייל, אני אענה, הגזברית תענה, החינוך יענה, נכין לכם מסמך תשובות לשאלות, כדי שלא יהיה מצב שבו איזושהי שאלה לא נענתה. אבל בגדול אני אנסה לעשות ככה איזשהו סדר בדברים. בנוגע לפרסום חוצות, רפיד, אנחנו במכרז איתם, אנחנו תקף הולכים למכרז חדש. הוגשה תביעה נגד רפיד, זה בעניין הזה. לגבי כל מה שהם אומרים, אם לבנון או לא לבנון, אני לא יודעת כמה זה נכון שחבר מועצה מדבר עם ספק שלנו ומה המשמעות של זה, ספקים הרי מאוד אוהבים לדבר עם כמה גורמים, לפעמים מנסים לעשות הפרד ומשול, אני לא בטוחה שזה הדבר הנכון, ואם אתה מדבר עם ספקים שלנו, כדאי שהמנכ"ל לפחות יהיה מעודכן, כי יש איזשהו ניסיון של הפרד

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

ומשול. לגבי השכירויות, משטרה, כב"א, מד"א, זה הסכמים ישנים, חלק מזה זה בכלל הנחתה של המדינה. זה לא משהו שאנחנו יכולים להעלות, אבל אני יכולה לתת תשובה עוד יותר מורחבת, אני רק מזכירה שזה הסכמים ישנים שנעשו. לגבי בכלל שכירויות, גם השכירויות שיש לנו, ביקשתי לפתוח אותן, ביקשתי להעלות אותן, אבל גם כאן זה הסכמים מיושנים שנעשו, אם זה המכולת או אם זה דברים אחרים, נעשו והיום משפטית אני צריכה לראות איך אני פותחת אותם. מחסני חירום – אני לא יודעת שאני עושה מחסני חירום חדשים. סעיפי תקציב, הדרך שבה הם מפורטים, זה עניין מקצועי, אני משאירה לגזברית שיקול דעת בעניין הזה.

צפיר פדלון:

לגבי מחסני החירום, אז איפה מחסני החירום שלנו?

גב' גרין - ראש המועצה:

יש מחסני חירום ליד המשטרה. נכון? כן, שם, ליד המשטרה. ניהול עצמי, עלה הנושא של ניהול עצמי, ובכלל הנושא של החינוך, שכל כך קרוב ללבנו, זאת שאלה מאוד פשוטה, למה ירד הניהול העצמי. הניהול העצמי הוא פר תלמיד. במקום שבו ירד מספר התלמידים, ירד הסכום הכולל. הפר תלמיד לא ירד, לא ביסודי, לא בחטיבה ולא בתיכון. התיכון שלנו היום הוא אחד התיכונים שהכי משקיעים בו. אנחנו משקיעים מכספי המועצה 2200 שקל לתלמיד, לא הורדנו שום דבר. בשנה שעברה ההורים לא נדרשו לשלם תל"ן, וגם השנה ההורים לא נדרשים לשלם תל"ן. בשנה שעברה ההורים לא נדרשו לשלם קרן בגלל הקורונה. השנה הם ישלמו קרן קרב. אבל כשמסתכלים על תקציב בי"ס, צריך להסתכל על פר ילדים. אם יש איזשהן שאלות או איזשהן הסתייגויות מהעניין הזה, זה משהו מאוד חישובי וחשבונאי. יש גזברית, יש מחלקת חינוך, ויש מישהו, ר"ח שמלווה אותנו, מטעם משרד החינוך, אם אני זוכרת נכון, לעניין הזה. שתי הספר שלנו קיבלו, משנה שעברה וגם השנה, עוד גיבון על חשבון מועצה, עוד משאבים על חשבון מועצה, כספים שהשקענו בכל אחד מבתי הספר הם אדירים. בגני הילדים, מעבר לשיפוצים שאנחנו עושים בגני הילדים, הוספנו בקדנציה שלי סייעות קבועות שמחליפות. הוספנו עכשיו, בשנת תשפ"ב, סייעות קבועות, משאבי אנוש אולי כבר הלכה, אבל גייסנו סייעות. אנחנו אחד היישובים שטפו-טפו מצליחים להחזיק את הסייעות בזכות העבודה הזאת. יש עכשיו בקדימה-צורן סייעת שנייה בימי שישי במימון מועצה. אין דבר כזה. לגבי הקטנת גנים וכיתות – ברור, גם אני רוצה הקטנת גנים. ועשינו את התהליך הזה, כי אני לא שולפת, ויש לי תהליך מקצועי, ועשינו ועדה

