



לשכת מנכ"ל המועצה

6 יוני, 2022

תקציר פרוטוקול מישיבת מליאת מועצה מן המניין מס' 3

שהתקיימה ביום ג' 12.4.22

| | | | |
|--------------------------|---|---------------------------|-----------------|
| ראש המועצה | - | גב' קרן גרין | <u>משתתפים:</u> |
| סגן ר. המועצה וחבר מועצה | - | מר שלומי מוכתר | |
| חבר מועצה | - | מר אביעד חסון | |
| חבר מועצה | - | מר יצחק גולברי | |
| חבר מועצה | - | מר אמיר זהבי | |
| חבר מועצה | - | מר תומר יעקב | |
| חבר מועצה | - | מר צפיר פדלון | |
| חבר מועצה | - | מר אייל אלבלק | |
| חבר מועצה | - | מר רוני לוסטמן | |
| חבר מועצה | - | מר יוסי נגר | |
| חבר מועצה | - | מר נועם מולה | <u>חסרים:</u> |
| חברת מועצה | - | גב' תפארת שלומציון אסולין | |
| חברת מועצה | - | גב' איילת אדלר | |
| מנכ"ל | - | מר עמיקם לוי נגר | <u>סגל:</u> |
| יועץ משפטי | - | עו"ד אהרון שפרבר | |
| יועץ משפטי | - | עו"ד אבינועם פרץ | |
| גזברית המועצה | - | גב' ציפי וקנין | |
| מנהל מחלקת תיאום ובקרה | - | מר רועי איצקוביץ' | |
| | | גב' דיקלה נדב | <u>אורחים:</u> |
| | | רו"ח מוטי חן | |

סדר היום

להלן סדר היום

1. עדכוני ראש המועצה.
2. הצעה לסדר בנושא: תיקון חוק עזר היטל שצ"פ- צפיר פדלון [מצ"ב]
3. הצעה לסדר – תומר יעקב [מצ"ב]
4. אישור הקמת חברה כלכלית קדימה צורן ואישור מסמכי היסוד של התאגיד- תקנון התאגיד {מצ"ב}

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

\\kz-fs\לשכה משותפת\מליאה מן המניין\2022\מרץ\22\tקציר פרוטוקול מליאת מועצה מיום 8.3.22.doc

המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916



לשכת מנכ"ל המועצה

5. מליאת המועצה בשבתה כוועדת שמות תידון בבחירת שם לשכונה החדשה מתחם A מ'ח

{ 309

6. פתיחת תברים

| מס' תב"ר | שם התב"ר | מ.החינוך | קרנות הרשות | סה"כ תקציב | סה"כ תב"ר באלשי"ח |
|----------|---|---------------|------------------|------------------|-------------------|
| 1095 | מיפוי נכסים ומדידת נכסים 2022 | - | 150,000 | 150,000 | 150 |
| 1096 | תכנון פרויקטים כללי למחלקת הנדסה 2022 | - | 250,000 | 250,000 | 250 |
| 1097 | שיפוצי גנים בקדימה ובצורן 2022 | - | 500,000 | 500,000 | 500 |
| 1098 | ריהוט והצטיידות מוס"ח 2022 | - | 50,000 | 50,000 | 50 |
| 1099 | צביעת מוסדות חינוך 2022 | - | 100,000 | 100,000 | 100 |
| 1100 | שיפוץ בגן נרקיס ובגן נורית (*) | - | 500,000 | 500,000 | 500 |
| 1101 | הנגשה אקוסטית בבית ספר ניצני השרון (**) | - | 30,000 | 30,000 | 30 |
| 1102 | נגישות אמצעים טכנולוגיים - תשפ"ב | 51,017 | - | 51,017 | 51 |
| | סה"כ | 51,017 | 1,580,000 | 1,631,017 | 1,631 |

(*) מימון זמני מקרנות הרשות עד לקבלת הרשאות ממפעל הפיס.

(**) הוגשה בקשה למשרד החינוך לקבלת תקצוב עובר נגישות.

7. עדכון תברים

| מס' תב"ר | שם התב"ר | תקציב מקורי | תוספת/ הפחתה) | תקציב מעודכן | תקציב מעודכן באלפי ש"ח |
|----------|---|----------------|------------------|------------------|------------------------|
| 809 | תכנון וסלילת כביש - מבנן 123 - קרנות הרשות (האתרוג) | 180,000 | - | 180,000 | 180 |
| | תכנון וסלילת כביש - מבנן 123 - קרן כבישים (האתרוג) | - | 855,000 | 855,000 | 855 |
| | תכנון וסלילת כביש - מבנן 123 - קרן היטל שצ"פ (האתרוג) | - | 375,000 | 375,000 | 375 |
| | תכנון וסלילת כביש - מבנן 123 - קרן היטל תיעול וניקוז (האתרוג) | - | 270,000 | 270,000 | 270 |
| | סה"כ | 180,000 | 1,500,000 | 1,680,000 | 1,680 |

| מס' תב"ר | שם התב"ר | תקציב מקורי | תוספת/ הפחתה) | תקציב מעודכן | תקציב מעודכן באלפי ש"ח |
|----------|----------|-------------|---------------|--------------|------------------------|
| | | | | | |

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רח' הרצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916



לשכת מנכ"ל המועצה

| | | | | | |
|--------------|------------------|----------------|------------------|---------------------------------------|------|
| 1,500 | 1,500,000 | 500,000 | 1,000,000 | שיפוץ מוסדות חינוך 2022 - קרנות הרשות | 1089 |
| 1,500 | 1,500,000 | 500,000 | 1,000,000 | סה"כ | |

| מס' תב"ר | שם התב"ר | תקציב מקורי | תוספת/ (הפחתה) | תקציב מעודכן | תקציב מעודכן באלפי ש"ח |
|----------|--|----------------|----------------|----------------|------------------------|
| 1051 | תוכנית אב לתחבורה - קרן כבישים | 250,000 | - | 250,000 | 250 |
| | תוכנית אב לתחבורה - קרן היט השבחה ר.אמיר | 50,000 | - | 50,000 | 50 |
| | תוכנית אב לתחבורה - קרן הרשות | | 50,000 | 50,000 | 50 |
| | סה"כ | 300,000 | 50,000 | 350,000 | 350 |

8. סגירת תברים

| מס' תב"ר | שם תב"ר | שנה | סה"כ תקציב | סה"כ תקבולים | סה"כ תשלומים | (גרעון/עודף נטו) | (גרעון/עודף נטו באלפי ש"ח) | מקור מימון |
|----------|--------------------------------------|------|------------|--------------|--------------|------------------|----------------------------|------------|
| 1072 | סימון כבישים והתקני בטיחות לשנת 2019 | 2020 | 78,373 | 69,849 | 78,373 | (8,524) | (9) | קרן כבישים |
| | סה"כ | | | | | (427,103) | (427) | |

9. הצעה למתן שירותי דת באמצעות מחלקה פנימית שתפעל ברשות המקומית [מצב].

פרוטוקול ישיבת מליאת מועצה מן המניין מספר 3 לשנת 2022

גב' גרין, ראש המועצה: ערב טוב. אני מתכבדת לפתוח את ישיבת מליאת המועצה מן המניין מספר 3 לשנת 2022.

עדכוני ראש המועצה

גב' גרין, ראש המועצה: עדכוני ראש המועצה, שבוע שעבר עשינו הרמת כוסית עם העובדים, עם חברי המועצה שהשתתפו, עם השותפים שלנו, הזדמנות טובה להגיד תודה לכל עובדות ועובדי המועצה, לצוות המתנסים ולכל השותפים והשותפות שלנו. אנחנו ממשיכים בהיערכות לאור המצב הביטחוני, יש סיור נוסף של משמר אזרחי, גייסנו מתנדבים. באמת תודה למשטרת ישראל על שיתוף הפעולה וגם למתנדבים שמוביל אותם כרגע עופר אנשר. נושא השערים יוצא לביצוע בקרוב. לפני הפעלתם יהיה הסבר מסודר לציבור. אירוע יום העצמאות והזיכרון, אנחנו בתהליך האישורים, תהליך ההפקה. תהיה במה מרכזית בקדימה, במגרש הכדורגל, תהיה במה לקטנטנים, פעילות לקטנטנים, מתחם קטנטנים בבית ספר יובלים. אירועי יום הזיכרון לשואה ולגבורה, יש צעדה לזכר ששת המיליונים, עשינו את זה כבר בעבר, השנה זה יהיה בהיקף הרבה יותר גדול. יהיה זיכרון בסלון ברחבי הישוב. לקראת חג הפסח שיחול ביום שישי אנחנו נמצאים בעבודות נמרצות ברחבי הישוב, אנחנו משתדלים לאפשר לתושבים להוציא את כל מה שצריך בימים אלו, משתדלים למעט בקנסות

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

בימים אלו כדי שאפשר יהיה להוציא. כל הכוחות מאורגנים כדי להיכנס לחג בצורה נקיה וטובה. אגף הרווחה, בשיתוף תושבים, מחלק חבילות מזון למי שזקוק לכך. אנחנו הגשנו עתירה בנושא אזור התעסוקה המשותף עם לב השרון. יש למדינה 60 יום להגיב. במקביל אנחנו ממשיכים לפעול בכל הדרכים כדי להפוך את ההחלטה של השרה ואנחנו נעדין בנושא הזה. בנושא המועצה הדתית, מאחר ומליאת המועצה אישרה פה הרכב פה אחד, העברנו את זה לאישור השר. משרד הדתות, יש להם צוואר בקבוק של כ-40 הרכבי וועדות לאשר והם מתעכבים. ובינתיים מה-15/3 הם הודיעו שהממונים הנוכחיים מסיימים את תפקידם והם ממנים ממונים מטעמם. יש להם חובת היועצות אז הם התייעצו אבל לא קיבלו את העצה שלנו. ומאחר והם למעשה פיטרו את הממונים הנוכחיים ולא מינו ממונים חדשים כרגע ולא קיבלו את הרכב המועצה הדתית, הגשנו עתירה בנושא. לא רק אנחנו, מועצות נוספות, ולכן תראו תיכף בסדר היום נושא של הקמת מחלקה לשירותי דת, אני ארחיב על זה בהמשך. זה מבחינת עדכוני ראש המועצה.

תומר יעקב:

לפני שאת נוגעת בנושאים לסדר היום, התייחסות קצרה לעדכון אחד שנתת פה. את לא חייבת להתייחס אבל הייתי שמח לקבל משהו מובנה, כתוב, אפשר בישיבת מליאה הבאה ואפשר גם למיילים של חברי המליאה. זה הנושא של השערים החשמליים. נראה, וזה אחרי שכבר שוחחתי עם עופר ופעלתי בעצתך שלא נעשתה פה חשיבה מבוקרת, לא נעשתה פה עבודת מטה, לא גזרו פה איזה נייר עבודה שמראה פה איזה מהלך באמת מבצעי שאמור לתת מענה. לא ברור למה המענה, לפח"ע, לעבירות רכוש, נושא של איתור, נושא של זיהוי, נושא של בקרה, חוות דעת של היועץ המשפטי לגבי פסיקות שהיו בנושא הזה בכמה ישובים אחרים, השעות של הפעילות, יתרונות, חסרונות. חסרים פה הרבה, הרבה דברים שקשורים בחסמים, במגבלות, במתכונת, בשיטה, אני חושב שכיסיתי חלק גדול מהנושאים. אני חושב שראוי קודם כל שזה יידון בנפרד כסוגיה נפרדת בישיבת מליאה ונקבל החלטה. בהנחה והחלטת שלא, וזה גם בסדר, אז לפחות שיצא איזה מסמך שיסביר לנו מה התועלת ומה התוחלת במהלך הזה, כדי שנוכל גם להסביר את זה לתושבים.

גב' גרין, ראש המועצה: את ההסברה לתושבים אנחנו בדרך כלל עושים אבל אם תרצו נעשה דרככם. היתה מליאת מועצה לפני חודש או חודשיים שבה דיברנו ביטחון, עופר הציג וסיפר על התכנית, על הצבת שערים. עבודת המטה נעשתה, שלחתי לך גם היום תשובה קצרה בנושא הזה. ככל שיידרש נעשה, מליאת המועצה לא צריכה לקבל החלטה בנושא, אם יהיו עוד שאלות נענה, אם יהיה צורך בישיבה ספציפית נעשה אותה, אבל זו לא החלטה למליאת המועצה.

צפריר פדלון:

גב' גרין, ראש המועצה: כן, זה לביצוע, זה לא החלטה למליאת מועצה.

צפריר פדלון: תב"ר לביצוע השערים.

גב' גרין, ראש המועצה: לא צריך תב"ר לביצוע.

צפריר פדלון: אז מאיפה את לוקחת את הכסף?

גב' גרין, ראש המועצה: צפריר, אני ממשיכה בסדר היום. הצעה לנושא בתיקון חוק עזר היטל שצ"פים.

