

יום חמישי 18 ספטמבר 2025

יום חמישי כ"ה אלול תשפ"ה

פרוטוקול וועדת מל"ח וביטחון רבעון ג' 2025

מיקום: פגישת זום

משתתפים:

קרן גרין, ראש המועצה
עופר פרץ, קב"ט המועצה
אייל מוזיקנט, מנהל אגף חינוך
אסף שנהב, מנהל אגף הנדסה
יוסי פנחסי, מנהל אגף שפ"ע
דוד קורן, מנהל רישוי עסקים
צביה שמע, מנהלת אגף רווחה

מטרת הפגישה: וועדת מל"ח רבעונית משותפת + וועדת ביטחון

נושאים: חידוש אתר מצלמות בן צבי, קורס מחלץ 02 – יח' סע"ר קדימה צורן, שיטור עירוני, מקלטים, תרגיל "מבחן מגן"

מצגת מל"ח: מוצגת ע"י קב"ט

אתר מצלמות בן צבי

עופר: כולם זוכרים את התאונה שהייתה פה בבן צבי שד' הדקלים שהשביתה בעקבות פגיעה של המשאית טיטוא בעמוד מרכזי בבן צבי שגרם לכשל בכל רחוב בן צבי בנושא המצלמות, ופגיעה של עובד מרכזי פה באגף שמעון ברכה שהוא פצוע, עבר ניתוח. אנחנו נדבר על זה עוד כמה מילים.

הנושא הזה של העמוד שקרס גרם לכשל מאוד גדול ויצריך מאיתנו קודם כל שיתוף פעולה גם עם יוסי ואלי גואטה להרים את העמוד הזה כמה שיותר מהר, היו הרבה תופעות לווי של אותנו מקרה שקרה פה אבל הצלחנו בעבודה משותפת להרים את העמוד ולהלביש את כל המצלמות ותוספת של מצלמות לאזור הזה שם אז ככה שאנחנו הרבה יותר חזקים ממה שהיינו לפני זה וכמובן כל התהליך כל העלויות של הנזק שקרה פה יהיה על החברה שפגעה וזה הרעיון של הסיפור הזה.

הראה את המצלמות החדשות שהוקמו במקום

ככה זה נראה היום, זה מה שהמצלמה הזאת רואה, את כל רחוב בן צבי אנחנו חזקים על הגזרה פה רואים הכל. הוספנו מצלמה נוספת שרואה את הגזרה בצורה מוחלטת באזור מאוד צפוף וככה ביטחונית אנחנו יכולים גם לשחזר וגם בבוקר המוקד יודע לזהות כל מפגע, וכל תהליך חירום יכולים לעקוב ולתת פתרון במידי.

הוצג מפה של תכנון אתר המצלמות

אגף חירום וביטחון

זה הפולגון של מה שאנחנו רואים, הוספנו מצלמת PTZ שזו מצלמה מתניידת שככה אפשר להזיז ימינה ושמאלה ולעקוב בצורה טובה ולראות את כל הנקודות. זה לגבי האזור של בן צבי. באופן טבעי מרגע שסידרנו את זה, הצלחנו לסדר את כל הרחוב ככה שכל המצלמות (בהמשך הרחוב) חזרו לעבוד, העמוד הזה היה עמוד מאוד מרכזי בתוך התהליך שלנו.

קורס מחלץ 02 – יח' סע"ר קדימה צורן

עופר: השלמנו ליח' החילוץ שלנו שמונה כ-80 איש, קורס במהלך חודש אוגוסט האחרון מחלץ 02, משמע אנחנו יח' שנמצאת בשלב מאוד גבוה שנמצאת במוכנות לכל תרחיש חירום.

