



לשכת מנכ"ל המועצה

6 בינואר, 2026

פרוטוקול מלא- תמליל מליאת מועצה שלא מן המניין מס' 3

שהתקיימה ביום ג' 06.01.26

	משתתפים:		
ראש המועצה	-	גב' קרן גרין	
חבר מועצה	-	מר יצחק גולברי	
חברת מועצה	-	גב' אלה קאופמן	
חברת מועצה	-	גב' עינת גפן סגל	
חבר מועצה	-	מר גידי אמבוס	
חבר מועצה	-	מר תומר יעקב	
חבר מועצה	-	מר שלומי מוכתר	
חבר מועצה	-	מר צפיר פדלון	
חברת מועצה	-	גב' יעל בן מרדכי	
חברת מועצה	-	גב' אפרת שניידר	
חבר מועצה	-	מר דורון אריה	
חבר מועצה	-	מר עומרי רצון	
חברת מועצה	-	גב' איילת אדלר	
			מוזמנים:
מנכ"ל המועצה הנכנס	-	מר בני אלון	
מבקרת המועצה	-	גב' דקלה נדב	
יועץ משפטי	-	עו"ד אהרן שפרבר	
יועץ משפטי	-	עו"ד אבינועם פרץ	
גזברית המועצה	-	גב' ציפי וקנין	
מנהל מחלקת תיאום ובקרה וממונה נגישות	-	מר רועי איצקוביץ'	
יועצת כלכלית	-	גב' טלי וינטר	
רו"ח, יועץ כלכלי	-	מר' ניר נחמני	

להלן סדר היום

1. אישור תקציב שוטף לשנת 2026.
2. אישור תקני כוח אדם לשנת 2026..
3. אישור תקציב הפיתוח לשנת 2026.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3-אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx



לשכת מנכ"ל המועצה

פרוטוקול ישיבת מליאת מועצה שלא מן המניין מספר 3 לשנת 2026

1. אישור תקציב שוטף

גב' גרין, ראש המועצה:

בבקשה שקט. פתחתי. (יש רעש) סגנית ראש המועצה אלה קאופמן. בבקשה. (רעש בקהל. כולם מדברים ביחד) טוב חברים, שלום איציק. תודה חברים, פתחתי עם, חברים. שאלה תדבר. פתחתי את ישיבת המועצה שלא מן המניין מספר 3. איתך זה בסדר? יופי. בבקשה אלה. פתחנו את ישיבת המועצה מן המניין מס 3.

גב' אלה קאופמן:

נשמח אם תיכנסו כי אני חיכיתי בסבלנות לדבר. אז מי שבכל זאת רוצה לשמוע מוזמן להיכנס. אני אשמח כי אני אהיה, שקט. אולי אני נאיבית, אבל אני עדיין נשמעת לכללים. וכשאומרים לי שאני אדבר בתורי אני מחכה לתורי. אז מי שרוצה לשמוע אני מאוד ישמח שייכנס.

גב' גרין, ראש המועצה:

גב' אלה קאופמן:

לירון תסגור את הדלתות שם. אני אשמח שהן ייכנסו. אני ממש אשמח שתיכנסו. אני רוצה לדבר עם האנשים שפה. כי כאבכם הוא כאבי גם. אז ערב טוב לכולם. אני אלה קאופמן, אני יושבת ראש חוזה חדש. אני סגנית ראש המועצה ואני בדרך כלל לא מדברת פה.

גב' גרין, ראש המועצה:

גב' אלה קאופמן:

אין הערות ביניים עכשיו בבקשה. לא זה. ואם תוכל לשבת אני מכירה את רובכם באופן אישי ואני מאז שנבחרנו בוודאי, אבל בטח בשבועות האחרונים שוב ושוב, רק קוראת לאנשים לבוא ולדבר איתנו. כי התמונה היא באמת מורכבת ואנחנו בתוך המועצה רואים את המורכבות ומבקשת רק הזדמנות שתקשיבו. וכמובן הבחירה היא שלכם ובוודאי עוד שלוש שנים הבחירה תהיה שלכם. אז, אני לא מרבה לדבר פה. ואם למישהו נדמה בגלל זה שאנחנו יס מנים או מרימים אצבע על עיוור..

מר צפריר פדלון:

מהקהל:

מר יצחק גולברי:

זה בסדר. זה לא בוושה. (כולם מדברים ביחד) צפריר, זכות הדיבור שלה. צפריר היא הקשיבה לך, היא לא העירה לך כלום. היא הקשיבה לתומר. זה לא מכובד. תנו לה לדב...