הצעה לנושא בתיקון חוק עזר היטל שצ"פ – צפריר פדלון

צפריר פדלון:

הצעה לתיקון חוק העזר היטל שצ"פים. "לאחר בחינת חוק העזר היטל שצ"פ קדימה צורן אל מול חוק העזר שצ"פ של אשדוד, נמצא כי ביכולת המועצה לקבוע מדיניות ותיקון לחוק העזר כך שיתן מענה לצרכי היישוב וכן יקל על כלל תושבי הישוב האמורים לשלם היטל שבבסיסו שולמה מטרתו בהיטלי פיתוח והיטלי השבחה בעבר על ידי כלל התושבים. בבחינת חוק העזר של אשדוד בחוות הדעת של רואה החשבון אופיר בוכניק, אותו איש מקצוע שהכין את חוות הדעת לקדימה צורן, נמצא כי יכולה קדימה צורן לנהוג בדרך חישוב אחרת וצודקת ובכך למנוע עוגמת נפש מתושבי הישוב אשר שילמו בפרשנות אחרת את פיתוח השצ"פים ובכלל את פיתוח התשתיות בישוב. מכן אף מובן שמדובר במדיניות מוכתבת של הרשות, שלפיה הוכן התחשיב. על פי חוות

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות תושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

הדעת של בוכניק באשדוד, התושבים שיחוייבו בהיטל הם: בעלי נכסים חדשים ובעלי נכסים אשר מרחיבים את נכסם. ראוי לציין, כי אף בדקתי מול עיריית אשדוד את תהליכי הגביה ואת מי מחייבים ונמצא כי אין הם מחייבים שכונות ישנות ורק בחריגות בניה או תוספות ישלמו את החלק היחסי וכן בבניה חדשה, כך שהטענה בדבר אפלייה לא עומדת ולא תעמוד לנו מאחר וישנה עוד רשות הפועלת בצורה הזאת. ראוי גם להבין שהתושבים בעלי נכסים שילמו בעבר היטלי פיתוח והיטלי השבחה ומכספים אלו פותחו שצ"פים, מדרכות, תשתיות ועוד. אין זה צודק לחייבם שוב על הקרקע והבניה היטל חוזר, מה גם שכאשר מחשבים את ההיטל מגלים שבעלי נכסים משלמים פעמיים, פעם אחת על החלק מהקרקע שבבעלותו ופעם שניה במטר בנייה ובתוכו מטר שטח מגרש שיושב עליו הבית וחושב כבר במטר מגרש. לכן אני מעלה את ההצעה לדין ואת ההצעת החלטה". אני גם רוצה להגיד, שיש בהוראת משרד הפנים שצ"פים קיימים, אם אנחנו משפצים אותם זה לא בא מהתקציב של היטל השצ"פ ואני חושב שאהרון מכיר את זה מקרוב.

גב' גרין, ראש המועצה: אני מתייחסת. הנושא נדון במסגרת הדין שעשינו להיטל השבחה. צפרי פדלון: רגע.

גב' גרין, ראש המועצה: סיימת. צפרי פדלון: לא, רק את ההצעת החלטה.

גב' גרין, ראש המועצה: בבקשה. צפרי פדלון:

"לכן מעלה אני הצעתי זו לדין והצעת החלטה: שינוי ותיקון חוק העזר כך שיקבע, יחוייבו בהיטל: בעלי נכסים חדשים, בעלי נכסים אשר מרחיבים את נכסם או הרחיבו את נכסם, בשונה מההיתר הקיים. תשלום על החלק היחסי של ההרחבה. במקביל, יכנס תיקון לחוק העזר, כך שחישוב שטח הבית הבנוי ינוכה משטח הקרקע ותשלום שטח הקרקע יהיה על חלק שעליו לא בנוי המבנה ובכך נמנע תשלום כפול על אותה קרקע. כלומר, היה והבית בנוי על מגרש של 250 מטר ושטח הבית שיושב עליו המגרש בקומת הקרקע הוא 80 מטר, ינוכו ה-80 מטר משטח המגרש וישולם על 170 מטר קרקע פנויה". זו ההצעה שלי.

גב' גרין, ראש המועצה: תודה. הנושא נדון במסגרת הדין שעשינו בחוק העזר, רוב ההצעות שלך הועלו גם שם. אני לא מעלה למעשה את הנושא לסדר היום. מי בעד להעלות את הנושא לסדר היום?

בעד: תומר יעקב, צפרי פדלון, אביעד חסון.
מי נגד העלאת הנושא לסדר היום?

נגד: שלומי, אמיר, יוסי נגר, אייל אלבלק, רוני לוסטמן, יצחק גולברי, כמובן אני.

החלטה: מאשרים ברוב קולות לא להעלות את הנושא לסדר היום.

לפני חודש ישבנו כאן וקיימנו קצה של דיון שהיה צריך לקבל זום הרבה יותר עמוק ורחב. אני אמרתי את זה אז, אני אומר את זה גם היום, זה אחד הנושאים החשובים ביותר שנדונו וצריכים להיות נדונים בקדנציה הנוכחית. אני אתן רקע קצר. שכרנו שירותיה של חברה מאד רצינית שעשתה עבורנו את התחזית ואת הניתוח ואת המיפוי של הפערים של כל מוסדות החינוך, כיתות הלימוד וגני הילדים שיהיו חסרים לנו בחמש שנים ובעשר שנים הקרובות. וזה רק החלק הראשון של התהליך. עכשיו צריך להגיע החלק השני. כמה חסר, מאיפה מביאים את הכסף. כמה חסר אנחנו כבר יודעים, יש פה כמות אדירה של כסף. אני אומד את זה בעשרות מיליוני שקלים שאנחנו צריכים לדעת להביא אותם ולתכנן אותם ולכן הצעת ההחלטה שלי היא כזאת, אנחנו צריכים לעבוד בחמש שנים הקרובות תחת מסגרת תקציבית מאד, מאד קשיחה. תב"רים, כל תב"ר, מה שנקרא, נמדד לפי צורך, אם באמת צריך אותו. אנחנו עושים תכנית משולבת של אגף הכספים עם ההנדסה, מחלקת הנדסה עושה את המיפוי של כל תנאי השטח וכל התכניות הקיימות והעתידיות כדי לדעת מה צפי ההכנסות בשנים הקרובות על מנת שיהיה אפשר לדעת שיש לנו באמת את הכסף לבנות את כל הכיתות ואת כל הגנים ואת בית הספר היסודי.

תומר יעקב:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

אני גם מבקש שלכל פרויקט יהיה אפשר כבר לבנות לו כרטיס פרויקט, לתת את האומדנים הנכונים מכל ההיטלים למיניהם, חוץ מהיטלי השבחה, גם ממשד החינוך ומפעל הפיס. עשינו את זה בצורה לא רעה בעבר ואין סיבה שלא נדע לעשות את זה היום. זה יאפשר לנו באמת לנהל מסגרת כלכלית נכונה ארוכת טווח בצורה כזו שלא נפרוץ את גבולות הגזרה ובעיקר, אני חושב, כי ראיתי את זה בקדנציה הקודמת, הצוות החינוכי שלנו לא יהיה מוטרד ועסוק כל הזמן, חסר, לא חסר, איך אני אביא. אנחנו לא רוצים שיהיו רעשי רקע, אנחנו רוצים להתרכז במהות, לבנות את הכיתות החסרות ולתת לאגף החינוך את השקט לבוא ולצקת את התוכן הנדרש. זאת הצעת ההחלטה.

גב' גרין, ראש המועצה: תודה רבה. למעשה הצעת ההחלטה היא יותר עבודת מטה, עבודה ניהולית, לא עניין של מדיניות. כפי שעדכנו בישיבה הקודמת זה מה שאנחנו עושים בימים אלו, גם שכרנו שירותים של מישהו שהוא בקיא בתחום החינוך, גם הנדסה וגם חינוך, יועץ שמלווה אותנו בעניין הזה. אז אנחנו בהחלט נעשה את העבודה הזאת כעבודת מטה, לא כהחלטת מועצה ולא עניין לדיון במועצה. מי בעד להעלות את ההצעה לסדר היום? תומר יעקב, צפריר פדלון, אביעד חסון. מי בעד להוריד את ההצעה מסדר היום? שלומי, אמיר, אייל, יוסי, רוני, גולברי וכמובן אני.

החלטה: מאשרים ברוב קולות להוריד את ההצעה מסדר היום.

אישור הקמת חברה כלכלית ואישור מסמכי היסוד של התאגיד.

גב' גרין, ראש המועצה: אני באמת מתרגשת ושמחה שאנחנו מעלים את הנושא הזה למליאת המועצה היום כחלק מהחזון והמדיניות שלנו. אמרנו שהיעד שלנו הוא עצמאות כלכלית של קדימה צורן. לכל אורך הדרך אמרתי שמבחינתי חברה כלכלית זה אמצעי, זה לא מטרה. אנחנו נבחן אם יש ייתכנות לעשות חברה כלכלית ואם כן אנחנו נקים אותה. הלכנו למהלך של בניית תכנית אסטרטגית ותכנית כלכלית לחברה הכלכלית, שכרנו את שירותיו של היועץ רו"ח מוטי חן שתיכף יציג את עצמו. ולמעשה עשינו עבודת מטה עם המועצה בראשות מנכ"ל המועצה, עם הגזברות, עם השותפים בהנהלה, כדי לראות מהם הדברים החשובים שאותם אנחנו רוצים להכניס בתכנית הכלכלית. חבר המועצה נועם מולה נמצא היום ביום הולדת 95 של סבא של אשתו אז הוא לא יכל להגיע, אבל כמי שמוביל את הנושא הכלכלי מתוך חברי המועצה, בהחלט שותף פעיל ונתן דגשים חשובים למהלך הזה. אנחנו נציג את המצגת על ידי מוטי ואם יהיו שאלות, אפשרנו לכם גם להעביר שאלות לפני כן, לשאול את הגזברית לפני כן. אז בבקשה מוטי.

מוטי חן:

תודה, ערב טוב לכולם. שמי מוטי חן, אני רואה חשבון בפורום מוניציפלי קצת יותר מ-22-23 שנים. גזבר לשעבר ברשות מקומית ויועץ לעשרות רשויות. התבקשתי להכין תכנית אסטרטגית להקמת חברה כלכלית בקדימה צורן, שהיא ערוכה, תיכף נראה אותה, בדיוק לפי פורמט שקבע משרד הפנים בנוהל סדור להקמת תאגידים עירוניים. אני אסביר קצת את מבנה התכנית ואני אסביר את התהליך עצמו שהמועצה עומדת לעבור לצורך העניין אל מול גורמי הרגולציה. אני אשמח אם יהיו שאלות, רק אם תרכזו אותן בסוף ההצגה שלי, היא לא תהיה ארוכה במיוחד. אז המטרות שלנו בתכנית הזאת, יש שתי אופציות. תכנית אסטרטגית מורכבת גם בהקמה של חברה כלכלית וגם בהסדרת תוספת שינויים בפעילות של חברה כלכלית קיימת. במקרה שלנו אנחנו רוצים להקים חברה כלכלית, אנחנו צריכים לראות מה התכניות העתידיות של הרשות המקומית ואיך החברה הכלכלית יכולה להשתלב בתוך התכניות האלה. הבחינה בחנה בעצם חלופות שונות לביצוע פעולות שהמהות שלהן היא פיתוח כלכלי וניסתה למפות בין החלופות, למה לעשות את זה דווקא באמצעות תאגיד עירוני חברה כלכלית ולא באמצעים אחרים. מתוך העולם הזה בעצם יצרנו כאן איזה שהיא תכנית כלכלית מוצעת, מבנה ארגוני לפחות בסיסי ראשוני להתחלה ויציאה לדרך. אני אגע כמה מילים בתקנון אבל הוא בגדול מדבר על מה תחומי העיסוק שחברה כלכלית ותאגיד עירוני יכול