קורס מחלץ 02 – יח' סע"ר שלנו, תורמים חברה מתנדבים, אנשים רתומים, בכלל אנחנו מרגישים אותם בכל אירוע, כל מצב של עליית כוננות, היחידה הזו תמיד נרתמת ומתנדבת להוביל תהליכים יחד עם יחידת החירום שהוקמה פה, ואנחנו מייצרים פה משהו שאנחנו בונים עליו. היחידה הזאת מצוידת, עשינו להם רכש של ציוד שכולל נעליים עם מיגון שתואם לדרישות פיקוד העורף. זאת אומרת הרבה מהדברים שאנחנו עושים מחויבים מול פקע"ר להכניס אותם לאימונים ועבודה מול אתרי הרס, אנחנו חייבים להביא אותם בצורה אחידה כמו כל היחידות שנמצאות פה מסביב, נתניה יחידה גדולה כולם עם נעליים עם מיגון כדי למנוע מצב של פציעות כאלה ואחרות. יח' מחלץ 02 אנחנו נמצאים פה עם יחידה מאוד איכותית, מאוד רתומה, אנשים טובים ומפקד תומר עינתי שכל הזמן גם שהיה בחו"ל בזמן הקורס שהם עשו פה היה בתוך התמונה ועבדנו בשיתוף פעולה נהדר, אז זה לגבי יח' סע"ר שלנו.

שיטור עירוני

עופר: נתן שיקום וסטטוס מצב השיטור העירוני, איפה אנחנו עומדים כרגע ומה המשמעויות. כמו שאתם מבינים אנחנו בתוך תהליך סדור אל מול משטרת ישראל, מול המשרד לביטחון לאומי. אנחנו עכשיו נמצאים בשלב 1 שהוצאנו מכרזים לפקחים מסייעים כדי לקדם אנחנו כרשות מבחינתנו עושים את כל התהליכים כדי שלא אנחנו אלו שנפיל או שנעצור את התהליך הסדור של הקמת השיטור העירוני. ומה שעכב אותנו עד כה זה משטרת ישראל, חיכינו לתוכנית סדורה של הקמת המבנה וכל המשמעויות והדרישות של משטרת ישראל ואחרי שקיבלנו את זה באיחור למרות הישיבה שעשינו עם הסממ"ז, העברנו גם לקרן וגם להנדסה, אני קודם כל רוצה להגיד תודה רבה להראל ולאסף על השיתוף וכניסה לעובי הקורה. חיברנו בנינו ויצרנו מה שנקרא מנהל פרויקט לנושא הזה, הוצאנו כתב כמויות ואומדנים הועבר לקרן כדי להמשיך תהליך ולא נעכב את התהליך של מבנה והכנת המבנה על פי דרישות המשטרה, אנחנו כל הזמן מתקדמים ולא עוצרים, עובדים בקצב מאוד מהיר כדי לקדם את התהליך בצורה נכונה. הרעיון מבחינתנו כרשות להעמיד את כל התנאים האופטימליים שנקודת המוצא שב-1.12 לעשות את הפיילוט, ואימון והקמה של היחידה. והיחידה הזאת לצורך העניין תביא לנו המון כלים גם בפן של האכיפה והמון דברים שאין לנו כרגע ויהיה לנו את היכולת לעמוד ולהתמודד עם אותם אופניים חשמליים שאנחנו יודעים בכניסות לבתי ספר, וקורקינטים ואלף ואחד דברים שאנחנו יודעים שסל העבירות שלהם של היחידה הזאת תיתן לנו מענה ואנחנו נגיע ונעלה עוד רף ביכולת האכיפה והסמכויות שלנו כקדימה צורן.

הוצג סרטוט של המבנה

זה המבנה, ככה הוא יראה המבנה של השיטור, ככה הוא בנוי. מבחינתנו התהליך עצמו הוא תהליך של ביצוע ואנחנו מתקדמים מאוד יפה. אז זה לגבי הנקודה הזאת.