יעל:

גב' אלה קאופמן:

מר יצחק גולברי:

גב' אלה קאופמן:

את האמת אני פעם ראשונה שומעת אותה. אני רוצה לשמוע. תודה. תודה יעל. אני מבקש. תנו לאלה לדבר. אני באמת לא מדברת פה הרבה ויכול להיות שאני לא יודעת לעשות את הפוליטיקה מהסוג הזה. אנחנו נכנסנו למועצה כדי לעשות פוליטיקה אחרת. עוד שלוש שנים. אתם תחליטו אם עשינו את זה טוב או לא, אנחנו כרגע, אפילו עוד לא באמצע. אז. אמרתי את מה שאמרתי. אני רוצה להגיד משהו שמאוד מאוד חשוב לכל מצביע חוזה חדש וגם למי שלא. אנחנו, לפני שנתיים התמודדנו בבחירות. ואנחנו אף אחד מאיתנו הוא לא פוליטיקאי. (שששש...) איציק

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3-אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx



לשכת מנכ"ל המועצה

מר יצחק גולברני :

גב' אלה קאופמן :

לא. אני אמרתי שמותר לך להגיד מה שאת רוצה.
אנחנו התמודדנו לפני שנתיים לבחירות. אף אחד מאיתנו לא היה פוליטיקאי קודם. היא לא מרשה לי לשקר אז אני אגיד.. חברים. הערב הזה קשה וטעון לכולנו. אם למישהו יש ספק, אנחנו לא ישנים בלילות כבר שבועות, גם כי אנחנו עובדים וגם כי כובד האחריות על כתפינו הוא מאוד מאוד קשה. טוב, אנחנו התמודדנו בבחירות ואנחנו רצנו רק למועצה ולא לרשות. היו ארבעה מועמדים מהרשות תומר קרן ועוד אושיק קליין, אושיק ודנית היו ואנחנו מראש אמרנו שאנחנו רצים למועצה בלבד ולא לרשות. ואנחנו אמרנו מראש, שאם מי שייבחר אנחנו רוצים לעבוד. אנחנו באים לעבוד ואנחנו לא ידענו מי ייבחר ואמרנו שמי שייבחר אנחנו נעבוד איתו בשיתוף פעולה מבפנים. כי הדרך היחידה..(מדברים איתה) לרוץ! למה סוף סוף יש לי במה, אני רוצה קצת לשתות. הדרך היחידה להיות אפקטיביים ולשפר באמת היא מבפנים, כי מבחוץ נורא קל לצעוק ואפשר גם להגיד מה שרוצים ובטח גם פה אנחנו רואים שאפשר להגיד מה שרוצים, אבל הדרך באמת באמת לשנות מבפנים, וזו הסיבה שכולנו עזבנו את העבודות שלנו. אני עזבתי. באמת יש פה שלושה חברים בהתנדבות שעושים לילות כימים בהתנדבות, וכולנו עובדים בתוך המועצה והדרך שבה אנחנו בחרנו לעשות את זה, זו באמת דרך חדשה. זה חוזה חדש באמת. אנחנו עושים את הכל בשיתוף פעולה וזה מאוד מאוד לא פשוט לכולנו. זה קודם כל מאוד מאוד מתיש, כי אנחנו מבזבזים הרבה מאוד זמן ואנרגיה כדי להבין ולבקש נתונים ולתת נתונים ולהתווכח ולהתעקש ולפעמים גם לוותר. ואת כל זה אנחנו עושים ויש הרבה מאוד עבודה במועצה. יש הרבה מאוד דברים לעשות ולתקן. ברוך הבא בני. הראשונה שאומרת שיש עוד המון מה לשפר היא קרן. קרן תמיד אומרת שתמיד יש עוד מה לעשות טוב יותר. ובני תודה שאתה מצטרף אלינו. בהצלחה. מקווה שנמשיך. כולנו יודעים שיש הרבה מאוד עבודה. עכשיו אני אגיד שוב. וואו, קשה, תקשיבו, הרבה יותר קל לצעוק מבחוץ. הרבה יותר קל להגיד אי אפשר, אבל אנחנו פועלים מתוך אחריות לתפקיד שלקחנו על עצמנו. והאחריות הזאת גורמת לנו לשבת שעות על שעות, על שעות וגם להתיש את המערכת. בהזדמנות זו אני לא לפי הסדר שכתבתי כי אני באמת מתרגשת, אבל ציפי, סנדרה, איריס, רוני וכולם אתם עושים עבודת קודש. (מחייאות כפיים) תודה רבה. אנשי מקצוע מהמדרגה הראשונה. ואם יש קשיים ואם יש כשלים הם לא אוקי, אנחנו פה, קובעי המדיניות, והאחריות היא עלינו בתור קובעי המדיניות. אז קודם כל אתם וגם כל היועצים שמסתובבים וכו'. אז הבנתם את המסר מהבחינה הזאתי. עכשיו אין דבר יותר מבאס, וכנראה כמו שהערב הזה מוכיח את עצמו, כי כנראה זה גם מאוד שגוי פוליטית להעלות ארנונה, ויכול להיות שמה שאנחנו עושים יעלה לנו, אבל אנחנו עושים את זה בליט ברירה. ואם מישהו פה חושב שהיה פה איזה טריק מראש, אין לכם מושג עד כמה לא. העלאה של העשרה אחוז נשלחה, בואי נדבר, בואי בואי. זה באמת.

אתם יכולים לדבר על זה, אבל זה באמת..