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

לגעת בו. ככלל, תאגיד עירוני נוגע או פועל רק בתחום הסמכויות של הרשות המקומית עצמה והסמכויות שהיא מקנה מכוח החוק לפעילות של החברה הכלכלית, התאגיד העירוני. אז במקרים שלנו אנחנו מדברים על פיתוח קידום של איזורי תעשייה ותעסוקה ואני אגע בזה תיכף בהמשך, על פיתוח אתרים ופרויקטים, כפי שיקבע דירקטוריון החברה או כפי שתנחה אותו מועצת הרשות המקומית. פיתוח וייזום של פעילות בתחום השיפוט של המועצה המקומית, בתחומים שונים של תשתיות, בינוי, בהתאם להסכם שייחתם עם המועצה, ואני ארחיב. פיתוח וייזום של פרויקטים שניבו תשואה כלכלית לחברה עצמה ובצורה עקיפה לרשות המקומית. ומכוח זה היכולת המשפטית לבצע פעולות, לחתום על מסמכים וכן הלאה. אני מתמצת את ריכוז התקנון. אנחנו יוצאים בעצם מתוך חזון ראש המועצה שמדבר על ישוב עצמאי כלכלית, מוביל בחדשנות, שירות לתושב, ישוב נקי ומטופח עם איכות חיים וסביבה, שהחינוך בו מהווה מודל לחיקוי. זה החזון, הוא היה הגורם שליווה אותנו בתהליך לבחון באיזה תחומים תעסוק החברה הכלכלית, כדי לשרת את החזון הזה לטובת הישוב. אז בהקשר הזה דיברנו על פיתוח של מתחמי תעסוקה, מתחם בבעלות המועצה באזור התעשייה, כ-6 דונם, מקסום תועלות כלכליות למועצה. אנחנו לא נותנים כרגע את הפתרונות אלא רק תחומי העיסוק שבהם תפעל החברה. פיתוח אנ"מ אילנות, אזור התעסוקה הצפון מערבי של קדימה צורן, פיתוח מתחם תעסוקה בה"צ 1 אל 10804. מתחם תעסוקה באזור התעשייה המערבי, צפונית לאבן יהודה. קידום כל התחום של התחדשות עירונית בקדימה הוותיקה, בעיקר ברחובות בן צבי, ז'בוטינסקי וכן הלאה. קידום הנושא של מבנה המועצה החדש, בחינת חלופות, אם זה יהיה רק מבנה מועצה, אם זה יהיה מבנה משולב, אם יהיה כאן BOT, איזה שהוא שילוב של עבודה עם גורמים פרטיים. זה תחום שחברה כלכלית תעסוק בו. נושא של בכלל שיפוץ, הקמה של מבני ציבור, תשתיות ציבוריות, פיתוח ויזמות בנכסים עירוניים, בין אם שצ"פים, קרקעות לצורכי ציבור, מגרשי ספורט, סולרי, אנרגיה וכן הלאה. החברה הכלכלית מיועדת להיות זרועה ביצועית של המועצה, לייצר עבודה פעילות בתחומי הפיתוח בתקורה נמוכה, תוך השארת התקורה בעצם בתוך הבית, בחברה הכלכלית עצמה, במקום להוציא את הכספים לגופים חיצוניים כמו פיקוח, ניהול, משכ"ל שאנחנו מכירים כבר היום בפעילות. בהרבה רשויות מקומיות החברות העירוניות מייצרות בעצם את הפעילות הזו ומשאירות חלק מהתקורה בתוך הבית לטובת הרחבת פעילות עתידית, לטובת גם, במקרים אופטימליים, דיווידנדים חזרה לרשות המקומית. ככלל אנחנו מדברים על חברה שהיא חברה עסקית לכל דבר ועניין, זאת אומרת כל הכללים חלים עליה, כללי המע"מ, מס, היא עוסק, היא חברה לכל דבר ועניין. הנושא המשפטי יורחב בהמשך, אבל כרגע אני רק נוגע בתחומים שבהם היא תעסוק. אז אנחנו מדברים על ייזום בתחומי התעסוקה, דיברנו על השבחת נכסים קרקעות, דיברנו על התחדשות עירונית. פרויקטים חד פעמיים עבור המועצה והנושא של בניין המועצה. מה היתרונות שלנו בהפעלה של פעילות כזו דרך חברה כלכלית? חברה כלכלית יש לה יותר גמישות ניהולית, תפעולית, היא minded לתחומים עסקיים, היא יודעת לעבוד עם יזמים, היא יודעת לעבוד עם השוק הפרטי. בעבר היתה איזה שהיא חשיבה שהקמה של חברה עירונית זה כאילו איזה מן מכבסת מע"מ כזו, הדבר הזה כבר מת וירד מהעולם ובעצם היא חייבת, אי אפשר לכבס, במילים פשוטות, בינוי עירוני מוניציפלי דרך חברה כלכלית ולהרוויח מע"מ, הדבר הזה לא קיים. אז לפעמים עולה בהקשר של תאגידים עירוניים איזה שהיא חשיבה שזה הכיוון, זה לא יכול לעבוד. זה כבר מזמן לא עובד, הרבה פסיקות, הרבה דברים זרמו מאז. בתחילת הדרך היתה כוונה כזו, בעבר בהחלט היתה גישה כזאת. אז יש לנו גמישות ניהולית, תפעולית, זה גוף שהוא minded בדיוק לנושא הזה, זה לא מחלקת מהנדס המועצה שעוסקה בתכנון, שעוסקה בוועדה, שעוסקה בהמון המון דברים מתכללים קדימה, אלא מישהו פרויקטלי שרץ ומייצר את הפעילות. עלויות התפעול שלה הן יחסית נמוכות, תהליכי

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

קבלת ההחלטות, עדיין במסגרת החוק, עדיין במסגרת כל הרגולציה אבל הרבה יותר מהירים, הרבה יותר זריזים. הנושא של יוזמה, חדשנות, פתיחות שלה לעבודה מול גורמי חוץ, מול גורמים עסקיים במגבלות העיסוק של תחומי העיסוק המורשים למועצה עצמה, זה ליבת הפעילות שלה, לכן היא יכולה להיות זריזה ויכולה למנף מהר מאד נכסים של המועצה. היא אפקטיבית, יעילה והיא גם מנהלת משק סגור. היא לא נבלעת לנו בתוך מנגנון עירוני שבו יש המון תחומים אחרים וקשה לזהות את תחום הפעילות הספציפי, מזהים אותה ממש לתחום פעילות של מרכזי רווח מאד ברורים, הכנסות, הוצאות. כפועל יוצא מזה אנחנו נראה שבעצם אנחנו לא נרצה לייצר, זו לא השאיפה ולא נרצה לייצר פעילויות שהן לא רווחיות עבור החברה. החברה חייבת להיות רווחית, חייבת להראות רווחיות בפעילות שלה. במסגרת הזו איך נפעל, איך החברה תפעל אל מול המועצה, יהיה כאן הסכם מסגרת כוללני בין המועצה לבין החברה, שבו יוגדרו פעם אחת תחומים שיועברו לפעילות החברה, תוגדר מסגרת של תקורה על פעילות שתועבר מהמועצה לחברה לביצוע. היא חייבת להיות רווחית ומעבר לזה עוד תקורה שתשאיר רווחיות גם בחברה. תהיה הגדרה של חלוקת סמכויות מבחינת איך הממשק הזה של החברה מתממשק להנדסה, לתחומים השונים בתוך המועצה. כל פרויקט שיועבר בפועל מהמועצה לחברה ייחתם לגביו נספח נפרד שיגדיר ספציפית את התנאים שלו, את צורת הפעילות שלו. החברה עצמה תדווח למליאת המועצה, היא תכין דוחות רבעוניים, היא תכין דוח שנתי, לפי חוק דוח שנתי חייב לבוא לדיון במועצה, זאת אומרת יש כאן שקיפות מלאה. אני אעצור כאן רגע ואגיד שבעצם מבחינת ההרכב של הדירקטוריון של הגוף הזה משפטית, הוא מורכב משלושה רכיבית, שליש חברי מועצה מכהנים, שליש עובדי עירייה בכירים ושליש נציגי ציבור שהם לא חברי מועצה. זאת אומרת נשמר למועצה רוב ברור של 66% לפחות בגוף הזה, שהוא נובע מהעובדים הבכירים שהם תחת ראש המועצה ומחברי המועצה אותו שליש, ראש המועצה יו"ר הדירקטוריון של הגוף הזה ואז בעצם יש לנו פעם אחת שליטה, פעם שניה דיווח ובקרה על הפעילות השוטפת. המועצה, כשהיא מעבירה פעילות לחברה הכלכלית, הפעילות הזאת צריכה להיות עם פוטנציאל רווחיות. כמובן שאין לנו איזה כוונה לייצר שם פעילות שתיצור הפסדים. וכמו שאמרתי אנחנו נרצה לכסות קודם כל את העלות של הפעילות ולהשאיר את התקורה הרלוונטית עבור כל סוג פעילות. החברה עצמה גם צריכה ליזום ותיזום פרויקטים, כי אם ההישענות תהיה רק על מה שיועבר להם מהמועצה, כמובן שאין לה תוחלת לאורך זמן. זה דברים שגם המועצה יודעת לעשות היום, לצורך העניין. אולי בפחות מיקוד, אולי לוקח יותר זמן, אולי תהליכים יותר ארוכים. אז הכוונה היא שהחברה עצמה תיזום פרויקטים, תיזום פעילויות שיניבו לה תשואה כלכלית, אבל שוב, תחת התחום של התקנון שלה, בתיאום עם המועצה ובתחומים שמותר לה לפעול לפי חוק. אנחנו נרצה שמבחינת מבנה ארגוני, בוודאי בתחילת התהליך, בשנתיים הראשונות לפעילות שלה, ננסה לצמצם את ההעסקה כמה שאפשר של כוח אדם וגם של מיקום. היא תפעל מתוך מיקום, יכול להיות שזה יהיה אפילו פה במשכן הזה. יש חשיבה גם לעשות שילוב של מרכז היזמות אולי לתוך הפעילות שלה. בכל זאת שרינו מקום למנכ"ל, לפחות בחלקיות משרה בשנתיים הראשונות, בשביל שמישהו יניע את התהליך הזה וירוך קדימה. ההישענות בהתחלה תהיה על גורמי המועצה, ולאט לאט ככל שזה יצבור נפח ופעילות, אפשר יהיה להתחיל לקלוט כוח אדם רלוונטי. כל הנושא של קליטת כוח אדם, של רמות שכר וכן הלאה, גם הוא מפוקח, יש הגדרות של משרד הפנים לתאגידי עירוניים, איך קולטים עובדים, באיזה רמות שכר, באיזה תנאים, דירוג, דרגה, אין כאן איזה משהו חיצוני שהוא נעלם מהמנגנון העירוני. זאת אומרת הוא מאד, מאד דומה מהבחינה הזאת למנגנון העירוני. יש כרגולציה לפעילות של החברה הכלכלית, יש בעצם שני תחומי רגולציה או שלושה אפילו. תחום אחד זה תחום המיסים, כמובן, כי יש כאן אלמנט של מע"מ, מס הכנסה וכן הלאה. תחום שני הוא

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

תחום של חברות, יש כאן חברה עסקית לכל דבר ועניין, היא חייבת לעבוד מול שם החברות, רישום וכן הלאה, כל התהליך הזה. והתחום השלישי הוא אגף בכיר לתאגידים עירוניים במשרד הפנים שמטפל בכל התאגידים העירוניים. הוא מאשר את התכניות האסטרטגיות, הוא מאשר התאמה, הוא מפקח על הפעילות שלהם, הוא מתערב במקרים שבהם יש חריגות, הוא מייצר רגולציה שנתית עם דוחות וכן הלאה על הפעילות ויודע גם להיות עם יד על הדופק ולעצור איפה שיש חריגות או השתוללויות. אז פה במבנה הארגוני דיברנו על מנכ"ל, כמובן מזכיר, מזכירה, אני הכל מדבר בלשון זכר, אבל כמובן מתכוון לשני המינים. מנהל פרויקטים, איזה שהוא סוג של הנדסאי שילווה את כל העולם של הפיקוח, של הפרויקטים שיבוצעו על ידי החברה, אזורי תעשייה, ככל שהדבר הזה ילך ויתפתח גם באזור תעסוקה בבעלות המועצה וגם באזורי התעסוקה שיפותחו, אנחנו נרצה לנהל אותם, לתת שירותים, לתת שירותים מיטביים כדי למשוך יזמים משמעותיים, גם לייצר DNA נכון באזורי התעסוקה ושלא יהיו רק אוסף של מוסכים ודברים שלא קשורים אחד לשני כי זה מה שבעצם מושך. צריך לזכור שהמיקום שלנו במרכז הארץ, קרוב לצירי תחבורה משמעותיים יכול להיות מנוף מאד משמעותי לפיתוח. ואיזה שהוא סוג של מנהל פיתוח עסקי ככל שהיזמות, זה אולי בשלב האחרון, ככל שהיזמות העסקית של החברה תתפתח ויהיה צורך, הכיוון הזה יתפתח. כמובן שכל שיהיה צורך אז אפשר יהיה להעסיק תחת התחומים האלה במיקור חוץ, ואם יהיה צורך מאוחר יותר, ככל שהחברה תתרחב ותגדל בפעילות שלה, אפשר יהיה גם להעסיק בעלי תפקידים. ניסינו לייצר איזה שהוא הרכב תחזית של הכנסות והוצאות חמש שנתי, כי זה מה שנדרש מאיתנו במסגרת התכנית האסטרטגית. זיהינו מספר תחומים שאותם צבענו. אחד, הנושא של שילוט חוצות, גם כפועל יוצא של מה שקיים היום וגם כפועל יוצא של מה שנרצה לראות בעתיד. יש כאן צירי תנועה מרכזיים עם חשיפה גדולה מאד, יש התעניינות מצד גורמים בשוק הפרסום ואין סיבה שהמועצה לא תמנף את העולם הזה ותבצע או תצא למכרזים, תנהל אותם באמצעות החברה הכלכלית, כי הכי נוח לעשות את זה באמצעות גוף עסקי. נושא של אנרגיה, אני מדבר על אנרגיה בכמה תחומים. אחד, גם הנושא של סולרי, גם הנושא של אגירת אנרגיה. יש היום המון דברים מתפתחים בתחום הזה, בוודאי במתחם של אזורי תעסוקה שיתפתחו בעתיד. אז פה, זה תחום שהולך ומתפתח, הולך וגדל, אנחנו נרצה להיות בהחלט, כחברה כלכלית, בתוך התחום הזה. יש לזה הרבה דוגמאות בחברות כלכליות כיום שמספקות אגירת אנרגיה, שמספקות משאבות חום קור לעסקים, מספקות אנרגיה לעסקים בתחום אזור התעסוקה. נושא של הכנסות מיזמות כלכלית. כללית, גם ניהול אזורי תעשייה וגם יזמות כלכלית שדיברתי עליה, שהחברה הכלכלית תיזום ותפעיל, בין אם בתחום התיירות, בין אם בתחומים אחרים, ככל שהדברים יתפתחו זה יהיה בדיוק המקום לראות כאן הכנסות. כמו שאתם רואים, מתחילים צנוע ולאט לאט גדלים. הנושא של תקורת ביצוע עבור פרויקטים, כאן לקחנו יחד עם ההנדסה איזה שהיא הערכה, אומדן עתידי לפרויקטים שצפויים להיות מבוצעים בשנים הקרובות על ידי המועצה ומעמיסים על היום על הפעילות של האגף. וכשאנחנו לוקחים אותם החוצה ומדברים על תקורה ממוצעת של 6% זה פחות או יותר הסכומים שאנחנו מקבלים לאורך זמן. זה לא שהתקורה הזאת לא משולמת, בואו לא נתבלבל, היא משולמת, פשוט היא יוצאת היום החוצה. אם אני אוכל להשאיר אותה, את חלקה לפחות, אחרי ניכוי הפיקוח ולהשאיר את הניהול, את התהליך הזה של בין 3-5% תלוי בפרויקט, בתוך הבית, עשינו כאן מעשה גדול. אז בהכנסות אנחנו גדלים מ-825 בשנה ראשון לכיוון 2 מיליון. ניסינו להיות מאד, מאד שמרניים מצד אחד בהכנסות, מצד שני ריאליים בהוצאות כדי לייצר תמונת מצב כמה שיותר קרובה למציאות. כמו שאמרתי, בהוצאות אנחנו לוקחים כאן בשנתיים הראשונות שכר מנכ"ל בחלקיות מאד חלקית. בכלל, שכר מנכ"ל מוגדר כאחוז משכר מנכ"ל המועצה, לפי כללים מאד ברורים של היקף מחזור ותקופת