קרן: אז רק אני רוצה להוסיף עופר, במקביל שלומי ואתה עובדים על הנהלים ואיך יעבוד השיטור העירוני ומה שאני מציעה זה שככה בסביבות נובמבר או בישיבה הבאה שלנו, מראש נעשה ונקבע שם כדי שכל השותפים יכירו

אגף חירום וביטחון

את המקום, ויכירו את האפשרויות השונות. זאת אומרת, אפשר לקבוע נניח את הדיון הזה שאנחנו עושים וועדת מל"ח אפשר פיזית שם.

עופר: מעולה, מה שחשוב זה לזכור שהנושא של נהלים כמו שאנחנו מבינים יש נהלים כתובים של שיטור עירוני, אנחנו כרשות צריכים לראות איך אנחנו בונים את הנהלים כדי לייצר את החיבור שלנו ולהתאים אותם לצרכים שלנו כקדימה צורן. מכל המשמעויות של הדברים. אבל זה הרעיון שעומד פה על הפרק.

מקלטים

עופר: אני אדבר על המקלטים, אני מאוד גאה בנושא הזה של המערכת שהקמנו, גם ביום שישי שעבר שהייתה את ההתרעה וברגע שהוקפצנו בלילה, וקיבלנו באפליקציה את הזמזום הלא נעים באוזן, ואז שלחתי את ההודעה בקבוצה של החמ"ל ותוך 15-20 שניות קיבלתי דיווח שהמקלטים נפתחו, עכשיו זה משהו שעובד מתחת לרדאר, ואני שיושב בבית ופתאום רואה את הפתיחה המהירה של המקלטים אני אומר איזה קפיצת מדרגה עשינו אל מול מה שהיה פעם, כל הרעיון של לרוץ ולפתוח עם מפתחות היה לוקח קרוב לחצי שעה פעם ופתאום אנחנו תוך 15 שניות עם כל המקלטים פתוחים, אני עומד ונפעם כל פעם מחדש שהמערכת הזו עובדת והיא תקינה והיא פועלת ואנחנו יודעים לטפל במקרה כזה נקודתית, אבל הכל עובד בצורה מדהימה, אני שם את זה כאן מול כולם שיבינו שיש לנו כאן מערכת שהיא איכותית, שהיא עובדת, אנחנו היישוב היחיד פה בגזרה שכל המקלטים הציבוריים שלו כולל המקלט ביגאל אלון שהופך להיות ציבורי מרגע שקורה פה אירוע של חירום כזה, אנחנו פותחים אותו כדי שלציבור יהיה מקום, אבל אנחנו יודעים שהדברים האלו עובדים, זה מאפשר לנו לבצע את המוכנות שלנו בחירום בצורה הכי טובה שיש.

קרן: אתה שם את זה ובצדק, ובצדק אתה מתגאה בזה זאת עוד הזדמנות להראות איך הטכנולוגיה עוזרת לנו, ועדיין כל מערכה בפני עצמה כמו עם כלביא, הסתובבנו שוב במקלטים, סידרנו עוד משהו אבל מה שקורה פה במקלטים זה מהפך 180 מעלות, מדוח ביקורת כשאתי נכנסתי לתפקיד עד היום זה באמת עולם אחר עדיין כשאמצענו מוגבלים, זאת אומרת לא במאות אלפי שקלים אלא באמצעים הקיימים אז באמת ישר כוח לך ולשמעון על העניין הזה. ותמיד יש את המורשת קרב שבמערכה הקודמת בקדנציה הקודמת הראשונה שעוד לא הייתה קב"ט שאני נהגתי לשמעון שיפתח את המקלטים

עופר: הייתי קב"ט, זאת הפעם הראשונה שהיית הנהגת ושמעון רץ לחפש מפתחות

יוסי: זה קטע גדול קרן

עופר: אירוע מכונן

יוסי: יפה

עופר: אז עשינו הרבה מה שנקרא התקדמויות מאז הסיפור הזה, דיברנו על שמעון, שמעון כמו שאתם מבינים הוא לא נמצא פה ובתקווה שיחזור כמה שיותר מהר הוא לא בקו היכולת לבצע את המשימות שלו וכתוצאה מזה אנחנו באגף הכנסנו מה שנקרא מהלך.