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

מקצועית, עם פורום הורים ועם יערה, שהיא מבחוח, ועם הצוות החינוכי המדהים שיש לנו, ועשינו את התהליך הזה והבנו את המשמעויות של מה זה אומר הקטנת גנים ומה האלטרנטיבות, תהליך ארוך, שנקרא פורום הגיל הרך, כל המידע נמצא באתר המועצה. השורה התחתונה – המשמעות של זה היא מאוד מאתגרת, ולא רק מבחינה תקציבית. יש פה עוד משמעויות אחרות, שאני אשמח לשבת ולהרחיב בהן. אבל הפתרון שלנו, המענה שלנו, היה בין היתר להוסיף סייעת שנייה בימי שישי. לגבי מלגות – הכסף ממפעל הפיס הוא כסף שנקרא אמות מידה. הוא כסף של המועצה אנחנו יכולים לבחור לעשות איתו אל"ף, אנחנו יכולים לבחור לעשות איתו בי"ת, אנחנו יכולים לבחור לעשות איתו גימ"ל. אנחנו בוחרים להשקיע במלגות של סטודנטים. מחלקת חינוך משקיעה הרבה משאבים בלנהל את הדבר הזה, בלנהל את הסטודנטים, שיתנו לקהילה ושיהיו כאן. אז אם אנחנו נותנים 30 מלגות או עוד 6 מלגות, ואני יכולה להוציא את זה ממשאב שהוא שלנו, ממפעל הפיס, איזה יופי, אני מפנה את המשאב האחר לנושא אחר. מחשב לכל תלמיד – כל ילד שהיה צריך מחשב, קיבל. יש כמה פרויקטים שאנחנו עובדים איתם. מחשב לכל תלמיד הוא מאוד מוגבל, אני סיפרתי לכם בעבר את הקריטריונים, אני אוכל לשחזר את הזיכרון שלי בעניין הזה. אבל אין ילד או ילדה שזקוקים למחשב ולא קיבלו, בטח לא אחרי תקופת הקורונה, ועדיין יש לנו תורמים ותורמות שיהיו מוכנים לתת את זה. ועדיין נשאר לנו את הסעיף הזה. מבנה ארגוני, עובדים, אל תפספסו: אנחנו יישוב שאמור להיות עיר. כמו שאני אומרת, אנחנו עם מכולת, למה שאני הגעתי זה היה פה, לא היו הקצאות, לא היו הסכמים, לא היו מכרזים, לא היה רישוי עסקים. דיברתי על זה שבוע שעבר. אם מישהו היה צריך לקחת את הדבר הזה, אז ברור שצריך כוח אדם וצריך לפעמים צריך יועצים, אם אני רוצה לעשות מיצוי תקציבי. יועץ למיצוי הכנסות – כן, אנחנו עובדים עם משרד פישמן, שהצליח להביא לנו הכנסות ממשרד החינוך ומהמטרה, או שלא הוא מהמטרה? מהמטרה. דברים שאף גורם מועצה, ובעזרה של הייעוץ המשפטי, עושים את זה. הנושא של שפ"ע, אמרתי את זה בישיבה הקודמת ואפילו בישיבה לפני כן, על העניין של המכרז והעלייה, אז אף אחד לא החליט כאן שום דבר. אני חושבת שגם רשמתי את זה פה. מכרזים – אני רוצה לספר, ולא סיפרתי את זה, אני מתנצלת, אבל אני אספר, גם אם לא דיברנו על זה קודם, היועצים המשפטיים, כמו שאנחנו הורדנו משכרנו, היועצים המשפטיים התגייסו והורידו משכרם 50,000