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

פעילות של החברה. זה ייגזר מזה אבל זו הערכה שלנו לגבי כל הנהלים שהצגתי קודם. כנ"ל נושא של הוצאות רכב שלהם, הצטיידות. אנחנו מדברים על איזה שהוא סכום ראשוני שיבוא כנראה בתב"ר או באיזה שהיא השקעה ראשונית ולכן כאן זה משהו יחסית מינורי. נושא של מיקור חוץ והנהלת חשבונות. בשלבים ראשונים לא נעסיק, אין הצדקה בהיקפים להעסיק בתוך הבית. כל הנושא של תחזוקה ומשרדיות, בתקופה הראשונה יתבסס על המיקום הזה אבל בהמשך אנחנו נצטרך מקום, נצטרך לשכור מקום, ארנונה כמובן. כי גם חברה כלכלית של הרשות המקומית, ברגע שהיא מפעילה נכס במסגרת המועצה היא צריכה לשלם ארנונה. היא לא שונה מכל עסק אחר, מכל תושב אחר, היא משלמת למועצה ארנונה. וגם שכירות, אם היא שוכרת ממנה נכס. הכללים מאד, מאד ברורים בנושא הזה. כל הנושא של הנהלת חשבונות, ביקורת, ייעוץ משפטי, אנחנו מגיעים לטווח של בין 358,000 שקלים ל-1,159,000. כשאנחנו מסתכלים בטוטאל, הכנסות פחות הוצאות, רווחיות של בסביבות חצי מיליון עולה לכיוון 890,000. היינו מאד, מאד עדינים בתהליך הזה. תראו, אם זה יסתכם בזה, ברור לכולנו שחברה כלכלית צריכה לפרוץ את הגבולות האלה ולא להישאר בתחומים המינוריים האלה, אבל אנחנו מחויבים להציג תכנית לחמש שנים ושהיא תהיה תכנית ריאליסטית. אני מאמין שבעבודה נכונה, בטח במיקום כאן, בטח בפוטנציאל שהצגנו קודם של אזורי התעסוקה והפוטנציאל שאפשר לעשות כאן, זה יפרוץ את זה אולי אפילו לפני תום החמש שנים האלה. אבל כדי להיות ריאליים אנחנו מציגים חמש שנים, עדיף שנהיה שמרניים. גם הגישה של משרד הפנים כזו, תראה דברים בטוחים ואל תראה לי חלומות, בטח לא בשלב ראשוני. עשינו גם ניתוח רגישות למה קורה אם, גם זה אנחנו נדרשים להציג למשרד הפנים, מה קורה אם יהיה לנו קיטון בהכנסות, גידול בהוצאות בכל מיני פרמטרים אנחנו רואים שבסך הכל בטווחים שבין 5-10% גידול קיטון לכאן או לכאן זה סביר מבחינת ניתוח רגישות, אנחנו נמצאים בגבולות המשחק, לא נופלים לאיזה סיכון שיפיל עלות עודפת נוספת על המועצה. ולכן כשאתה מסתכל על השקלול הכולל של הדבר הזה, אני חושב שזה נכון עבור המועצה להקים תאגיד עירוני. כשבחנו את האופציות השונות נכון עבור המועצה להקים תאגיד חיצוני שיטפל בנושא הזה. הוא עדיין בשליטה מלאה, זה לא שמאבדים שליטה ברגע שאתה מקים חברה עירונית, אתה מאד, מאד בשליטה עליה, בטח כששנתיים ראשונות אתה כמעט ולא ממנה בעלי תפקידים ואתה נמצא ב-balance. אם אנחנו נדרוש, כמו שאמרנו כאן, גם דוחות רבעוניים ולא רק דוח שנתי שיידון אחרי תקופה ארוכה ויהיו בהלימה לדוחות הרבעוניים של המועצה אז אנחנו בכלל נראה את ה-linkage, כולל תזרים מזומנים שהם יצטרכו לנהל בצורה שוטפת ולהציג בקרות. האורגנים של המועצה, בין אם חברי המועצה, בין אם עובדי המועצה הבכירים, שזה בדרך כלל מנכ"ל, גזברית, משולבים בתוך הפעילות השוטפת של הוועדות השונות, וועדת מכרזים, ככה שולטים על הרכז, וועדת כספים, ככה שולטים על הניהול הכספי, וועדת משאבי אנוש, ככה שולטים על קליטת עובדים, אז אתה נמצא בעצם באיזה שהוא סוג של שליטה. תראו, צריך לרצות שזה יקרה וצריך לאפשר לחברה הכלכלית לפרוץ וליזום, ולא צריך לבלום אותה לתחומים מאד מצומצמים. אנחנו רואים כל מיני מודלים ברשויות מקומיות, יש רשויות שנותנות לחברה הכלכלית ממש לפרוץ ולהתפתח ואתם רואים שהם מבצעים פעילות והם יוזמים ומייצרים תחומים שונים. ויש מקומות שיותר בולמים אותם, גם ברמה הפוליטית. אני ממליץ לכם לתת להם את הזרימה. אני עובד עם לא מעט תאגידים עירוניים ברחבי הארץ ועושים דברים יפים, משאירים רווחים יפים בתוך התאגידים עצמם. וזה לא נשאר רק בתאגיד. כשעושים ביצוע של עבודות אז תמיד אתה נמצא באזורים אחרים שצריך לטפל בהם ואתה יודע, כחברה כלכלית, כבר להיות במקום הזה ולתת את המענים בעלויות נמוכות יותר, בתקורות נמוכות יותר, כבר לבצע את הדברים. כולם יוצאים נשכרים מהתהליך.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

גב' גרין, ראש המועצה: תודה רבה מוטי. העברנו את כל החומרים גם לפני. אם יש למישהו שאלה שהוא רוצה לשאול?

תומר יעקב: קודם כל תודה רבה שהגעת, היה מאד מעניין. אני מתחיל מהסוף, אני בעד חברה כלכלית, אני אומר את זה כל הזמן, לאורך שנים. אני שמח שגם את שינית והחלטת שזה חשוב וחיוני. אחרי זה תגידי מה שאת רוצה, לא משנה התירוצים והסיכומים.

גב' גרין, ראש המועצה: לא, סליחה, תומר, תומר יעקב: כואב לי, מפריע לי,

גב' גרין, ראש המועצה: תומר, תומר, אני אעשה קונטקסט לדיון. אתה יכול להגיד מה שאתה רוצה, אני לא מסכימה, בבקשה.

תומר יעקב: מצוין. חבל לי מאד שבזבזנו, דרך אגב אני מאד, מאד בוער בי הנושא של חברה כלכלית. אני זוכר שגם נועם ישב אצלי בבית ודחפנו ועודדתי והחלטנו להעביר את זה החוצה. חבל לי שבזבזנו גם זמן יקר, שלוש שנים, זה עלה כבר איפה שהוא באזור מאי/יוני 2019. ותכנית כלכלית זה לא רק אסטרטגיה ותקנון, זה הרבה מעבר לזה. יש פה למשל אחת המטרות והיעדים שנמצאים בתוך התכנית, מתחם תעסוקה של 457. זה אחד הדברים המהותיים שיש לנו, שטח של 180 דונם, 150,000 מטר זכויות שבשלוש שנים האלה כבר יכולנו להיות, מה שנקרא, צעד אחד קדימה. וחבל שעושים את זה מאוחר מדי. אבל צריך לעשות את זה. יש פה שתי נקודות שאני רוצה להתייחס אליהן. הנקודה הראשונה זה המבנה הארגוני. לי לא ברור, כדי שיהיה סדר בדברים. אני מקבל את מה שאתה אומר, שבשלב הראשון צריך לעבוד רזה, אז הולכים על מנכ"ל חברה כלכלית ואולי מזכירה בשנה הראשונה, אולי בשנה השניה. אבל אם מנהל אגף, אולי מנכ"לית ומזכיר.

גב' גרין, ראש המועצה: אולי מנכ"לית ומזכיר. **תומר יעקב:** יכול להיות, אני בסדר בעניין הזה, אני חי עם זה בשלום. אבל לי לא ברור, כי אני מסתכל על סדר הדברים. אם יצאנו למכרז בנובמבר למנהל אגף אזורי תעשייה ואנחנו לא רוצים בשלב הזה שיהיה, לפי מה שהצגת פה, וזה עבר למשרד הפנים ויהיה רק מנכ"ל חברה כלכלית, אם אנחנו לוקחים מנהל אגף אזור תעשייה הוא חלק מהמבנה הארגוני שהציג עכשיו היועץ. אז אנחנו לוקחים גם מנכ"ל חברה כלכלית ואנחנו כן לוקחים מנהל אגף אזור תעשייה, זה אחד. שתיים, לי קשה מאד, לך אני אומר, כדי לחסוך מה שנקרא, זה או שאתה עושה כמו שצריך או שאתה לא עושה בכלל. אם אתה מביא מישהו שהוא מנהל, כלומר אני לא רוצה להעמיס עכשיו על, לא משנה, פלוני אלמוני, מנהלי אגפים במועצה, עוד תפקיד כדי להגיד יש לי אותו ב-fire wall, הוא צריך להיות minded משימה, רוטוויילר, הולך, יוזם, מביא, משווק, בודק את היתכנויות של הדברים, ולא משנה אם זה קאונטרי או מבנה חינוך או תשתיות ביוב או השכונה החדשה שפספסנו אותה, מתחם A, שיש שם עלויות פיתוח, רק הפיתוח שם הוא 150 מיליון שקל, פספסנו. אני מסתכל על מנכ"ל שבאמת הוא צריך לבצע במשרה מלאה ולא על הדרך. אז אם זה רק מנכ"ל חברה כלכלית אז תסבירי לנו, זה רק מנכ"ל חברה כלכלית. אם זה כולל מנהל אגף אזור תעשייה, אז למה יצא מכרז שאמור להיבחר מישהו, בטח בימים קרובים? זה הדבר הראשון. הדבר השני זה העניין של התקורה. התקורה, אתה לקחת מספר, איזה plug number של 6-7%, אני לא יודע מאיפה הוא בא, אי אפשר להוכיח את המספר הזה, כי אתה לא יכול לדעת גם מה יהיה. גם אחרי שנטרלת את משכ"ל או אפילו בלי משכ"ל, רוב הפרויקטים שעשינו בשנים האחרונות, 90% מהפרויקטים שעשינו זה היה בלי משכ"ל, והצלחנו להשאיר כסף אבל עדיין נאלצנו לשלם. המנכ"ל של חברה כלכלית הוא לא עושה את הפיקוח, הוא לא עושה את הליווי, הוא לא עושה, אנחנו נצטרך להוציא את זה בכל מקרה. לכן ה-6-7% האלה מאד מטרידים אותי, כי זה יכול להיות גם דאון בצד השני, של הפסד יותר גדול. אני אומר, אם החברה הכלכלית אין בה איזה תוכן ואין בה באמת יכולת לבצע את הדברים, לסמן נקודתית מטרות ויעדים שיש להם ייתכנות. לא סתם להגיד יאללה, הולכים

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

למבנה עירייה. עכשיו דיברנו על התכנית שאני רציתי להציע והורדתם את זה מסדר היום, תכנית רב שנתית של היטלי השבחה. ואנחנו, מה שנקרא, חיים מפרויקט לפרויקט. אם לא נעשה משהו מבוקר, קשיח, זה קשור לנושא הראשון, אז סתם, אז אנחנו נעמוד בשנה הבאה באותו מקום, באותה נקודה, יכול להיות יהיה מנכ"ל, זה ייצר הפסדים, לא בטוח שהמספרים האלה באמת יהיו תואמים למציאות ואנחנו נפספס את המטרה החשובה מאד אני חושב, שצריך בישוב כזה עם אתגרים, עם פיתוח, עם תכניות, חברה כלכלית. ואני אשמח לקבל התייחסות גם לנושא של המבנה הארגוני ממך וגם לנושא של החשבונאות ממך.