מירי (תושבת) :

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3-אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx
c:\users\user9\appdata\local\microsoft\windows\inetcache\content.outlook\k3gq6e3f



לשכת מנכ"ל המועצה

גב' אלה קאופמן :

אנחנו, בסדר. העלאה של עשרה אחוז הייתה המלצה מקצועית כדי להביא להבראה, כדי לסגור גירעון. כדי לעשות את כל הדברים שאנשי המקצוע חושבים שנוכח לעשות. ואנחנו בתור נציגי הציבור, הבנו מיד שזו גזירה שאי אפשר לעמוד בה. אנחנו אמרנו לא. ומאז, אבל מה שאנחנו עושים במקום לצעוק ולתלות שלטים זה להכנס למשרדים ולשבת איתם. אנחנו יושבים איתם כל הזמן וחופרים בכל שורה ושורה ואת זה אנחנו עושים רק בחודש האחרון. במהלך כל השנה או השנתיים האחרונות, אנחנו עושים את זה בלי קשר לתקציב. אנחנו כל הזמן מדברים על התייעלות ועל דיגיטציה ועל פוקוס ועל הרחבת השירות ועל רעיונות יצירתיים ומגייסים מתנדבים, ואנחנו עושים את זה כל השנה ובחודש האחרון זה מיתרגם לשורות בתקציב ואנחנו מוציאים לכולם את המיץ. שורה שורה. עכשיו אני אגיד לכם את האמת, יש עוד דברים שגם אנחנו חשבנו שאפשר לעשות וקרן חשבה אחרת ומקבלי החלטות האחרים לא הסכימו. מצד שני, יש דברים שהם חשבו שנוכח לקצץ ואנחנו סירבנו לקצץ. אז זאת העבודה שאנחנו עושים בתור השותפים שבפנים. אנחנו עובדים מתוך המערכת ואנחנו משתדלים גם להיות מאוד שקופים. אנחנו דואגים שהישיבות ישודרו. אנחנו מוציאים סיכומים, אנחנו מדברים איתכם. אם אתם לא מדברים איתנו אז קשה לנו להבין איפה אתם עומדים. אני אשמח על כל הזדמנות גם מכאן ואילך להמשיך לדבר איתכם. ורק להזכיר לכולנו שהדבר הזה הוא תוצר של המציאות במדינת ישראל. יש פה אחריות לכמה וכמה אלמנטים, אבל האלמנט העיקרי הוא קודם כל מה שקורה לנו במדינה. יש לנו גזירות שהמדינה גוזרת עלינו, הוספות משמעותיות של הוצאות במיליונים, והמדינה לא נותנת לנו בתמורה את ההכנסות. אז עכשיו הכל עלינו. יש כמה דרכים שרשות יכולה להתמודד עם זה. ועוד פעם לנפנף ידיים ולהגיד זה לא בסדר, זה הכי קל. באמת. צריך למצוא את הפתרון. עכשיו יש פתרון שניכנס לגירעון עוד יותר גדול ממה שהוא היום, והוא כבר גירעון שאי אפשר לחיות איתו בשלום. אנחנו גם על זה. ויש דרך של לקצץ בשירותים לתושבים ויש גם להתייעל, ויש גם להעלות ארנונה. ומה שאנחנו עושים כל הזמן זה לנסות לשחק עם כל האלמנטים האלה ולראות מה התרכיב, מה הכי אידיאלי וכל החלטה היא כואבת. כל דבר שאנחנו נחתוך כדי לא להעלות ארנונה יפגע בשירות. ואני מסכימה עם כולכם שהדרך הכי טובה היא לייעל. כי זה בעצם אומר להוריד עלויות מבלי לפגוע בשירות ובני שם את זה, קיבל את זה כמשימה ושם את זה כמטרה העיקרית שלו ולהגדיל את מנועי הצמיחה. אז כולנו יודעים את התאוריה. אבל כדי שהדברים האלה יקרו זה יקח זמן. ובני פה חודשיים ובכנות, עם מה שבני הצליח לעשות בחודשיים אני באמת באמת אופטימית ועוד פעם גם אנחנו יודעים להיות ציניקנים. אנחנו ממש עובדים בזה ויש פה באמת הזדמנות למשהו שיכול להיות טוב יותר. אבל חלק מהתרכיב הזה הוא גם להעלות את הארנונה. אז אנחנו כולנו, דרך אגב, גם נשלם יותר כתושבים. ואנחנו חושבים...

למה כל הע..

מירי (תושבת) :

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3-אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx
c:\users\user9\appdata\local\microsoft\windows\inetcache\content.outlook\k3gq6e3f



לשכת מנכ"ל המועצה

גב' אלה קאופמן:

לא לא, אין בעיה. הנה יש קשב, אז בסדר. אז אנחנו נאלצים גם להעלות את ארנונה ואנחנו ישבנו עד לפני שעה, חמש דקות לפני שנכנסנו לפה וישבנו על עוד שורה ועוד שורה, ואנחנו נלחמים באמת באמת על כל שקל. ומי שרוצה לשמוע את הפרטים בבקשה תדברו איתנו. כי אני כבר אין לי חברים, כי אני יודעת לדבר רק על ארנונה. אז אם מישהו מוכן לשמוע על זה עוד דברים, בבקשה תדברו. אנחנו יודעים להסביר כל צעד וצעד מהמהלך הזה. אז אני לקראת סיום, בבקשה תהיו איתי עוד רגע אחד. אז לצד הדבר הזה, מה שעוד היה לנו מאוד מאוד חשוב לא הזכרתי קודם. היה בכל זאת לא לפגוע וגם להמשיך ולקדם את הדברים שהתחלנו לעבוד בהם. ועוד פעם לא רואים את התוצאות ביום אחד, אבל אנחנו רוצים להמשיך לעבוד כדי לקדם את הדברים, כי, תראו, אנחנו כמעט כולנו באנו מהיי טק. אין מה להשוות את הקצבים הקצבים ברשויות המקומיות. אני למדת עד שנכנסתי. הכל נורא נורא לאט. אתם רוצים שהאזור התעשייה ייפתח? התוכניות הוגשו לפני שנים רבות. כל דבר פה מתחיל הרבה הרבה קודם, ובכל זאת זה.