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

שקלים לשנת 20-22. נכון, מכרזים יש השקעה במכרזים, אבל לא היה פה מכרז אחד. בשבוע שעבר גם הודיתי לוועדת מכרזים על 20 מכרזים שעשו, והמשמעות לארגון שלנו בעניין הזה. תנועת הצופים: אנחנו לא חיים באותו יישוב? הרי אישרנו ללכת לבינוי מבנה צופים. ובתב"ע שעשינו לתיכון אנחנו מחפשים מקום לצופים. ולעשות את התב"ע החדשה, ובינתיים אנחנו מבינים שזה תהליכים שלוקחים זמן, אישרנו תקציב לשיפוץ הצופים, אם אני זוכרת נכון, 300,000 שקל. 350,000 שקל. בשיתוף ההנהגה של שבט תמיד, שנעשה את זה ביחד, ואנחנו תקצבנו את זה במועצה. זה במקביל לבניית מבנה לצופים. הסעות – דיברתי על זה בשבוע שעבר, אני אדבר גם עכשיו. גם בהשקעה הכספית שלנו וגם בניהול של זה. יש מקום לשפר? תמיד. אבל מעכשיו יש לי סטטוס שבועי של כל מי שמטפל בהסעות, זה פשוט? לא. אבל הרחבת את זה בשבוע שעבר. אפשר לשפר? כן. אבל פה יש עבודה מדהימה, שנעשית, של החינוך. ב200 ילדים של חינוך מיוחד שאנחנו מוציאים עם כך וכך מסיעים שונים. פסולת חקלאית – אנחנו שוב, לא חיים באותו יישוב? בשנה שעברה בדצמבר השקענו 200,000 שקל? 250,000 שקל. בפינוי פסולת חקלאית. זה היה בדצמבר שנה שעברה. נמצא בתקציב. לא תראה את זה, בשנת 20-21 לא תראה את זה בביצוע, כי עוד לא ביצענו, אנחנו אמורים לבצע את זה עכשיו בדצמבר. שגם זה עובר את ה-50%.

יצחק גולברי:

גב' גרין - ראש המועצה: וגם זה עובר את ה-50%. חוץ מזה שאנחנו יושבים עם הוועדה החקלאית. הנושא של החזרת הספרייה לקדימה, אז אנחנו מתעכבים עם זה, אבל הספרייה מתוקצבת, הספרייה כרגע כבר פה, ויש לי, שבוע שעבר אישרנו תקציב להכנת תיק תורם לספרייה, גלריה ומוזיאון, כדי לבנות את זה. אז יש לזה התייחסות. אני רוצה לראות, שכר הנדסה, אני חושבת ש-, לא, אין לי מה בעיני להרחיב פה.

יצחק גולברי:

חשוב לדייק, שזה לא תוספת, הלוואי ויכולתי לתת תוספת שכר לעובדים, ומגיע להם, ואין פה שום תוספת שכר. למעט זה שהמועצה מצאה לנכון שצריך עובד כזה או אחר. תוספת שכר אין, ושלא יטעו פה. יושבים פה אנשים, אנשי תקשורת, אנחנו משדרים לקהילה, יראה פה כאילו אנחנו מגדילים,

גב' גרין - ראש המועצה: חס וחלילה, אנחנו לא, ותודה על ההבהרה.