גב' גרין, ראש המועצה: אני לא נכנסת עכשיו לנושא החשבונאות, נדון בזה כשתהיה חברה כלכלית. השאלה המהותית כרגע שעולה בעצם להצבעה, האם לקדימה צורן תהיה חברה כלכלית או לא. אחרי שזה יאושר במליאת המועצה זה עובר למשרד הפנים, אחרי שזה יאושר במשרד הפנים מקימים חברה, כמו שמקימים חברה משפטית. אחרי שיש חברה משפטית אז ממנים את הדירקטוריון שהוא יבחר את המנכ"ל או את המנכ"לית. ושם ייקבעו עוד הנושאים, ניכנס לדקויות האלה, כן מנכ"ל, כן אזורי תעסוקה, לא אזורי תעסוקה, כן פיתוח. עכשיו הדיון המהותי, האם חברי מליאת המועצה השתכנעו שנכון שלקדימה צורן תהיה חברה כלכלית או לא, זו שאלה של מדינת. אופן הניהול של החברה, יש לנו עוד זמן לדון בו, זה ההבדל. יש למישהו עוד איזה שהיא הערה או שאלה?
תומר יעקב: זה מוצג בשקף, מנהל אגף אזורי תעשייה מוצג בשקף ויש מכרז של מנהל אגף אזורי תעשייה,

גב' גרין, ראש המועצה: בסדר גמור, תומר, אנחנו לא עוסקים ברגע זה בניהול המועצה המקומית. **תומר יעקב:** השקף עסק, זה לא ניהול מועצה מקומית.
גב' גרין, ראש המועצה: יש שאלה, האם אתה חושב שצריך חברה כלכלית או לא.
תומר יעקב: אמרתי ישר כן, לא חשבתי פעמיים.
גב' גרין, ראש המועצה: אז זאת השאלה שעולה לדיון.

צפריר פדלון: אני אגיד למה אני נגד חברה כלכלית. לא הוכח לי כך או אחרת שזה, הניסיון שלי עם תאגיד מעיינות השרון, שהפסדנו רווחיות של מיליון שקל בשנה לאורך שנים ואנחנו רואים מה קרה שם בשנים האחרונות, עד שהם התחילו להתאזן, אפילו דיווידנדים לא קיבלנו מאז שזה הוקם. אני מפחד מהקטע הזה שבסוף אנחנו נממן את החברה הכלכלית ולא נראה ממנה כלום. לכן עדיין לא השתכנעתי לעניין.

גב' גרין, ראש המועצה: בסדר גמור, תודה.
תומר יעקב: כמה הלוואות בעלים?
יצחק גולברי: אני מבקש להבהיר דברים.
תומר יעקב: כמה הלוואות בעלים? המועצה נותנת הלוואות בעלים?
מוטי חן: לא בהכרח, זה עניין של מדיניות.

יצחק גולברי: אני רוצה להבהיר שני דברים בעקבות הדברים של תומר. אני לא זוכר מעולם שעלה נושא פיתוח של מתחם A שיהיה בניהול המועצה, כך שלא הפסדנו שם כלום, ההיפך, עשינו תחשיב וראינו שהעלויות הן גבוהות ואין כדאיות כלכלית אפילו לנהל את זה בעצמנו.
תומר יעקב: חבל.

יצחק גולברי: כי בעקבות זה שעשינו את ההסכם עם משרד השיכון קיבלנו מיליונים בפרויקטים וזה ידוע והוצג בפני חברי המליאה. דבר שני, לא הפסדנו שום דבר עדיין, עד כמה שאני יודע, למיטב ידיעתי, באזור התעשייה המערבי. ההיפך, קידמנו תב"ע, מכינים תב"ע לאיחוד וחלוקה, יש תכנית אסטרטגית,

גב' גרין, ראש המועצה: זה עולה לוועדה המחוזית.
יצחק גולברי: יש קמפוס שהוצג בפני חברי המליאה. נכון, יש עומס רב על אגף ההנדסה אבל עשינו עוד הרבה דברים כדי לקדם את הדברים האלה. אני לא רוצה להתייחס לדיונים הקודמים, אם תרצו אני גם אתייחס.

גב' גרין, ראש המועצה: תודה רבה. מי בעד הקמת חברה כלכלית קדימה צורן ואישור מסמכי היסוד של התאגיד, מסמכי התקנון? כולם למעט צפריר.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

צפיר פדלון: נגד.
גב' גרין, ראש המועצה: צפיר פדלון נגד, כל השאר בעד.
החלטה: מאשרים ברוב קולות את הקמת חברה כלכלית קדימה צורן ואישור מסמכי היסוד של התאגיד.

מליאת המועצה בשבתה כוועדת שמות תידון בבחירת השם לשכונה החדשה – נוף השדות
גב' גרין, ראש המועצה: מליאת המועצה בשבתה כוועדת שמות תידון בבחירת השם לשכונה החדשה, אנחנו נוהגים לקרוא לה מתחם A, מח/309.
תומר יעקב: קרן, מה עם השאלתה שלי? היא היתה צריכה להיכנס, עכשיו אני רואה שהיא לא בסדר היום.
גב' גרין, ראש המועצה: נכון. שאילתא של תומר יעקב, אני לא יודעת אם צריך להגיד אותה לפרוטוקול, אני אענה לך בדיון הבא.
תומר יעקב: את רוצה לדחות את זה לשישי הבאה?
גב' גרין, ראש המועצה: אני אדחה את זה לשישי הבאה.
תומר יעקב: בסדר, זכותך.
גב' גרין, ראש המועצה: אז תכניס לפרוטוקול שאילתה של תומר יעקב בנושא סיטרוס, תידון בישיבת המועצה הבאה. תודה רבה מוטי ובהצלחה. מחר בבוקר צריך להעביר את המסמכים למשרד הפנים. שיהיה לנו בהצלחה. השכונה החדשה, בזמן הקרוב משרד השיכון יצא לשיווק לקבלנים ואנחנו רוצים שיהיה שם שם של השכונה. שאלנו חברים, פתחנו את זה לתושבים, השם שמליאת המועצה מעלה להצבעה, בשבתה כוועדת שמות, ואחרי זה מליאת המועצה תאשר את אותו שם, זה נוף השדות. מי בעד?
תומר יעקב: אין כמה חלופות, שאפשר לבחור הטובה מביניהן?
גב' גרין, ראש המועצה: ראינו את כולם, אמרנו זה מתכתב.
תומר יעקב: אני סבבה עם זה, הכל בסדר.
צפיר פדלון: מה התכנית של השמות רחובות שם?
גב' גרין, ראש המועצה: נעשה את זה בהמשך.
יצחק גולברי: עדיין אין שמות רחובות.
גב' גרין, ראש המועצה: האמת היא שחשבתי ללכת לאיזה שהוא מהלך חינוכי עם התיכון, אבל נראה איך אנחנו עושים את זה.
יצחק גולברי: אני יכול להוסיף, אנחנו חייבים להקדים את הנושא של קביעת השם לשכונה הזאת כי כולם מדברים על מתחם A, מתחם A, בסוף נהיה רובעים כמו באשדוד ואני לא רוצה להיות רובע א', רובע ב'. אנחנו רוצים לתת שם שתואם את מיקום השכונה, שזה השדות מסביב. ואני חושב שזה השם הכי יפה.
תומר יעקב: אני חשבתי שתגיד משהו אחר, יש הרבה תושבים שמתלוננים על זה, ששכונת בני ביתך עד היום דבק בה השם המעפן הזה.
יצחק גולברי: יפה, כל הכבוד. בוא עכשיו קודם כל נקדים תרופה למכה.
גב' גרין, ראש המועצה: כזכור שינינו את השם של יוספטל ליפה נוף, אנחנו קיבלנו אישור ממשרד הפנים, נעשה את זה באיזה שהוא טקס חגיגי בהמשך להחליף את השם והכל. אז מי בעד שם לשכונה החדשה נוף השדות? פה אחד, תודה רבה.
החלטה: מאשרים פה אחד להחליף את השם לשכונה החדשה לנוף השדות.

פתיחת תב"רים.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1095 – מיפוי נכסים ומדידת נכסים. סך הכל 150,000 ש"ח מתקציב הרשות. זה משהו שוטף שמחלקת גביה צריכה לצורך התפעול השוטף. מי בעד? פה אחד.
החלטה: מאשרים פה אחד פתיחת תב"ר 1095.
גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1096 – תכנון פרויקטים כללי למחלקת הנדסה. שוב, משהו שוטף לפעילות מחלקת ההנדסה, סך של 250,000 ש"ח. מי בעד? פה אחד.
החלטה: מאשרים פה אחד פתיחת תב"ר 1096.
גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1097 שיפוצי גנים בקדימה ובצורן סך של 500,000 ש"ח.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

תומר יעקב: זה מה שהתייחסת במייל שלחתי היום? **גב' גרין, ראש המועצה:** כן.

תומר יעקב: איזה גנים?

צפריר פדלון: כמה גנים?

גב' גרין, ראש המועצה: יש פה שני דברים. יש שני גנים כל שנה שאנחנו עושים שיפוץ יסודי, אנחנו לוקחים את הכסף ממפעל הפיס, אנחנו פותחים תב"ר, תיכף תראו בהמשך, עד שיגיע הכסף ממפעל הפיס.

יצחק גולברי: מקדמים מימון.

גב' גרין, ראש המועצה: תיכף תראו אותו בהמשך, תראו אותו ב-1100. חוץ מזה יש לנו שיפוץ גנים, צביעה, להחליף את החול, לסדר, כל הדברים שאנחנו צריכים לעשות.

תומר יעקב: זה לא בתב"ר של שיפוץ קיץ הכללי?

גב' גרין, ראש המועצה: לא, זה בנפרד. גם שנה שעברה הפרדנו את זה. כי לגנים יש צורך מסוים. מה אנחנו נעשה בכל גן ובכל בית ספר, יש לנו רשימת צרכים ואנחנו מתעדפים אותם. בטיחות, מה עשינו, נניח שנה שעברה שיפצנו את המטבח והשירותים של גן חרצית וכלנית. אז השנה נלך לגן אחר לשפץ. אז יש לנו איזה שהוא סבב שאנחנו עושים עם זה. אז תב"ר 1097 שיפוץ גנים בקדימה וצורן מקרנות הרשות ש"ח, מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד פתיחת תב"ר 1097.

גב' גרין, ראש המועצה: תבר 1098 – ריהוט והצטיידות מוסדות חינוך. הכוונה היא לאותם כיסאות ושלחנות, 50,000 שקל זה לא מספיק אבל אנחנו מתחילים בזה. בנוסף עשינו, כמו שהצגנו באחת הפעמים הקודמות, רשימת מצאי מה יש בתקן, מה התקן, הסטנדרט שצריך להיות בגן, מה ההשלמות שצריך לעשות. אנחנו נשלים את עבודת המטה וכנראה נביא בהמשך תב"ר רב שנתי, שנביא את כל הגנים לאותו קו. סך של 50,000 מקרנות הרשות, מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד פתיחת תב"ר 1098.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1099 – צביעת מוסדות חינוך 2022. בחרנו להוציא את זה לתב"ר נפרד, 100,000 שקל זה לא מספיק. יש לנו בתי ספר שזקוקים כבר לצביעה חיצונית, ניצני השרון, לב-רן, יובלים. כמובן שעוד בתי ספר. אבל כדי לעשות את זה ולעשות את זה פרויקט רב שנתי אנחנו כרגע בודקים את העלויות.

תומר יעקב: זה חומרים או חומרים ועבודה?

גב' גרין, ראש המועצה: זה חומרים ועבודה, זה חיצוני, זה לא פנימי. זה ממש צריך לעמוד עם,

תומר יעקב: אנחנו רצינו לתגמל את אבות הבית.

גב' גרין, ראש המועצה: זה הפנימי, אנחנו עושים את זה. אבל זה הפנימי. אבל הצביעה החיצונית היא אחרת.

תומר יעקב: למה לא לתת את זה לאבות הבית?

גב' גרין, ראש המועצה: אני אומרת שוב, פנימי אנחנו נותנים לאבות הבית, חיצונית, אני מדברת על משהו יותר, צריך פיגום לפעמים, דברים כאלה. זה סיפור אחר. 100,000 שקל זה לא מספיק, אנחנו נסיים לעשות את האומדן ונחלק את זה גם לתכנית רב שנתי. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד פתיחת תב"ר 1099.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1100 – שיפוץ בגן נרקיס ובגן נורית. זה השיפוץ היסודי יותר שנקבל את הכסף ממפעל הפיס. בשלב ראשון זה מקרנות הרשות, 500,000 ש"ח, מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד פתיחת תב"ר 1100.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1101 – הנגשה אקוסטית בבית ספר ניצני השרון. כסף שאנחנו מקבלים ממשד החינוך. בשלב הראשון זה מכספי הרשות, כדי שנוכל להתקדם עם הפרויקט, סך של 30,000 ש"ח. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד פתיחת תב"ר 1101.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1102 – נגישות אמצעים טכנולוגיים תשפ"ב. זה קול קורא שקיבלנו ממשד החינוך, סך של 51,017 שקלים. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד פתיחת תב"ר 1102.

עדכון תב"רים

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 809 – תכנון וסלילת כביש מבן 123. אני לא משתתף בדיון.

יצחק גולברי:

גב' גרין, ראש המועצה: מדובר במבן 123 רחוב האתרוג. אישרנו בתחילת הקדנציה את הדבר הזה. יצחק גולברי אומר לפרוטוקול שלבני המשפחה שלו יש שם קרקעות, הוא לא משתתף בדיון וגם לא בהצבעה. ואני אומר שלכל אורך הדרך בדיונים שהתקיימו במועצה הוא לא היה שותף ולא לקח חלק. אז זה היה תב"ר שאישרנו בתחילת הקדנציה. חתמנו על הסכם פיתוח עם בעלי הקרקעות שם. יש כאלה שכבר, היום היה בשרונים משפחה אחרת שכבר הגישה את התכניות שלה, אנחנו נדרשים עכשיו לעשות את הסלילה והפיתוח וכל מה שצריך שם. סך הכל אנחנו בעצם מוסיפים סך של 1.5 מיליון ש"ח וזה יהיה סך תקציב של 1,680,000. אנחנו לוקחים את זה מקרן כבישים 855,000, מקרן היטל שצ"פ 375,000 וקרן היטל תיעול וניקוז 270,000 ש"ח.