יש לי שאלה.

מירי (תושבת):

מירי בבקשה את יודעת מה? לא, באמת שלא.

גב' אלה קאופמן:

ואז הם עושים 360 כל שנה, אתם.. לעובדים שלכם?

מירי (תושבת):

תודה מירי זה רעיון מעולה ואם לא עשינו את זה עד עכשיו אנחנו ניקח את זה מכאן. הנה, רעיון מעולה. תודה. הדברים שעברו בכל זאת, וידאנו שקורים בתקציב הזה יש את הספרייה בקדימה. מאיה עוד פה? איפה מאיה? הנה מאיה. יופי תודה. את יודעת שהספרייה זה נושא שקרוב לליבי ואנחנו, לצערי הרב, זה לא קרה עד עכשיו. ספרייה בקדימה.

איפה?..

מירי (תושבת):

היא מתוכננת, היא תיפתח. אני אסביר. אני אסביר. באמת רק, אתם לא מכירים אותי מספיק טוב כנראה, אם נותנים לי במה. אני לא...? אנחנו מאוד מאוד רוצים שתהיה ספרייה בקדימה. רצינו שזה יהיה הרבה הרבה קודם. אני באופן אישי הייתי בטוחה שזה יקרה הרבה קודם כי אמרתי מה הבעיה? ואני יכולה לספר לך. מאיה, מאיה היתה מגיעה אלי לספרייה הביתה. אז את יודעת כמה זה קרוב לליבי. ואני אומרת לך שזה יותר מורכב ממה שחשבת, כי צריך לצאת מכרז על המקום וצריך שיפוצים וצריך תקציב הפעלה וצריך לחבר את כל המרכיבים פה ואישורים וזה מורכב אבל אנחנו עובדים בזה. רגע מאיה זה רק דוגמה אחת. מוזיקה לא יודעת אם זה דובר פה. זה דברים שגם בתקופה קשה כזאת אנחנו לא מוותרים. וזה דרך אגב משהו בנפשה של קרן ואנחנו שמחנו. אנחנו מרחיבים את ההשקעה במוזיקה, קונסרבטוריון, בתי ספר וכו'.

אלה, הספרייה הייתה הבטחת בחירות עוד לפני שהיו בחירות ואתם נבחרתם.

מאיה (תושבת):

אוקיי.

גב' אלה קאופמן:

אז מה עם זה?

מאיה (תושבת):

אני, מאיה אני יכולה להסביר לך אבל זה לא שלי. את רוצה?

גב' אלה קאופמן:

שהצהירו שתהיה ספרייה בקדימה.

מאיה (תושבת):

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3-אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx



לשכת מנכ"ל המועצה

גב' אלה קאופמן:

מאיה (תושבת):

גב' אלה קאופמן:

מאיה (תושבת):

גב' אלה קאופמן:

מהקהל:

גב' אלה קאופמן:

מאיה (תושבת):

גב' אלה קאופמן:

מר צפריר פדלון:

מר יצחק גולברי:

מר צפריר פדלון:

מר יצחק גולברי:

גב' אלה קאופמן:

אבל מאיה? מאיה אז את רוצה שאני אענה לך?

כן.

כי הספרייה שתוכננה לפני הבחירות, הדבר הראשון שאני עשיתי זה. נכנסתי ובדקתי ואמרתי שזה לא מתאים. אני יצרתי את זה.

נכון.

כי המבנה היה קטן מדי ובמקום לא נכון, וזה היה מורכב. את רוצה? אני יכולה באמת לדבר על הכל. אני אספר לך הכל מאיה.

כולל פינוי מועדון הפרפר עם כל המזבלה בפנים.

אז יאללה, בואי נמשיך.

לספרייה הנוכחית.. אינן רלוונטיות.

בסדר, אז בואו נדבר על זה. אז בואו נדבר על זה. אנחנו רוצים לשפר כל דבר שאפשר.

רבותיי להתראות

מה? צפריר באמת?

אני אמרתי סליחה

אז אני מקווה שאתה תקשיב בלייב כי סוף סוף אתה..