הוצג סרטון שמראה את יכולות הפתיחה מרחוק של המקלטים באמצעות אפליקציה.

2 דברים, שמעון וטכנולוגיה הולכים ביחד, חשוב שתראו שזה מצליח ועובד אז זה חשוב מאוד שנבין, אבל אחרי ששמעון לא נמצא פה כבר תקופה היינו חייבים לקחת ולא להגיד אין לנו, אז אנחנו על בסיס הסיירים שלנו הכנסנו נוהל סדור של ביקורת מקלטים יומית של כלל המקלטים, משמרת בוקר ומשמרת צהריים כדי למנוע מצב ששוב פעם דברים אלו ילכו לאחור ואנחנו ממש כל הזמן, בבוקר אם עשינו מה שנקרא כמו האירוע שקרה ביום שישי פתחנו אנחנו יודעים מתי הסייר הגיע כדי לבצע סגירה, אנחנו בודקים נפתח/לא נפתח ומה הסיבה, אנחנו בודקים פתרון זאת אומרת אנחנו כל הזמן נמצאים עם יחד על הדופק אנחנו כל יום בודקים ופותחים וסוגרים ובודקים את

אגף חירום וביטחון

המערכות כדי ליצור מצב שאנחנו באירוע חירום לא נגיע ופתאום נגיד למה לא היינו מוכנים. אז זה שנבין את הסוגיה הזאת, ישנם ביקורות שוטפות כל הזמן.

תרגיל "מבחן מגן"

עופר: תרגיל מחוץ, פיילוט ארצי של משרד החינוך שאנחנו הראשונים בארץ שהולכים לבצע על תיכון עודד. תרגיל של חדירה של מחבלים לבית הספר שבסיום התרגיל הזה מעבר לכל המבקרים שיגיע, ילמדו דרכנו ויצאו עם מסקנות לכלל המדינה ככה שקדימה צורן נמצאת פה על המפה. לגבי התרגיל, תיכון עודד שדיברה איתי קב"טית המחוז של משרד החינוך ואמרה לי עופר אנחנו עושים תרגיל ואני התלבטתי אם לפנות אלייך ואמרתי לה כן אנחנו לוקחים את זה. אנחנו נעשה את זה אצלנו. דיברתי עם נעמי, אנחנו רתומים, אנחנו אחרי המון שיחות וזומים והכנה של פקעמים של התרגיל. המון גורמים, משטרה, חירום, משרד החינוך אנחנו ממש בתהליכים של התקדמות והתרגיל מתוכנן ל-12.11 מאז עשינו המון פגישות גם פה אצלי גם עם החברה הטקטית שתעשה את האימון, המון גורמים נכנסים פה לתמונה המטרה היא שוב פעם לייצר תרגיל למידה ארצי שמדמה פיגוע פח"ע במוסד חינוכי, היה בהתחלה טיפה חששות, אבל המטרה היא שוב פעם להבין, אנחנו עושים כל שנה תרגיל של ירי טילים זה לא משהו חריג אבל הנושא של פח"ע הוא משהו שהוא קיים, חיים במדינת ישראל זה לא מפתיע אף אחד ולכן אנחנו צריכים להיערך. יש נוהל מאוד סדור של מה קורה במידה ודבר כזה מתרחש, אני אגיד בקצרה אנחנו מדברים פה על נוהל הסתגרות של כיתות, כל כיתה בכיתה שלה סגירה של הכיתה וכמובן עבודה של בית הספר אל מול הצל"ח שהם הצוות לשעת חירום, איך הם יודעים לבנות את תמונת המצב, להגיד מה קורה בכיתות, כולם נמצאים בפנים, מי חסר זאת אומרת ממש לבנות פה תהליך של למידה שיהיה יחד עם חירום של משרד החינוך שילוו יעשו בקרה של בית הספר וכמובן תהיה בקרה גם שלנו כאגף ביטחון וגם כמועצה הרשות כולם יהיו בתוך התמונה, כולם יהיו חלק מהדוברות של איזה הודעות נצורות מוציאים להורים, אגף החינוך אייל בתמונה כבר היה איתנו בזום, אנחנו מדברים ואנחנו חלק מהעניין ומצליחים לבנות פה תהליך וכמובן שם פעם כל דבר שיהיה חריג או שיידרש לו פתרון התרגיל הזה יציף למעלה כדי שלא רק אנחנו אלא כל המדינה תדע להגיד פה זה קרה, איפה התקלות שיכולות להיות אצל כולם, בוא נתן מענה כדי שנחדד את הנוהל, יצא נוהל סדור טיוטה שאחריו כל בתי הספר בארץ יבנו על בסיס התרגיל שקורה אצלנו בקדימה צורן. זאת אומרת קדימה צורן על המפה, יגיעו לפה מבקרים מכל המחוזות בארץ ויראו את הכל וילמדו את הכל אנחנו נהיה הכי מוכנים שבעולם וגם אם משהו לא יעבוד אנחנו נלמד ממנו כדי לשפר ולהשתפר, זה לגבי החלק הזה.