תומר יעקב:

כשעושים פרויקט גדול וחשוב שבאמת מחכים לו הרבה זמן התושבים, אני חושב שצריך להציג, אמרתי את זה כמה פעמים, אפילו שקף אחד, אפילו מבט מלמעלה. על 1.5 מיליון שקל מה אמור להיות, איך יראה מה שנקרא, זה חצי הסכום שמתוכנן.

עמיקם לוי נגר:

תומר יעקב:

לא משנה, התכנון ידוע כבר, אנחנו יודעים מה התכנון. את הביצוע אתה לא יודע, את התכנון אתה יודע.

גב' גרין, ראש המועצה: אין בעיה, תומר, אני חושבת שבאחת הפעמים הקודמות, אולי לפני שנתיים, הצגנו את זה. זה בעיקר פריצת הדרכים, סלילת הכבישים, המדרכות וכל מה שצריך, אין פה איזה משהו שהוא,

תומר יעקב:

והערה נוספת, מאחר וסופיה וסרמן משיק, ויש תב"ר, אם אני זוכר, לסופיה וסרמן, יכול להיות שהיה צריך לעשות פה משהו הרבה יותר כולל, מאוחד, מערכת, שנותן מענה לשתי הצלעות האלה, לאחד אולי את התב"רים האלה ולעשות משהו הרבה יותר גדול.

גב' גרין, ראש המועצה: סופיה וסרמן, אני מזכירה שסללנו את הכביש וגם עשינו פסי האטה. הדב"ר שאתה זוכר של סופיה וסרמן הוא תב"ר לצורך תב"ע שאנחנו עושים לסופיה וסרמן וכל המתחם, בתהליך מתקדם מול הוועדה המחוזית. לצורך זה היה התב"ר של סופיה וסרמן, לא לצורך פריצת דרכים, כבישים וסלילות. פיתוח. סופיה וסרמן לפיתוח.

תומר יעקב:

גב' גרין, ראש המועצה: לא, תכנון.

תומר יעקב:

חיבור לביוב לא היה שם, אני לא יודע אם יש שם עדיין. אני מדברת בקדנציה הזאת. מה שעשינו זה היה מתב"ר שיש לנו של כבישים, שסללנו את הכביש ועשינו את פסי ההאטה. התב"ר שאתה זוכר של סופיה וסרמן, בסך של כמה מאות אלפי שקלים טובים, מדובר בתב"ע, זה אחד האזורים האחרונים שיש לנו שנקראים מגורים חקלאי.

עו"ד שפרבר:

זה היה תב"ר על חצי מיליון שקל לצורך תכנון.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 809, מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד עדכון תב"ר 809. (למעט יצחק גולברי שלא השתתף בהצבעה)

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1089 – שיפוץ מוסדות חינוך 2022 קרנות הרשות. אנחנו בעצם מוסיפים כאן 500,000 ש"ח ומעמידים את התב"ר על 1.5 מיליון. אנחנו ממשיכים בשיטת העבודה שעשינו בשנים הקודמות, מקבלים מכל בית ספר את הצרכים שלו, את התעדוף שלו. מתוך זה אנחנו עושים את היכולות שלנו ואת התעדוף. כמו שעשינו בשנים קודמות, כל בית ספר זכה לאיזה שהוא משהו יותר משמעותי באותה שנה, למעט נושאי בטיחות. מי בעד?

תומר יעקב:

התב"ר הזה אישרנו לפני כמה חודשים, נכון?

גב' גרין, ראש המועצה: כן.

תומר יעקב:

לפי המספר אני מבין שיש לו איזה פז"מ. מה בוצע מאז?

גב' גרין, ראש המועצה: אני אומרת שוב, מה שאנחנו מבצעים במהלך,

תומר יעקב:

שנתי, אני יודע.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

גב' גרין, ראש המועצה: אני לא זוכרת מה בוצע ספציפית מזה כרגע, מאיזה תב"ר. רק אני מזכירה שאנחנו עובדים בתכנית עבודה שנתית, אוקי? ביצענו לכל אורך השנה, שנה שעברה והצגנו את זה באחת המליאות הקודמות,

תומר יעקב: אבל מה בוצע?

גב' גרין, ראש המועצה: הצגנו את זה.

צפריר פדלון: את מעלה תב"ר, אבל חשוב, באמת, עשינו בחלק מהכסף,

תומר יעקב: מבקשים תוספת עכשיו.

צפריר פדלון: משהו בקטנה, את יודעת.

תומר יעקב: זה לא בקטנה, זה בגדולה. אם מבקשים תוספת, לדעת, כי עובדים שנתי, עכשיו מבקשים תוספת, מה בוצע? אנחנו עכשיו באפריל.

גב' גרין, ראש המועצה: אז אני אומרת, הצגנו בסיכום את מה בוצע, אני בשנה קלנדרית, בסדר? והשיפוצים, הצגנו את זה, גם שלחנו לכם את המסמכים וגם הצגנו בעיקרי הדברים, גם פה, גם בסיכום השנתי וגם במליאת המועצה. תרצו נעביר את זה שוב, אבל כרגע אנחנו בעבודת מטה לקבלת כל הצרכים של בתי הספר ומתוך זה נספר אחר כך מה אישרנו לבצע.

תומר יעקב: אז אם עכשיו רק מקבלים מבתי הספר את הצרכים, זה אומר שלא ביצענו כלום עד עכשיו, עכשיו מקבלים את הצרכים מבית הספר. או שלא הבנת אותך.

גב' גרין, ראש המועצה: אתה רוצה לנסות להסביר לו בצורה שהוא אולי יבין? בבית ספר לב-רן, ברחוב השקמה עשינו שם פיתוח של מתקנים, כי ביטלנו להם מאחור את המתקנים, אתה לא צורני אבל מאחורה היו מתקנים. בעקבות הגשמים כל השטח שם נפל.

יצחק גולברי: הסחף גרם לזה.

תומר יעקב: אתה מדבר על הצד הדרומי של לב-רן.

גב' גרין, ראש המועצה: איפה שרחוב השקמה.

תומר יעקב: יש שם ירידה, נכון.

עמיקם לוי נגר: סגרנו את המקום, תיחמנו אותו, צריך לעשות שם עבודות. כרגע אנחנו עושים שם ניקוז ומרימים את הקרקע. ובצד השני העברנו את המתקן לעבר השני של איפה שרחוב השקמה, ליד יובלים. אז עכשיו עשינו שם את זה. זה בגדול. ואנחנו עובדים פה בבית ספר הרצוג, גם כן בפיתוח של החצר.

תומר יעקב: אוקי. אז זה עיקרי הדברים שבוצעו מהתב"ר הזה.

עמיקם לוי נגר: זה הדבר הגדול.

גב' גרין, ראש המועצה: זה עיקרי הדברים שבוצעו, לאו דווקא מהתב"ר הזה, עמיקם.

עמיקם לוי נגר: כן. ה-1.5 מיליון,

תומר יעקב: אני מדבר על התב"ר הזה.

עמיקם לוי נגר: רגע, ה-1.5 מיליון שישנו כאן, בכוונה לקחנו, כי אנחנו צריכים לראות בקרנות מה יש לנו כסף. ולכן אמרנו, בואו קודם כל נארגן, נשריין את החצי מיליון הראשונים, עכשיו אנחנו מגדילים אותו. כל שנה אנחנו מוציאים 1.5 מיליון לבתי ספר וחצי מיליון לטובת הגנים. זה קבוע.

תומר יעקב: אתם אבל ערים, איך שהוא תמיד זה מתחבר לי לנקודה הראשונה. קיבלתי בשמחה רבה את דוח היתרות של הקרנות והמצב שלנו, מה שנקרא, לא מזהיר. אנחנו גם יודעים מה קצב גידול ההכנסות מהשבחה. האם באמת מבצעים פה איזה הליך בקרה? הצבענו הכל בעד, וזה לא קל להצביע בעד כשאתה יודע שיהיה חסר לך כסף לדברים מהותיים וצריך לתעדף. אבל מכירים במציאות של המעט כסף שיש כרגע לעומת מה שצריך לבצע ב-must. אני מסתובב כל הזמן וצועק משוגעים, תרדו מהגג. אין לי כסף, אין כסף, לא נעים להגיד.

גב' גרין, ראש המועצה: אבל זו שאלה של מדיניות. ובמדיניות שלנו החינוך לפני הכל. ואם אתה שואל אותי אם יש דברים שעוד לא ביצענו או לא נבצע, אז כן, קודם חינוך. ואם יש בינינו איזה שהוא ויכוח מהיטל שצ"פ ואתה רוצה לקחת מקרנות הרשות כדי לעשות שצ"פים, אז הנה, לא יהיה לך כסף לדברים האלה. זאת אומרת שיש פה איזה שהוא עניין של מדיניות שמבחינתי החינוך הוא לפני הכל ולכן לשם

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

יתועדף הכסף. גם מבחינת צפי עתידי של קרנות הרשות והכל, זה דינוים שאנחנו עושים עם הגזברות. בין היתר, כשאנחנו מסתכלים על עתיד ועל עתיד כלכלי, אנחנו יודעים שאנחנו אמורים עוד לקבל היטלים מהשכונה החדשה, אנחנו יודעים שאנחנו אמורים לקבל עוד היטלים מבניה שקיימת, אנחנו עושים מיצוי הכנסות מול משרדי ממשלה ואנחנו מקבלים את הכספים, אנחנו יודעים מה הולך להגיע. אם קדימה צורן היא מועצה עשירה? לא, אנחנו יודעים את זה, לא חידשתי שום דבר. האם אני אשקיע בבתי הספר ובגני הילדים? כן, גם אם כתוצאה מזה אני אשקיע פחות בדברים אחרים.

תומר יעקב:

זו היתה המהות של הצעת ההחלטה, האם נכון לקבל, עזבי עכשיו פרוטוקול, לקבל מסמך לחברי המליאה, עוד חודשיים, עוד שלושה, עוד חמישה, שתהיה עבודה רצינית, שבה תוצג טבלה של הצרכים האלה. מה זה המסמך של אורבניקוס? אנחנו מתרגמים את הפערים,

גב' גרין, ראש המועצה: הפער בינינו הוא אחד, שמליאת המועצה היא דירקטוריון שקובע מדיניות. ומה שאתה מבקש שמליאת המועצה תהפוך להיות מנכ"ל המועצה ותנהל את המועצה, ופה הפער בינינו. להראות מסמכים ומדיניות בסדר גמור.

תומר יעקב:

לא, כדירקטוריון מבקשים לראות סטטוס.

גב' גרין, ראש המועצה: השאלה אם אתה מעדיף גני ילדים או משהו אחר, זאת השאלה העקרונית.

תומר יעקב:

נכון, ושווה להציג סטטוס, מה המצב שלנו. אנחנו מתקדמים.

גב' גרין, ראש המועצה: אני אגיד עוד דבר, אני עכשיו מהדברים של תומר הבנתי למה הוא אומר שכן צריך חוק עזר שצ"פים, הוא לבד אומר שהיטלי השבחה לא מספיקים ואין לנו,

יצחק גולברי:

לא, אל תתבלבל, אני לא מתבלבל, תאמין לי.

תומר יעקב:

אתה לא יכול לעשות עם היטלי שצ"פ ממה שאתה רוצה, אל תתבלבל. אתה לא יכול לבנות מהיטלי שצ"פ בתי ספר, איציק. גם מהיטלי פיתוח אתה לא יכול לבנות בתי ספר, אז מה?

תומר יעקב:

תן לי להסתבך לבד. בבקשה.

יצחק גולברי:

אני קודם כל מקשיב לך. אני אומר שללא היטל שצ"פים לא ניתן יהיה לבצע שצ"פים גדולים, חדשים, כמו שעשינו ברמת אמיר, לא ניתן. עכשיו, היטלי השבחה, אני יודע למה הם מיועדים, אני יודע היטלי כבישים, הם מיועדים רק לכבישים ולמדרכות ולתאורה, אתה לא יכול לעשות בהם את הגינות הציבוריות. לכן, תאמין לי, באמת, הלוואי ויכולנו היום לבטל את כל ההיטלים, במכה אחת. אבל זה לא ניתן. לא ניתן לעשות פיתוח גינות ציבוריות חדשות.

תומר יעקב:

גם כשבאים ומציעים, בכוונה אני שתקתי כל הדין. באים, אומרים בואו נוריד מטראז', אז למה לא תוריד מטראז' בהיטלי סלילה? למה בסלילה אתה לוקח גם עבור המבנה וגם על הקרקע? שים לב.

יצחק גולברי:

יש הבדל בין פיתוח להיטלים חדשים שאתה מוסיף.

צפריר פדלון:

גב' גרין, ראש המועצה: לא פותחים דיון. חברים, אני ממשיכה. מי בעד תב"ר 1089? פה אחד, תודה רבה.