רובוטיקה אנחנו העברנו עכשיו סוף סוף נתנו בית לרובוטיקה ברחוב בן צבי. זה יגדל ויפרח. חינוך, בכלל, חינוך לדמוקרטיה זו אחת האג'נדות שחשובות לנו. אנחנו עובדים בזה מאוד מאוד קשה. גם בשנה הזאת זה יקרה עוד יותר. קיימות ואיכות סביבה זה משהו שהיה אפשר לחתוך ברגע. אנחנו התעקשנו שזה לא יחתך, כי בינינו, זה חשוב מאוד לעתיד. אז יהיה פה בינוי בר קיימא וגינון בר קיימא ורחובות שנעים ללכת בהם, וזה יכול, גם בנסיבות הכל כך קשות האלה, זה משהו שאנחנו מתעקשים שימשיך ויקרה. תרבות, כולל תרבות בשבת, שזה היה אחד הדברים שהיה חשוב לנו, וזה קורה שוב לאט יותר ממה שרצינו. אבל זה קורה. זה התחיל וזה מאוד מאוד מוצלח וזה ימשיך ויהיה גם ספורט בשבת ויהיה גם שאטל לים ויהיה מה שהציבור הרחב רוצה וצריך. דיברנו על שיטור, אכיפה, שיטור עירוני. כל הדברים האלה ימשיכו לקרות גם במצב הזה, כי הרבה אנשים אמרו לנו שבלית ברירה משלמים ארנונה, אבל רוצים לקבל תמורה את השירותים, ואני חושבת שמה שקרה פה זו איזושהי תחושה שהארנונה עולה ואולי השירותים לא נשמרים או נהליים בהתאם. אבל בשביל זה אנחנו עובדים בשביל זה אנחנו במועצה עובדים מאוד מאוד קשה. אמרתי כבר תודה. רציתי. בשלב הזה אמרתי כבר קודם. תודה רבה לציפי. במיוחד בשבוע האחרון.

מהקהל:

גב' אלה קאופמן:

למה את אומרת את זה עכשיו ולא אמרת מילה, כאילו במליאה שהייתה לפני כן?

אני אגיד לך למה, כי זה הדיון על התקציב ואני לא חשבת ש... זה תוכנן מראש שבשלב הזה אני אדבר. לא ידעתי שיהיה פה כזה תוהו ובוהו ולא תהיה זכות דיבור, כי אני מכבדת זכות דיבור, אז קיוויתי שגם אני אכבד. יאללה, אני רוצה מכיוון שבכל זאת הבמה פה. אמרתי תודה לציפי, לבני, לקרן אני רוצה תודה מיוחדת וחבל עכשיו, הכי חבל לי שאף

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3-אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx

מליאת המועצה שלא מן



לשכת מנכ"ל המועצה

אחד לא פה. אני רוצה להגיד תודה לחוזה חדש. אני רוצה להגיד תודה לאפרת ולעינת ולגידי ולשניר שהיה והלך כנראה נשבר. חברי המועצה בהתנדבות מטעם חוזה חדש שיש להם קריירות מפוארות והכנסות מכובדות ועדיין עוזבים את החיים שלהם ובאים לעבוד בשביל המועצה הזאתי. אתם האנשים הכי טובים שיש ובהתנדבות מלאה מקדישים את הזמן, האנרגיה. כתבתי כי ידעתי שפה אני אבכה. הידע, הניסיון, תנו לי, איציק! האנשים האלה נותנים את כל מה שיש להם ובעיקר את כוחות הנפש שלהם לעמוד בפני מה שקורה פה. שאתם חושבים שאנחנו אדישים לזה, אבל אתם לא יודעים כמה זה כואב, כי אנחנו באמת באמת מנסים לעשות את המיטב בשביל כלנו. אני רק מבקשת מהשלישייה שלי שלא תשברו. אני יודעת שהערב קשה אנחנו נתאושש ואנחנו נמשיך הלאה. לסיום אני רוצה להגיד ושוב חבל שצפריר הלך. אתם מכירים את ה.. אני כבר דיברתי בעבר על הבן שלי. עודד הוא הלוחם. יש לי עוד בן, קצין. אורי יש לנו חיילים וחיילות שמסכנים את החיים שלהם כל יום, יש לנו את החטוף רן גווילי ז"ל שעדיין לא חזר. יש לנו את החטופים שתודה לאל השנה חזרו הביתה. ובשביל כל האנשים האלה שכשהם חזרו הם אמרו. לאיזה מדינה הם חזרו. אנחנו צריכים להיות ראויים לאנשים האלה. מה שקרה פה הערב אותי באופן אישי ממש ממש מזעזע. כולנו פה מכוונות טובות. מישהו באמת חושב שאנחנו פה בשביל מנעמי השלטון הזה? איזה? באמת. איזה? תבואו לבקר אותי במשרד אם אתם רוצים לראות מה זה מנעמי השלטון. אין לי מה להגיד יותר. אני מצטערת שהגענו למצב הזה. אנחנו רוצים להמשיך לעבוד ובכאב רב בשביל זה היינו צריכים להעלות ארנונה. תודה רבה!(מחיאות כפיים).

גב' גרין, ראש המועצה :

טוב, סעיף ראשון אישור תקציב שוטף. אז אני חוזרת על זה. אז לאור ישיבת אני מאמצת את הפרוטוקולים משתי הישיבות הקודמות לפה ואני חוזרת על ההצעת תקציב כדי לאזן את ההפחתה בארנונה. בסעיף של הספרייה נוריד חמישים אלף שקל, בסעיף של הסעות חינוך מיוחד 562 אלף שקל, שכר נבחרים 343 אלף שקל, דוברות 60 אלף שקל, אבטחת אירועים 40 אלף שקל, שכר מנהל אולמות ספורט 140 אלף שקל, יום העצמאות 60 אלף שקל, רווחה הסעות 376 אלף שקל.