הוצג לוח הזמנים של התרגיל עד לתרגיל המסכם

עד אז אנחנו נהיה מוכנים, אני אשתף את כולם גם את הדוברות גם את רונית כולם יהיו בתמונה כמובן קרן אתם צריכים להכיר את הכל אבל זה הרעיון. אנחנו עובדים בצורה מאוד סדורה יש כאן תהליכים שקורים פה ומתקדמים פה בצעד אחר צעד כדי שיהיה תרגיל לדוגמא ומופת לקדימה צורן.

הוצג תצ"א של בית ספר עודד עם סימוני התרגיל

קרן: אייל מכיר את זה

עופר: אייל בתמונה היה איתנו בזום, כל מי שצריך להיות בתוך התהליך עצמו הוא חלק מהעניין של התרגיל, בסוף התרגיל הוא תרגיל רשותי לא רק בית ספרי, בסוף שקורה אירוע בתוך בית הספר אנחנו כרשות צריכים להיות לא רק אגף הביטחון כל הרשות צריכה להתמקד ולראות איך אנחנו יודעים לתת להורים גם בהודעות מסודרות החוצה. יהיה חפ"ק אחד יחד עם המשטרה ועם כל הכוחות החבריים ואנחנו עושים תהליך למידה מתודי, לא יהיה פה פיגועים בתרגיל הזה, לא יהיה ירי שילחץ תלמידים. האירוע בגדול הולך להתמקד באולם הספורט ואני אגיד בקצרה מה מתוכנן. מתוכנן אירוע שקורה ב-562, ממש פה מחבלים מבצעים פיגוע על הצומת ואז התהליך