גב' גרין, ראש המועצה:

החלטה: מאשרים פה אחד עדכון תב"ר 1089.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1051 – תכנית אב לתחבורה. אנחנו מוסיפים כאן 50,000 שקלים לצורך מדידת ספירות תנועה, במסגרת תכנית האב. הכסף הוא מקרנות היטל השבחה רמת אמיר.

תומר יעקב: מה עם התכנית באמת? לפני שלוש שנים אני חושב פתחנו את התב"ר הזה, ב-2019 אם אני זוכר נכון,

גב' גרין, ראש המועצה: לא, לא, אני מזכירה שיועץ התנועה נשכר רק בחצי שנה האחרונה.

תומר יעקב: את זה אמרנו לפני שנה וחצי, עברה שנה וחצי מאז.

גב' גרין, ראש המועצה: אתה לא זוכר את העדכונים שלי. היה תהליך של מרכז ארוך, נבחר זוכה.

אחרי שנבחר הזוכה והתחיל ממש בצעדים הראשונים שלו והצגנו אותו והכל,

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

הוא הבין שיש לו ניגוד עניינים. ואז היינו צריכים מכרז נוסף. לכן הנושא הזה התעכב.

תומר יעקב:

ומאז עברה עוד שנה וחצי.

גב' גרין, ראש המועצה: לא, כרגע יש יועץ שעובד על זה.

אין תכנית כרגע שאפשר להציג אותה?

תומר יעקב:

גב' גרין, ראש המועצה: טיוטת תכנית תהיה בעוד, אני מניחה, חודש, חודשיים, שלושה, כרגע צריך ספירות תנועה כדי לטייב את התכנית. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד עדכון תב"ר 1051.

סגירת תב"רים

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1072 – סימון כבישים והתקני בטיחות לשנת 2019. יש שם גירעון של 9000 שקל, מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד סגירת תב"ר 1072.

הצעה למתן שירותי דת באמצעות מחלקה פנימית שתפעל ברשות המקומית

גב' גרין, ראש המועצה: בפתח הדברים עדכנתי קצת בעלילותינו בנושא מועצה דתית וזה נושא שעלה גם בדיון בין ראשי הרשויות. אחת ההמלצות, גם של יו"ר מרכז השלטון המקומי וגם של רשויות אחרות שעשו את זה, זה פשוט להקים מחלקה לשירותי דת. אני אומרת ואמרת את זה בצורה גלויה לכל מי שדיבר איתי, זו לא היתה השאיפה שלי. אין לי שאיפה שתהיה לי מחלקה לשירותי דת, לא משעמם לנו ואין לנו זה, מצד אחד. מצד שני אם משרד הדתות חושב שהוא יכפה מי יהיה פה יו"ר המועצה הדתית או שהוא יכפה פה איך תתנהל המועצה הדתית זה גם לא יקרה. הצגנו 13 חברים, מתוכם שתי נשים. אם היה בא שר הדתות ואומר תורידו שני חברים, אני רוצה למנות שני חברים, היינו עושים. אבל כשבא שר הדתות ואומר הראש לא יהיה X אלא יהיה Y, לא מקובל עלי. א' כי אנחנו מקבלים שירותי דת מצוינים, אני אומרת את זה כראש מועצה, אני אומרת את זה כתושבת ואני אומרת את זה כמי שנמצאת ברגע הקשה של האנשים שהם צריכים לקבור את היקרים שלהם ואין להם למי לפנות. והמועצה הדתית שלנו נותנת שירות מצוין, האנשים נותנים שירות מצוין, כל אחת ואחד מהעובדים ואנחנו רואים אותם בכל שעה ובכל יום. למזלנו לא רק בלוויות אלא גם בשמחות. ולכן, אחרי שעשינו התייעצות ועבודת מטה בנושא אנחנו מעלים להצעה להקים פה מחלקה לשירותי דת. עכשיו ישאלו מאיפה התקציב?

מאיפה התקציב? מאיפה העלויות?

צפריר פדלון:

גב' גרין, ראש המועצה: התקציב היום הוא 2.2 מיליון שקל, 1.1 מיליון המועצה, 1.1 מיליון משרד הדתות. לשנת 2022 אנחנו יחסים מסודרים, עוד לא העברנו את התקציב, הוא עוד אצלנו, יש איזה שהם עודפים שאפשר להשתמש בהם, אני לא פורצת את תקציב מועצת קדימה צורן. לשנת 2023 אנחנו נצטרך לעשות היערכות מחודשת. לראות מה אפשר לצמצם, אולי בעלויות של תפעול המחלקה, לראות אולי איך אפשר להגדיל את ההכנסות. ויכול להיות שבתקציב 2023 אני אבוא למליאת המועצה ואגיד צריך עוד 200,000, צריך עוד 300,000 שקל כדי לקיים את המחלקה. מה עוד יכול לקרות? יכול לקרות שבעוד חודש, או כמה זמן שזה לא ייקח, משרד הדתות יתעשת, יקבל את ההצעה שלנו, את ההמלצה שלנו ואז נגיד, אתם יודעים מה, אני משהה את המחלקה, אני אחזור אליכם, נוריד את זה מסדר היום בצורה מסודרת. אבל זה מה שמאפשר לי, אם חס וחלילה מחר יש בחירות או יש כאלה שלא יגידו חס וחלילה. אם יש מחר בחירות או אם יש משהו אחר, זה יאפשר לי לא להישאר במצב שאני נמצאת בו כרגע בלי שירותי דת. בלי מישהו שאנחנו סומכים עליו שנותן את שירותי הדת לציבור שלנו. הצעת ההחלטה היא: "אנו, מועצת הרשות המקומית קדימה צורן מחליטים בזאת כי ברצונה של הרשות לפרק ולסגור את המועצה הדתית הפועלת בתחומיה, לתת שירותי דת באמצעות מחלקה פנימית הפועלת ברשות המקומית". עד כאן הדברים שלי, שאלות.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

צפיר פדלון:

מאיפה ישלמו את השכר הרב שהוא השכר הבסיסי הגבוה ביותר שם? מאיפה תשלמו את הפנסיות של ראשי רשויות קודמים ומה תעשי עם מצבת כוח האדם הקיימת במצב הקיים? גם אם את מסתכלת במסמך הכולל, עלות השכר הרב ועלות הפנסיות מגיעות כמעט ל-700-800,000 שקל היום. ומתוכם יש את הכלל של העובדים, אז מה, אז נשלח את גבי קדוש הביתה, או את מיכאל הביתה? או לקצץ להם במשרד? או את הבלניות, לא יהיו בלניות? זו גם שאלה שנשאלת. כמה אני יכול להעמיס על הקופה הציבורית? האם זה נכון להעמיס על הקופה הציבורית? כי אני חושב שזה לא יחזיק מים, מכיוון שהממשלה הזאת לא הולכת להחזיק מעמד, נתחיל מזה. אבל לקבל החלטה כזו, זו החלטה שאומרת שאני מכניס את היד לתוך הקופה הציבורית, להוציא כסף למטרות אחרות שלא היו תחת חסות המועצה. ואני לא רואה את זה עין בעין. לפני חצי שעה העליתי הצעה לסדר, יוסי נגר הרים נגד. אני העליתי הצעה שמדברת על כלל הישוב. הם, האוכלוסייה שאני מאד מכבד, מאד, רובם בשכריות פה אז הם לא משלמים את ההיטל הזה, אז מה אכפת להם? אני חושב שעופר גואטה עושה עבודה מעולה, אני לא חושב שנמצא מישהו שיכול לעשות את העבודה שונה ממנו או יותר טוב ממנו, אני חושב שהוא עושה עבודה נפלאה, הוא גם חבר קרוב. ואני, בשונה מאחרים, קצת שם את הדברים על דיוקם. אני מאד אוהב את עופר, חושב שהוא משכמו ומעלה, המערכת שם עובדת כמו שצריך, אני לא חושב שצריך להכניס את היד לקופה הציבורית בשביל לבנות מערכת דת בגלל ששר הדתות רוצה. אני עדיין יכול לסדר את הדברים מול שר הדתות, הדברים לא סגורים, מתנהלים דברים מאחורי הקלעים, במקרה אני מעורב עם העוזרים שלו, מנסה לעזור. אני יודע שגם את מנסה לעזור המון, אני יודע שאת באה ממקום טוב, אני בטוח בזה שאת באה ממקום טוב, אני לא זה, אבל לא סותר את זה אפילו, אבל אני אומר שאני עדיין לא רואה לנכון להכניס את היד לקופה הציבורית בשביל להוציא כסף שאני יודע שאם היה ויקרה, זה יעלה לא 300,000 ואת יודעת טוב מאד שזה יעלה למעלה ממיליון שקל כי יש שם עלויות של שכר ועלויות של אחזקה והוא יהיה כפוף אלייך והמשכורות שלהם זה לא המשכורות שאת תוכלי לתת כי את כפופה למשרד הפנים ולדברים אחרים. וזה לא אותו דבר, הוא לא יוכל לתת את אותם שירותים שהוא נתן. ולכן אני חושב שזה לא נכון. וצר לי שאני אומר את זה, אני מאד רוצה לעזור, אבל אני גם אמיתי, בשונה מאחרים שפועלים לפי אינטרסים, אני פה שם את הדברים על השולחן עם הלב שלי.

גב' גרין, ראש המועצה: תודה.

אייל אלבלק:

גב' גרין, ראש המועצה: אז יכול להיות שמשרד הדתות לא יקבל את ההרכב שלך ויהיה פה איזה שהוא הרכב חיצוני עם מישהו חיצוני שהוא מחוץ לישוב.

אייל אלבלק:

מצוין. המועצה הדתית הזאת תתקיים בהרכב שלך, רק ראש המועצה הדתית יהיה מישהו אחר.

צפיר פדלון:

גב' גרין, ראש המועצה: אני לא חושבת שזה מצוין. שזה מישהו שהוא לא משלנו, שהוא מישהו שלא

מהמועצה. אני רוצה להתייחס לעניין התקציבי. אמרתי את זה בתחילת הדברים, אני אגיד את זה שוב. תקציב המועצה הדתית עומד היום על 2.2. המועצה מעבירה בתקציבה 1.1 מיליון, בין אם זה מועצה דתית, בין אם זה מחלקה, מתוקצב. העניין הוא הדלתא. לשנת 2022 אנחנו מסודרים מבחינת הדלתא. כי לא העברנו את הכספים ויש עוד איזה שהיא יתרה שנשארה, שנוכל להשתמש בה. כלומר, תקציבית בדקנו האם נוכל להחזיק את זה לשנת 2022, כן. לשנת 2023 נצטרך לעשות תכנית שאותה אמרתי. נראה איפה אפשר לקצץ, נראה איפה אפשר להגדיל הכנסות ולשנת 2023 אבוא למליאת המועצה ואגיד, חברים, צריך עוד 200, צריך עוד 300,000 שקל. אין לי כוונה להוסיף עוד מיליון שקל, אני אומרת את זה כאן, לצורך התקציב. אבל זה מכניס את הפוליטיקה של הדת לתוך המועצה.

אייל אלבלק:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות תושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

צפיר פדלון: בדיוק. איך את משלמת את הפנסיות? ואת המשכורת של הרב, שאמרתי לך, שהיא הכבדה ביותר. זה מאד חשוב.

גב' גרין, ראש המועצה: אז אני חושבת שהסברתי, אבל יש עוד שאלות או התייחסויות? **צפיר פדלון:** כן. עוד משהו שאני רוצה להגיד, אל תשכחי שמתוך הכסף הזה אנחנו מאבדים את הכספים הנוספים שאנחנו נקבל ממשד הדתות. ויותר מזה, עדיין לשר הדתות יש סמכות להטיל חלק מסמכויות הדת, כמו נושא כשרות, לרשויות מסביב. זה קרה כן בקדימה, זה קרה בתל מונד, לשר הדתות עדיין יש סמכויות, מעבר לדברים אחרים שהוא יכול לתת אותם, את שירותי הדת שהוא קובע עליהם.

גב' גרין, ראש המועצה: אני חושבת שצריכה לצאת מפה אמירה מאד ברורה, שמי שמנהל את המועצה המקומית קדימה צורן זו המועצה המקומית קדימה צורן. לא גורמים חיצוניים, נקודה. ואני חושבת שצריכה לצאת מפה אמירה מאד ברורה, גם לשר, שאני מעריכה אותו, וגם לממשלה,

אייל אלבלק: אז למה שבשטוף המועצה הדתית לא תהיה בתוך המועצה? בכלל, בלי קשר עכשיו לישוב,

גב' גרין, ראש המועצה: אני אגיד. על פי החוק מועצה דתית כפופה לשר הדתות, כשאתה עושה מחלקה זה כפוף אליך.

צפיר פדלון: כל דבר הוא צריך אישור מקרן, ועופר פועל בצורה עצמאית, זאת הבעיה לפעול באמת בשירותי דת. אני ואתה מבינים את זה.

אייל אלבלק: זה להכניס את הדת לתוך פוליטיקה. **צפיר פדלון:** ואני לא חושב שזה צריך להגיע לתוך המועצה.

גב' גרין, ראש המועצה: אני אומר, אייל, זה האופציה אתה יושב פה עכשיו בשולחן הזה, מה אתה היית עושה? **שלומי מוכתר:** האופציה שהממשלה שלנו תחליט מה יהיה.

אייל אלבלק: מה יהיה בינתיים? **שלומי מוכתר:** אנחנו אחראים לקדימה צורן.