צפריר פדלון: אני רק אומר לך שיש לך טעות בתיכון עודד, מכיוון שהתקציב שתקצבנו מול מספר התלמידים הוא 1950, זה לא 2200.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

גב' גרין - ראש המועצה: צפריר, אתה מוזמן לבדוק אותנו. בתיכון עודד לא הורדנו שקל

אחד. ובכלל, האמירה שכאילו בתיכון עודד ובאורט אורה יש מצב בעייתי, על מה אתה מדבר? זה שני בתי ספר מצוינים, בכלל בתי הספר שלנו מצוינים. יש בעיה, דרך אגב? תבואו, תדברו איתי, עם מנהל מחלקת חינוך, אם יש איזו בעיה קונקרטית. בטח לא בעיה תקציבית, בטח לא זה. הייתי נזהרת מאוד במה שאני אומרת בעניין הזה, ואתה מוזמן לבדוק אותי לחלוטין. קב"ט מוס"ח. קיבלנו אישור לגייס קב"ט מוס"ח, גם בתרגיל שהיינו, וגם בכל המקומות, וזה היתה עבודה של הקב"ט, כדי שיהיה לידו קב"ט מוס"ח. מאחר וקיבלנו את האישור, יש תקצוב, כדי שנוכל לגייס מישהו. אם אני זוכרת נכון, 50% השתתפות מדינה.

ההתייחסות שלי היתה ל-20-21.

צפריר פדלון:

גב' גרין - ראש המועצה: כי ב-20-21 היינו אמורים לגייס ולא הצלחנו לגייס קב"ט מוס"ח.

אני דיברתי על 20-22. קמפיין – אני רוצה להגיב על זה. אם היה קמפיין שעבד איתי ועשה כזאת עבודה מקצועית, עובדה, אני ראש מועצה, אז למה שהוא לא יבוא לנהל מנהלים בארגון שלנו, והוא עושה עבודה מצוינת, בשיפור מנהלים. מאות אלפי שקלים, אולי 50,000-60,000 שקל בשנה, אולי. מעבר לזה, היועמ"ש בדק את הנושא הזה, אם יש איזו שהיא מניעה כלשהי, כי אני מקפידה בקלה כבחמורה, ואין מניעה. ואם היתה מניעה, ברור שלא הייתי עושה את זה. מה היה פה עוד? בריכה. לא יודעת, אולי אתה לא מעודכן, אבל אנחנו עובדים על זה בראשות המנכ"ל, להוביל את הנושא הזה, רשות הספורט – יש צוות בהובלתו של אייל אלבלק, שעושה את הבדיקה, ייתן לנו את ההמלצות, ואחרי זה נצטרך לעשות תיקוני תקציב – נעשה. מנהל אולמות ספורט, זה כדי לשמור על משאב אולמות הספורט הכל כך יקר לנו, שאנחנו משקיעים בו מאות אלפי שקלים בבנייה שלו, ואח"כ אין לו אבא ואמא. ולכן, מבחינתי, זה היה בסדר עדיפות עליון לתקצב את זה. האם יעשה את זה המתנ"ס, האם יעשה את זה המנכ"ל, זה פחות חשוב. העיקר שזה ייעשה, ועוד לפני שיש רשות ספורט במודל א' או במודל ב', כדי לשמור על נכסים שלנו. בנינו אולם ספורט מדהים, בגוונים, תודה למהנדס ולהנדסה, בגוונים, ניצני השרון, צריך לשמור עליו. יום עצמאות – בשנה שעברה ברור שלא היה ביצוע. היה קורונה. מה עוד, אולי פספסתי, בדברים. אני רוצה בזה לסיים.