מר עומרי רצון :

וכמה בנקיון שלא נעשה פה? ומקדם השכר. סליחה, אין לי עוד פה. שנייה, וסליחה יש לי עוד סעיף. של מקדם השכר שיוורד מ 5 אחוז לארבעה וחצי אחוז. הורדה בחצי.

גב' גרין, ראש המועצה :

את צריכה רגע להגיד שכר אה... ..

עו"ד אהרן שפרבר :

אמרתי. שכר הנבחרים אמרתי שכר נבחרים, ראש מועצה 20 אחוז. סגנים, עשרה אחוז 343 אלף שקל, וסעיף של השכר, מקדם השכר במקום 5 אחוז יורד לארבעה וחצי אחוז. שאלות, דיונים? כן.

גב' גרין, ראש המועצה :

אמרת הסעות

מר עומרי רצון :

שניים. אחד חינוך מיוחד ואחד רווחה. אמרתי את זה בפעם הקודמת. אני אגיד גם עכשיו זה. זה דברים שהם כל הזמן משתנים וגמישים. הדיוקים האלה הם דיוקים של הימים

גב' גרין, ראש המועצה :

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3- אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx



לשכת מנכ"ל המועצה

האחרונים מבחינה מקצועית. בסדר? בלי לפגוע בשירות. זה לא שאני לא אסיע הילד של
חינוך מיוחד או ילד של רווחה.

עומרי עשו את המקסימום. **עו"ד אהרן שפרבר :**

שאלות. אוקיי, אני מעלה להצבעה. **גב' גרין, ראש המועצה:**

רגע, אפשר להגיד משהו? **גידי:**

בטח. **גב' גרין, ראש המועצה:**

גידי:

לא, אין בעיה, אני רק רוצה, שתי מילים. אחד. חשוב לי רק להגיד לחברי אופוזיציה פה
בסדר? קיימנו דיון מיוחד שמטרתו הייתה שתבואו ותשאלו את כל השאלות. אחרי
שהתקציב הוגש. בסדר? מכל הנוכחים פה באופוזיציה היחיד שטרם. סליחה, שני אנשים
טרחו לבוא. איילת, שנמצאת פה. בסדר? שהצטרפה לכל הדיון וצפריה, שטרם לשאול
שאלות את את בני היום, בסדר? אם כל כך חשוב לכם, כל הקיצוצים וכל הדברים וכל
הסיפורים הגדולים שסיפרתם פה, למה לא באתם אפילו לפגישה אחת? אחת אחת לבוא
ולהציע את כל ההצעות האלה שאתם מציעים פה. כאילו זה לא הגיוני שאנשים יושבים פה
ימים ולילות בשביל לחסוך אתה שואל איפה חפרו? כן, בדקנו גם את התקציב. חינוך
מיוחד למרות שהוא בחוק, בשביל לבדוק איך אפשר לחסוך שם שקל לשקל, ובדקנו גם את
ההסעות של התיכון ואת ההסעות של כל, עד השקל האחרון, ובדקנו גם את כל הנושאים
האחרים שגם הם בחוק וגם ברווחה. לא רוצה להגיד לך כמה מלחמות היו לנו. כן נכון, זה
כואב, אבל עשינו גם את זה. בסדר? ומיליון ואחד שיחות אל תוך הלילה שניהלנו פה. עכשיו
אני לא בא. זה לא מייפה פה שום דבר כן? שאתה אומר, איך חסכתם מעשר לשבע? אז איך
חסכנו? ישבנו במאה אלף פגישות, בזבזנו פה אלף שעות של כולנו פה בשביל להגיע למספר
הזה. זה לא שזה היה מספר בהתחלה והיה פה הרבה כעס הכי על העניין הזה. אני אומר
לך את זה פה בגלוי שכולם שומעים בסדר? ומה שאותי מבאס זה שבמקום זה שכולכם פה
יושבים, בסדר? ועכשיו אומרים לציבור כמה וכמה וכמה. וואלה, פעם אחת לא
באתם, ישבתם כמו שצריך עם כולנו ואמרתם חבר'ה, פה פה פה ופה, בואו נחשוב, אולי
אפשר לחסוך משהו. אני לא מדבר עכשיו על כן אפשר. כן היינו מצליחים, לא היינו
מצליחים. לפחות תבואו, נשב בפגישה, נדבר, אבל גם זה לא קרה.