גב' גרין, ראש המועצה: הוא ישים לך מישהו שלא מכיר, לא יודע, לא כלום, יעשה פה ברדק. **שלומי מוכתר:** הוא לא ישים. בסוף הוא הבין את הבעיה שיש לו.

צפיר פדלון: מאיפה אתה יודע את זה? **צפיר פדלון:** למה אתה מטעה את כולם, מאיפה יש לך את זה?

צפיר פדלון: הוא הביא שתי נשים והוא הביא את הבחור מכפר סבא והוא לא מצליח. **עו"ד שפרבר:** היום טרבולטי הגיע.

צפיר פדלון: טרבולטי הגיע אבל הוא יודע, הוא קיבל את התשובה, אני יודע שטרבולטי בכפר סבא,

גב' גרין, ראש המועצה: הנכס הוא נכס של המועצה. **צפיר פדלון:** לפני כן היתה מישהי מלוד ואחרי זה מישהי מנתניה פנתה אלי ואמרתי לה תשמעי, זה לא מקום בשבילך, יש את עופר ואני מציע לך לא להיכנס. הפעלנו לחצים ועדיין מפעילים על העוזרים של השרים, אתם לא יודעים. קרן כן יודעת כי היא שותפה לזה, כי אני שומע גם כן שהיא כן לוחצת. אבל באמת, בואו נהיה גם קצת פרקטיים ואמיתיים. אני חושב שאנחנו לא רחוקים, אחרי החג, ב-60:60 ממשלה כזאת לא תשרוד ומי שחושב הוא חי בחלום בלהות.

גב' גרין, ראש המועצה: גולברי ואז אביעד, בבקשה. **יצחק גולברי:** אנחנו לא ששים לרעיון הזה, אנחנו לא עושים את זה בשמחה רבה בכלל. ואני מסכים איתך שיש לנו פה מועצה דתית לתפארת שעושה עבודה מצוינת עם ראש מועצה דתית שאני בחרתי אותו בתקופתי.

צפיר פדלון: אמת. **יצחק גולברי:** ועושה עבודה מצוינת ואנחנו נלחמים עליו. חבל שקרן שכחה לציין, משרד הדתות ביקש מהמועצה עד ה-28/2 להציג לו רשימה, כדי לאשר.

צפיר פדלון: הצגנו. **יצחק גולברי:** המועצה הקדימה ועד ה-20/2 שלחה לו רשימה. מה לעשות שמשד הדתות לא הספיק לבדוק את כל הרשימות. בגלל שהוא לא הספיק הוא אומר אני לא

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות תושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

הספקתי אז לכן אני מחליט בשבילך. לא שמעתי דבר כזה. בפועל היום לעופר אין סמכות חתימה, אין סמכות הוצאה של שקל, המועצה הדתית יכולה להיות משותקת, בפועל היא משותקת.

אבל הלכתם לעתירה, נכון?

הולכים לעתירה במקביל.

הבעיה היא שזה כל הארץ, זו בעיה.

חלק מהעניין זה עכשיו שלנו גם תקשורת, לזעזע את אמות הסיפים, זה הרעיון שלנו. אנחנו רוצים מועצה דתית. אני מבין, תאמין לי, את כל השיקולים שאתה אמרת, את הפנסיות של גלם, אתה רוצה אני אקרא לך את כל השמות? אתה יודע שאני בקיא בכל הפרטים. זה קשה מאד, אבל יכול להיות שגם אנחנו יכולים לזרוק את זה למשרד הדתות, להגיד עד כאן, מכאן אתם לוקחים. גם זה חלק מהעניין. לכן אני חושב שהאקט הזה חייב להיות, דרך אגב זה מובל על ידי מרכז שלטון מקומי בהרבה רשויות, נקבל החלטה ונזעזע את אמות הסיפים, בואו נראה מה יקרה, בעזרת השם.

תודה. אביעד.

אני רק רוצה לשאול שאלה, בשביל להבין את המהלך עד הסוף. המהלך הראשון שבעצם אנחנו עושים, אנחנו מפרקים לכאורה את המועצה הדתית וממנים במקומה, שני התהליכים האלה הם בעצם תהליכים על תנאי, זה רק על דעת זה שאנחנו באמת לא נקבל את ההרכב הנוכחי. אני רוצה להצטרף לדברים ולומר שבסוף יש לנו גם באמת אמירה שלנו כרשות שאנחנו עומדים בפני השר ואומרים לו שמע, בסוף אנחנו מנהלים ואני מקבל את זה. אני רק רוצה לומר משהו אחד, שבסוף מאד חשוב שהעצמאות של הגורם הזה תישמר. זאת אומרת המועצה הדתית, אמנם אולי לא תשב שם, אבל בסוף כאילו הרעיון שהעצמאות שלה תישמר בעיניי הוא מאד חשוב, אנחנו מקווים שבסוף זה לא יקרה, אבל זו נקודה חשובה שחשוב לי לומר אותה.

אז אני אומר בהקשר הזה שני דברים. אחד, התהליך, זה שאחרי שאנחנו מאשרים את זה אנחנו צריכים עדיין לפנות למשרד הפנים, אני מקימה מחלקה.

אז מה זה יפתור החלטה עכשיו?

אז אני אסביר. זה יצביע על המדיניות של המועצה שאומרת שאם אני צריכה ללכת לתביעה נגד שר הדתות וכרגע הם רק הגישו את תגובתם, ואז עד שתהיה החלטה ייקח זמן. אם אני צריכה לגשת לעתירה נגד שר הדתות ולא יכולה להגיע איתו להסכמה, אז אני אומרת, חברים, אז אני אלך לבד. אז אנחנו נדע לנהל את זה לבד ואני סומכת עלינו. לא כי אני רוצה את זה, אלא כי אין ברירה. ולא תהיה סיטואציה שבה הם יכפו עלינו. אני רוצה להגיד אבל משהו על הנושא של העצמאות. מתחילת הקדנציה או אפילו מאמצעיתה, בשנתיים האחרונות, המועצה דתית מבחינתי נפתחה מאד לכלל הציבור ולכלל האוכלוסייה. ולראיה ההקפות שהיו בסוכות האחרון ולראיה עוד פעולות שקורות לכלל המגזרים. ואני חושבת שהפתיחות הזאת מרמזת על זה שאנחנו כולנו זכאים לשירותי דת, כל המגזרים ואני חושבת שזה עובד מאד יפה. אין לי ספק שגם אם זה יהיה מחלקה בתוך המועצה, כמו שאנחנו מנחים את מחלקת חינוך או את שפ"ע או את הנדסה, לפלורליזם ולהיות כמה שיותר תושבים, זה הדבר. אף אחד לא הולך להתווכח או להגיד, להנחות הנחיה מקצועית, כמו שאת הקב"ט, אתה יודע, יש לו איזה אמירה מקצועית, אז גם פה יש אמירה מקצועית. אנחנו טיפה רותמים את הסוסים לפני העגלה. הסיבה שהיה חשוב לי לעשות את זה היום, כי אנחנו נוהגים להתכנס פעם בחודש. אני משתדלת לא לזמן ישיבות מליאה אד הוק, וחשוב שתהיה ההחלטה הזאת. ככל שאני לא אדרש אליה אני לא אעשה את זה. ככל שמחר בבוקר אני אקבל טלפון מלשכת השר ואגיד רגע, אנחנו משאירים את הממונה, אנחנו רוצים להוסיף לידו עוד אחד, בבקשה זה כל מה שביקשתי.

(מדברים ביחד, לא ניתן לתמלל)

צפיר פדלון:

יצחק גולברי:

עו"ד שפרבר:

יצחק גולברי:

גב' גרין, ראש המועצה:

אביעד חסון:

גב' גרין, ראש המועצה:

אייל אלבלק:

גב' גרין, ראש המועצה:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

גב' גרין, ראש המועצה: כבר לפני חודש דיברתי ואמרתי, תשאירו את הממונה, אתם רוצים לידו עוד מישהו, בבקשה, עוד מישהי, בבקשה, בשמחה. אבל אל תכפו אלינו משהו שאנחנו לא מוכנים אליו. זו ההצעה, מי שמרגיש לא בנוח יכול להימנע. אני חושבת שזה משהו שהוא מאד משמעותי, לדבר בשפה מאד ברורה לשר ובכלל, שקדימה צורן אחראית לקדימה צורן. בואו לא נתבלבל בעניין הזה.

תומר יעקב:

אני רוצה להגיד שזה שעופר, היו"ר הנוכחי, עושה עבודת קודש, תרתי משמע, אין ויכוח לאף אחד מהסובבים והוא היה המועמד שלי בתוך הרשימה ואני גאה בזה שהוא היה בתוך הרשימה שהגשנו לשר. אני רק מבקש לחדד נקודה שאולי צפריר לא התמקד בה בצורה שאני רואה אותה, זה דווקא כן הצד החשבונאי שמאד אהוב עלי. אנחנו צריכים להתכונן למצב כזה, תרחיש ייחוס, שאנחנו נצטרך, מה שנקרא, לשאת בעלות מסוימת בשנת 2022. להגיד אנחנו מסודרים זה אמורפי, צריך לבודד את כוח האדם וזה לא מאות עובדים, זה בסך הכל חמישה, שישה עובדים במצבה אולי ועוד איזה עובד חוץ, לראות באמת מה העלויות. קל לבצע את זה.

גב' גרין, ראש המועצה: תומר, זו עבודה שהגזברית עושה בימים אלה. אבל למה, עשו את זה, תומר, מה אתה חושב שהיא אומרת סתם? עשו את זה.

תומר יעקב:

רגע, אם יש כוונה לעשות או עשו את העבודה הזאת ואת הגזברית אומרת היום, בכסף שיש לי, עם התקציב שאישרנו 1.1 מיליון, ברגע זה היא לא תגיד את זה, אבל זו עבודה שנעשית.

גב' גרין, ראש המועצה: זו עבודה שנעשית, לנו לפני מתן פסק הדין או אפילו אחרי, זה לא משנה עכשיו, אין עתירה לצורך העניין, יהיה לנו את המידע הזה בטח בשבועות הקרובים כדי להבין אם בכלל זה נמצא ביכולת הכלכלית שלנו, עם התקציב הנוכחי שלנו, כולל הפנסיות, כולל הכל, לעמוד ב-2022 בלי להעמיס על תקציב המועצה.

גב' גרין, ראש המועצה:

תומר, אם היה צורך בעדכון תקציב כתוצאה מההחלטה הזאת הייתי אומרת צריך עדכון תקציב. אני מעלה את זה כרגע בלי עדכון תקציב, לשנת 2022 ואומרת בצורה פתוחה של-2023 יכול להיות שנצטרך עדכון תקציב. אני אומרת יותר מזה, אם לא נצטרך את זה, לא נעשה את זה. אבל אם נצטרך אנחנו ערוכים ומוכנים. השלב הראשון זה שמליאת המועצה מאשרת את הדבר הזה, שזו המדיניות שלנו. זה השלב הראשון. אחר כך, איך זה יהיה ואיך יהיו המכרזים ואת מי נמנה ואיך זה יעבוד והכל, זה עוד חזון למועד, אבל זה שלב ראשון במהלך הזה.

אייל אלבלק:

זה שלב ראשון, זו החלטה משמעותית שאחר כך, אני יכולה.

גב' גרין, ראש המועצה:

אתה יכול, כי לוקח המון זמן עד שמשרד הפנים עושה שינויים כאלה. אם אנחנו מחליטים עכשיו את ההחלטה הזו, אתה יכול לבטל אותה. אתה יכול לבטל אותה אבל לא חייב.

עו"ד שפרבר:

אייל אלבלק:

עו"ד שפרבר:

אייל אלבלק:

עו"ד שפרבר:

אייל אלבלק:

אתה לא חייב לבטל אותה. יכול להיות נגיד עוד חצי שנה שפתאום יהיה לנו מחלקה נוספת.

גב' גרין, ראש המועצה: כן.

תומר יעקב:

משרד הדתות העביר כבר כסף על השנה הנוכחית, משהו? על 2022?

ציפי וקנין:

הוא לא אמר להעביר לך, אנחנו מעבירים למשרד הדתות.

יצחק גולברי:

לא, הוא שואל למועצה הדתית האם הוא העביר.

תומר יעקב:

אם את יודעת שהוא העביר כסף.

ציפי וקנין:

לא, זה צריך לבדוק.

גב' גרין, ראש המועצה: יש גם דברים שאני מעדיפה כרגע לא להיכנס אליהם. אם תרצה אני אסביר לך אחר כך. אני מעלה את הנושא להצבעה. הצעה למתן שירותי דת בהתאם להצעת ההחלטה שקראתי. מי בעד? שלומי, אמיר, יוסי, אביעד, תומר, גולברי, רוני. מי נגד? צפריר. מי נמנע? אייל.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות תושב 09-8902-999

המועצה המקומית קדימה-צורן THE MUNICIPALITY OF KADIMA-ZORAN

רה"ר הצל 1 קדימה-צורן 6092000 • טל: 09-8902902 • פקס: 153-9-8902916



לשכת מנכ"ל המועצה

החלטה: מאשרים ברוב קולות את ההצעה למתן שירותי דת באמצעות מחלקה פנימית שתפעל ברשות המקומית.

גב' גרין, ראש המועצה: תודה רבה, חג שמח.

- הישיבה נעלה -

~~עמיקם לוי נגר
מנכ"ל
מועצה קדימה-צורן
עמיקם לוי נגר - מנכ"ל המועצה~~



~~קרן גרין
ראש המועצה
קדימה-צורן~~
קרן גרין - ראש המועצה

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999