בקשה אחת ויחידה, קודם כול, תודה על ההבהרות. נושאים שנפתרו לנו תוך כדי תנועה. אני פונה לכל החברים כאן, אני יושב כאן על סעיף שאני

תומר יעקב:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

חושב שהוא בנפשנו. נושא של ילדי החינוך המיוחד. אני מבקש, אנחנו לא נסכים פה על הסעיפים, זה ברור. יש לנו טיוטה ואנחנו רוצים להציג אותה, אבל לפחות סעיף אחד, שנצא פה עם הסכמה, לתקציב ב-110,000 שקל בקו הסעות, לפתיחת קו חם לילדי החינוך המיוחד, מישהו שיהיה פר-אקסלנס מיינדד למשימה, כדי למנוע את כל השואות ואת כל האסונות ואת כל הזוועות ואת כל החוויות המטלטלות שעברו על הילדים. יהיה לו את המקום שלו, יישב באגף החינוך והרווחה, ייתן מענה בזמינות לכל שעות היום, ויוכל לפתור את הבעיות, אם האיחורים ועם התקלות וכל הדברים באוכלוסייה כ"כ רגישה, גם לילדים וגם להורים. בנוסף, מלווים, אפשר לגרוע את זה מהתקציב של ההסעות, זה מאפשר בחוזה, שהמלווים של ההסעות יהיו אצלנו. בהרבה רשויות עושים את זה, תהיה לנו שליטה מלאה על זה. נכשיר אותם, נרענן אותם, נתדרך אותם. נוכל לעשות את הדברים הרבה יותר ממה שזה נעשה היום. אם אפשר לפחות להסכים על זה, זה יהיה מבורך.

גב' גרין - ראש המועצה: תודה. אני אתייחס ואז אנחנו נעלה להצבעה. אל"ף, אם זאת ההצעה שבוערת ובנפשך, הייתי שמחה לקבל אותה לפני. בי"ת, יש בקר הסעות. איזה סעיף זה? יש בקר הסעות. יש לו טלפון.

תומר יעקב: אף אחד לא אמר שאין. אמרתי סעיף חדש.

גב' גרין - ראש המועצה: שנייה, רגע. חברים, הסעות החינוך המיוחד, אמרתי – בטיפול. שיפרנו ויש עוד מה לשפר. נקודה. יש בקר הסעות, יש לו טלפון, הוא בקשר עם כל ההורים, מנהל מחלקת חינוך מיוחד הולכת בית ספר, בית ספר, בית ספר, הוא מצטרף להסעות. מנהל מחלקת חינוך עושה מעקב אחרי זה למנכ"ל. אז אני מוכנה שנעשה פגישת עבודה ספציפית על נושא ההסעות, תראו את כל מה שאנחנו עושים בעניין הזה, אבל שוב, אני כרגע לא מתקנת את הסעיף. בבקשה, אביעד, ואז נעלה להצבעה.

אביעד חסון: ערב טוב. אביעד חסון, חבר המועצה. קודם כול, כל הכבוד למי שצופה מהבית, וכל הזמן מרגש אותי להיכנס, ככה, תוך כדי ולראות שיש אנשים שמסתכלים וזה באמת מעניין אותם וחשוב להם. אז קודם כול, אני רוצה לומר תודה רבה וגדולה לעובדי המועצה. זה לא מובן מאליו בכלל שאני יודע ונראה לי יש מעטים מאוד מחברי המועצה ולא דיברתי איתם ולא הסתייעתי בהם ולא שאלתי ולא פנית, ואני רוצה לומר תודה רבה. אני אומר את זה בשיא הכנות. מה שאנחנו רואים פה כמספרים וכתקציב, הם רואים כמשימות לביצוע לשנה הבאה, ויש פה המון עבודה, ברוך השם. אז קודם כול, תודה רבה. נקודה נוספת, לא הספקתי כמובן לקרוא את כל