אוקיי, בסדר. אני אני מתקדמת. **גב' גרין, ראש המועצה:**

אני רוצה להגיד לך משהו. גידי? מאוד מקומם אותי מה שאתה אומר. כי יושרה, יושרה,
לא מצדך, אתה אדם מאוד ישר. להגיד ולספר שקיבלנו בקשה להגיע ביום ראשון בערב לא
היה זימון בכלל. אתה ראית את התכתובת כי היית מכותב למייל שלי ככה? יום שני היה
הדיון נכון, ביום ראשון ואני כתבתי לה מייל. אני מוכן להגיע בתשע וחצי. יהיה מישהו
שיהיה? וואלה והגעתי אתה יודע והיה סגור. רשמתי במייל שלי תשע וחצי. אמרתי אני
מוכן לבוא מאיפה שבאתי. באתי מרחוק, מערב יחידה, הגעתי, אמרתי בטח יהיה שם
מישהו. כתבתי מיילים. ציפי הייתה בתוך השבעה. אתה יודע מה צריך להיות? מה המהלך

מר תומר יעקב :

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3- אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx
c:\users\user9\appdata\local\microsoft\windows\inetcache\content.outlook\k3gq6e3f



לשכת מנכ"ל המועצה

האחראי ודרשתי אותו בתחילה? דחו את התקציב עוד שבוע. לא יקרה כלום. היא לא נמצאת פה, אין מי שמספק הסברים. זה קשה. גם ככה אמרתי את זה במכה הראשונה.

גב' גרין, ראש המועצה:

אפילו טלפון אחד לא ניסית. פנית אליי שאתה רוצה.

מר תומר יעקב:

זה לא רלוונטי.

גב' גרין, ראש המועצה:

לא, אל תזלזל. אל תזלזל. שלחת איזה מייל? באמת! באמת!

מר תומר יעקב:

עובדים עם מיילים, מה לעשות, ב 2026. תתרגלי לזה.

גב' גרין, ראש המועצה:

אני לא מבינה, אתה לא הצלחת להשיג. אתה רוצה לשבת על התקציב? תומר באמת. די

מר תומר יעקב:

כי זה מרגיז אותי שמנסים להקטין ולייפות מציאות ולעוות

גב' גרין, ראש המועצה: תומר, באמת. מי שרוצה לשבת, יישב. תשאל את דורון, מי שרוצה לשבת, יישב. (מדברים כולם

ביחד)

מר תומר יעקב:

(כולם מדברים ביחד) זה מרגיז אותי, זה מרגיז. אל תספר לי סיפור. זה קשה זה קשה, תדחה את זה בשבוע, תגיד לה לדחות את זה בשבוע. אמרת לה, אתה אמרת לה? אמרת לה

לדחות את זה בשבוע? זה מה שציפיתי ממך. יושרה. לא עשית את זה, נגמר הסיפור.

נגמר. תדחה את זה בשבוע, תדחה את זה בשבוע. מה קרה? בסדר, להוציא הודעה ... באתי

בתשע וחצי אתה לא היית.

גב' גרין, ראש המועצה:

תעזוב, זה לא רק התקציב, זה שנה שלמה, זה לא, זה לא התקציב.

מר תומר יעקב:

אני שולח מיילים, לא מגיב. תעזוב. זה לא שולח מיילים, זו דרכי. זכותי לשלוח מיילים

ולקבל תשובות במיילים. יש לך בעיה עם זה?

גב' גרין, ראש המועצה:

אבל זה לא חדש. זה לא, זה כל השנה.

מר תומר יעקב:

צפריר, צפריר, אני אמרתי מראש והודעתני שאני לא אגיע בזמן, אז אני אמרתי שאני לא

אגיע בהתראה כזאת.

גב' גרין, ראש המועצה:

אה.. תומר תומר. עשינו כמה פגישות.

מר תומר יעקב:

לא מכבדים את זה שאנשים רוצים לבוא. זה לא קשור לתקציב בכלל.

גב' גרין, ראש המועצה:

בסדר. אם מישהו באמת רוצה לבוא, הוא מוצא את הדרך. אני מעלה לאישור את התקציב

השוטף. אם אני מעלה לאישור את תקציב המועצה השוטף, עם העדכונים הבאים אוקיי?.

גב' ציפי וקנין:

את ההתקדמות (!) תגיד, אני אגיד לך מה סכום התקציב לאישור. בסדר?

גב' גרין, ראש המועצה:

אז עכשיו אני אומרת את העדכונים?

גב' ציפי וקנין:

כן. מה שאח"כ תחזרי, אני רוצה שזה יהיה ברור?

גב' גרין, ראש המועצה:

אוקיי. ספרייה 50 אלף. הסעות חינוך מיוחד 562, שכר נבחרים 343, דוברות 60, הבטחת

אירועים 40, שכר מנהל אולמות ספורט 140, יום עצמאות 60, רווחה הסעות 376, ועדכוני

מקדם שכר במקום 5 אחוז 4.5 אחוז.

גב' ציפי וקנין:

נכון חצי אחוז פחות 248 אלף שקלים.

גב' גרין, ראש המועצה:

248 אלף שקלים.

עו"ד אהרון שפרבר:

כלומר סך הכל קיצוץ בתקציב שהוצע של מיליון 876 אלף (1,876 אלפי ש"ח).

גב' גרין, ראש המועצה:

מיליון 876 (1,876 אלפי ש"ח).

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3-אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx

מיליון 876 (1,876 אלפי ש"ח).