אגף חירום וביטחון

הוא שאנחנו שולפים את המאבטח להגיד לראות אם הוא רואה פה (אולם הספורט) משהו והוא נתקל פה כי המחבלים מצליחים להגיע לאזור הזה, מבצעים ירי על המאבטח, המאבטח מצליח לדווח לנו לאחר. אנחנו כמובן מוציאים הודעה לבית הספר לבצע מה שנקרא נוהל הסתגרות, יש פה הליך סדור, אני הולך להיפגש שוב עם סרחיו ועם נעמי, אנחנו בונים את התהליך הזה כדי שיהיה נוהל מאוד פשוט להבנה, ככל שהנוהל עבה יותר הוא הופך להיות מסובך יותר, אנחנו בונים פה משהו פשוט, איך אנחנו מדווחים איך מעבירים את הנתונים אחורה. התרגיל אמרתי יהיה באזור הזה (אולם הספורט) יהיה סגור הרמטי, כל הגזרה הזאת תהיה סגורה שיאפשר להגיב נכון. יהיה פה משטרה שתהיה בתוך התמונה, יהיה פה תרגיל של ניסיון חילוץ אבל יהיה הפרדה בין בית הספר עצמו, התלמידים לא יחוו פה ולא יראו פה איזה משהו חריג לבין החלק הזה. הדבר היחיד שיהיה כפירוטכניקה יהיה כאן איזה מכונת עשן שיצור איזה אפקט מסוים אבל לא מעבר לזה, הכל אנחנו נוציא החוצה, כולם יכירו גם כדי שנשקף את זה לציבור שיש כאן תרגיל, גם בכריזה שיהיה פה תרגיל זאת אומרת הכל יהיה מסודר. אבל אנחנו עושים פה משהו שהוא הראשון בארץ כמצופה מקדימה צורן אנחנו תמיד נהיה ראשונים. אז זה לגבי הסיפור הזה אם יש שאלות אני פה.

סיכום והתייחסויות

קרן: לא, בהצלחה שיהיה לנו בהצלחה

יוסי: עופר יפה מאוד, מרשים כל הכבוד.

קרן: שרק נתרגל

עופר: שרק נתרגל בדיוק, שנתרגל ושנהיה מוכנים. אז זהו זה הוועדת מל"ח של רבעון ג'

צביה: עופר אולי רציתי רק להוסיף עדכון, שבשבוע שעבר החברה שלך מאוד רציניים, על הכיפאק וגם שלומי אבוטבול ואז הם החליטו שלא מספיק התרגיל הראשוני שנעשה בנושא של מרכז משפחות ולכן הם קיימו בשבוע שעבר מפגש הכשרה בערב עם רכזות המתנדבים עם תוכנית לתיאום צפיות עם הרחבת מעגל המתנדבים מרכז המשפחות וזה היה בשבוע שעבר ומה שעלה שם שהם רוצים לחשוב איתנו על עוד איזה שהיא הכשרה במהלך השנה. זה דבר אחד שאני שמה הדבר השני שמאוד מטריד את המתנדבים ובעיקר את מתנדבי סעי"ר זה הנושא של ביטוח צד ג', וזה נושא שנשאר פתוח כי הביטוח שעושים בחירום הוא ביטוח אישי והוא לא ביטוח צד ג' והם רוצים לעלות את זה באיזשהו שיחה ובדיקה של המועצה ומבחינתם עוד לא נתנו להם פתרון שמרגיע אותם, אז במפגש הבא שלך איתם, הם פנו לעמיקם זה עוד פתוח, זה מה שמטריד אותם. זה מה שרציתי להוסיף.

עופר: בסדר גמור, אני אקח את זה לצומת ליבי, ראיתי את המיילים והתכתבויות בנושא של הביטוחים, אני אבדוק את זה איפה זה עומד ונחدد ונדייק מה שצריך.

קרן: אני רוצה להגיד אם אין עוד התייחסויות, אני רוצה להגיד תודה לך ולכל הצוות שאנחנו כרגע לכאורה בשגרה, ואנחנו עדיין ממשיכים בכל רגע נתון לחשוב מה עוד אנחנו יכולים לעשות ואיפה עוד אנחנו יכולים לשפר וגם על השיתוף פעולה עם כל מי שנמצא פה בזום וגם אחרים שלא נמצאים פה כרגע גם בלכאורה שגרה וגם בחירום שאנחנו עוברים מ0 ל100 בשניות אז יישר כוח באמת לכל מי שמשתתף פה וגם לצוות שלך עופר ושנהיה מוכנים.

עופר: תודה רבה, ושהיה בהצלחה לכולנו.