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

החוברת, כי קיבלנו את זה לפני בערך שעה, אבל כל הכבוד על תוכנית עבודה מקושרת תקציב, זה מכבד את אנשי המקצוע, זה מכבד את הקוראים, ובעיני זה מבורך. אז קודם כול, גם על מי שהוביל, קרן וכמובן כולם, מבורך מאוד בעיני. אני רוצה אולי לומר עוד שתי נקודות, אולי אפילו רק נקודה, אני אקצר, השעה כבר מאוחרת. אני ישבתי עם קרן, ישבתי על התקציב, כמובן שהתקציב שמורכב ממאות סעיפים, כנראה שלא נגיע להסכמות על הכול, אבל ישבנו ארוכות ודיברנו, ואני העליתי כל מיני נושאים שהיו חשובים לי, ברישוי עסקים ובסטודנטים ובתמיכות וכולי, ואני רוצה לומר לך תודה רבה שקיבלת, גם אם לא את הכול, את הדברים שבאמת חשובים, ובעיני, יש פה אני-מאמין, שאומר – אנחנו רוצים לתת לחבר'ה שלנו הצעירים, בין אם זה לנוער בנושא של התמיכות, ובין אם זה לסטודנטים, לאפשר להם את הכלי הזה שהוא הכי בסיסי, שזה חינוך. לומר להם – אנחנו מאמינים בזה, אנחנו רוצים לתמוך בזה, ובעיני, זה כבוד גדול שלמעלה מ-50% מהתקציב מנותב לחינוך. שיהיה לנו בעזרת השם בהצלחה גדולה, ושנזכה להיות שליחים נאמנים. תודה רבה.

גב' גרין - ראש המועצה: תודה רבה. אני מעלה להצבעה את התקציב השוטף, הכולל, גם את התקנים והשכר, לפי הפרקים הרלוונטיים, לשנת 2022, שהונחו לפני מליאת המועצה, בתיקון אחד של תוספת 6 מלגות לסטודנטים בהוצאות, והכנסות מפעל הפיס המוסדות האחרים. מי בעד? קרן, שלומי, אמיר, תפארת, אייל, יוסי, אביעד, רוני, איילת, גולברי. תודה רבה. 10 בעד. חבר המועצה, אני אומר את זה לפרוטוקול, חבר המועצה נועם מולה, שנמצא במילואים, ביקש למסור שהוא תומך בתקציב. הוא מאמין בתקציב וצר לו שהוא לא היה כאן. אני יודעת שההצבעה שלו לא נספרת, אבל שוב, מילואים לא אפשרו לו להגיע. מי נגד? צפריר ותומר יעקב. 2 נגד.

החלטה: מאשרים ברוב קולות את התקציב הרגיל לשנת 2022.

גב' גרין - ראש המועצה: אני מעלה לאישור את טיוטת תקציב פיתוח 20-22. צפריר פדלון: את לא מעלה את ההצעה שלנו גם כן.

גב' גרין - ראש המועצה: רגע, אני אסיים את תקציב הפיתוח, לא? או קודם ההצעה שלהם? צפריר פדלון: מתחילים עם התקציב השוטף, ואז הפיתוח.

גב' גרין - ראש המועצה: אז בוא נסיים עם טיוטת תקציב הפיתוח, ואז. טיוטת תקציב פיתוח 20-22, המתווספת על תקציב הפיתוח שאושרו. אני אקרא את כולם ונעשה הצבעה על כולם, בסדר? אפשר לשים את השקף הזה.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

\\kz-fs\משתפת\מליאה לא מן המניין\2021\תקציב 21.12.21\פרוטוקול מלא מליאה לא מן המניין מיום doc.21.12.21



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

תכנון פרויקטים כללי למחלקת הנדסה, 150,000 ₪.
תכנון ראשוני ואישור פרוגרמות למוסדות ציבור ומוסדות חינוך בשכונה
החדשה – 500,000 ₪.
תכנון וביצוע חיבור כביש 1 לרחוב הרצל – 1.5 מיליון.
הקמת מרכזי הפעלה בחירום – 750,000 שקל.
שדרוג מרכזי מחזור – 200,000 שקל.
הסרת אסבסט ממבני ציבור – 50,000 שקל.
סה"כ 3,150,000 שקלים.

יצחק גולברי: רק לפרוטוקול, עפ"י החלוקה של המקורות המופיעים בשקף ובמה שקיבלתם.

גב' גרין - ראש המועצה: עפ"י החלוקה של המקורות התקציביים שמונחים בפנינו. מי בעד? פה אחד? פה אחד. 12 מתוך 12.

החלטה: מאשרים פה אחד את תקציב הפיתוח לשנת 2022.

גב' גרין - ראש המועצה: רציתם להעלות הצעה?

תומר יעקב: רק לפני זה, יש לי בקשה שקשורה, כי זה ישיבת תקציב. ולכן אני כורך את זה. אני מבקש שאל"ף, נקפיד יותר, כי לא הקפדנו על זה עד עכשיו. לשלוח לחברי המליאה, בלי להניח על שולחן המליאה, דוחות רבעוניים, לא קיבלנו, הם גם לא באתר המועצה, דרך אגב, אין מה לבדוק. דוח רבעוני של 2 ו-3. זה כבר מיותר עכשיו, אבל חשוב שנקבל דוחות רבעוניים.

גב' גרין - ראש המועצה: אנחנו הנחנו.

תומר יעקב: לא הנחנו. אני אומר לך שלא. בוודאות. נברתי בכל הפרוטוקולים.

גב' גרין - ראש המועצה: נבדוק את זה.

תומר יעקב: הדבר השני, שדיברנו עליו כמה פעמים, שתהיה לנו אפשרות באמת לבצע מעקב, מעקב, ולהעיר הערות, אולי גם נבונות, לדברים שאולי לא מבוצעים או מבוצעים חלקית, ולהעיר נכון. דוח מעקב תב"רים. זה כלי מאוד מאוד חשוב, אני ממליץ לכם כל חברי המועצה, זה אחלה דבר. אפשר לראות, לקבל את כל המפה הסינופטית של הפרויקטים של המועצה, מה מבוצע, מאיפה, איך מתקדמים, מה הקצב, מה נשאר. אנחנו עושים את זה בהנהלה.

תומר יעקב: אבל אני לא בהנהלה. אז מגיע לי לקבל את זה. הערה מיותרת.

גב' גרין - ראש המועצה: אני רק אומר שאני מברכת שכולם יצטרפו להנהלה, מבחינתי שנהיה 13 חברי הנהלה.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916

לשכת מנכ"ל המועצה

תומר יעקב: אני אשמח להגיע, אם יש ישיבות הנהלה קונקרטיות שאני יכול, אז אני אשמח כמובן להגיע,

גב' גרין - ראש המועצה: בשמחה.

תומר יעקב: ואנחנו מבקשים להעלות את טיוטת התקציב שלנו, שסה"כ היקף השינויים שם בסך סעיפי התקציב – 11,993,000 שקל. אני אעביר את זה לעמיקם.

גב' גרין - ראש המועצה: מאחר שלא ראיתי את זה, אז אני לא יכולה להיות בעד. מי בעד? תומר וצפריר. 2 בעד. מי נגד? קרן, שלומי, אמיר, תפארת, אייל, יוסי, רוני, איילת וגולברי. 9 נגד. מי נמנע? אביעד חסון. 1 נמנע.

החלטה: הצעתם של תומר יעקב וצפריר פדלון נדחית ברוב קולות.

גב' גרין - ראש המועצה: חברים, אני מתכבדת לסגור את ישיבת מליאת המועצה. מי בעד לאשר את התקציב השוטף, הכולל את התקנים והשכר לפי הפרקים השונים. תקציב כוח האדם לשנת 20-22 – 432.74 תקנים, כפי שציפי הראתה, רובם בנושא החינוך. אני רוצה לסגור את הישיבה, להגיד תודה רבה, זה הישג תקדימי ש-11 מתוך 13 חברי מועצה תומכים בתקציב 20-22.

הישיבה ננעלה -

עמיקם לוי נגר
מנכ"ל
מועצה קדימה-צורן
עמיקם לוי נגר - מנכ"ל המועצה



קרן גרין
ראש המועצה
קדימה-צורן
קרן גרין - ראש המועצה

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999