לשכת מנכ"ל המועצה

עו"ד אהרן שפרבר :

תבדקו שהסכום נכון. תעשו רגע.
אני אגיד לך..מיליון 871 (1,871 אלפי ש"ח). . התקציב השוטף יעמוד על 207,555 אלפי ש"ח כמובן

גב' ציפי וקנין :

גב' גרין, ראש המועצה : 207,555. רגע שנייה מי בעד? שנייה רגע רגע, מי בעד? זה רק אומר רגע, בוא נצביע על זה. מי בעד? קרן, שלומי, אפרת, אלה, עינת, גידי, גולברי. מי נגד? דורון, עומרי, תומר, יעל ואיילת.

החלטה: מאשרים ברוב קולות את התקציב השוטף לשנת 2026.

2. אישור תקנים כוח אדם.

גב' גרין, ראש המועצה : אני עוברת לסעיף הבא אישור תקנים כוח אדם. נשלחו אליכם התקנים. אם יש שאלות. מי בעד?

מר תומר יעקב : גם שנה שעברה וגם עכשיו אומרים וכותבים ומציגים ומסבירים שלא יהיה שינוי או תוספות או הגדלות והמשרות יהיו קשיחות ובסופו של דבר זה דינאמי.

גב' גרין, ראש המועצה :

כי יש הוראה...
חוץ מהעדכונים.

מר תומר יעקב :

גב' גרין, ראש המועצה : ויש את השיטור העירוני. זה שני השינויים שיש לך. 469?

גב' ציפי וקנין : אם אתה שם בצד אתה רואה הפחתה של 12 ומשהו תקנים. חשבון פשוט קיבלת את זה בתקנים.

מר תומר יעקב : מבחינת הפרט אני אשלח לך מחר, רק לך את אותן משרות שאני אומר לך שגדלו למרות שסוכם..

גב' ציפי וקנין : אבל יש לך את כל התקנים.

גב' גרין, ראש המועצה : בסדר, או.קיי.

מר תומר יעקב : מותר לי? מותר לי?

גב' גרין, ראש המועצה : בסדר גמור. אני מעלה לאישור (מדברים ביחד).

עו"ד אהרן שפרבר : קודם כל, אנחנו חייבים לומר את מספר התקנים כי אחרי זה אנחנו צריכים לחתום על זה למשרד הפנים ואתם צריכים לאשר את המספר. תבדקו את זה מדוייק.

גב' גרין, ראש המועצה : אני מעלה לאישור את התקנים, מספר התקנים, מספר התקנים. 469.35. מי בעד? קרן, שלומי, אפרת, אלה, עינת, גידי גולברי. מי נגד? דורון, עומרי, תומר, יעל ואיילת. הסעיף השלישי והאחרון אישור תקציב הפיתוח. שלחנו לכם את תקציב הפיתוח. כזכור, זו התוכנית השנתית ולעיתים הרב שנתית. אנחנו כל פעם נאשר תב"ר מתאים. אני צריכה להגיד את המספר?

גב' ציפי וקנין : זאת מסגרת תקציבית.

עו"ד אהרן שפרבר : אני חייב לומר לכם שמבחינה חוקית מדובר במסגרת תקציבית בלבד. אתם לא מאשרים פה שום אישור פרטני. כל דבר יובא באמצעות תב"ר. כל דבר יובא לאישור מכם באמצעות תב"ר. זוהי מסגרת תקציבית בלבד.

החלטה: מאשרים ברוב קולות תקני כוח אדם לשנת 2026.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3-אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx

ישיבת מליאת המועצה שלא מן



לשכת מנכ"ל המועצה

3. אישור תקציב הפיתוח.

גב' גרין, ראש המועצה:

תודה, אני מעלה לאישור את תקציב הפיתוח בסך של כ 80 ...
אני רוצה רק הערה, לפני שאת מעלה אותו להצבעה. מכל הסעיפים האלה של התקציב פיתוח, אנחנו מה שנקרא, מנהלים את זה בשנייה. כי כמו שאהרון אמר ונתן הסבר, נאמר פה על ידך ועל ידי אלה. הנושא של הספרייה. היה מתבקש ומתחייב שאם כבר אומרים את זה כאן בצורה מוצהרת ובגלוי, ומי כמוכם יודע כמה אני רוצה וכמה אני בעד, כי יש ואקום גדול ויש רצון גדול וצורך גדול. זה לא מופיע בתקציב הפיתוח. כלומר היה צריך פה תב"ר תב"ר לגבי השיפוץ או השדרוג.

מר תומר יעקב:

גב' גרין, ראש המועצה:

אתה יודע למה? אתה יודע למה?
ראוי להציג את זה. להגיד חברים, הנה הגן, הנה המקום כאן אנחנו רוצים, נפסלו ונשללו כל החלופות האלה. פה יש לי מטראז' כזה, יש לי נגישות כזאת, יש לי תשתית כזאת, יש לי חנייה כזאת כזאת. הוא זמין וקרוב לשכונת מגורים כזאת וכזאת, עולה לי כך וכך. עולה לי לשדרג כך וכך. זה לא קרה.

מר תומר יעקב:

גב' גרין, ראש המועצה:

אז אני אסביר. למה דחינו בעצם את התקציב של התפעול? כי אנחנו יודעים שבחודשים הקרובים אנחנו נבחר איזה גן זה יהיה?
עוד לא בחרתם?

מר תומר יעקב:

גב' גרין, ראש המועצה:

לא. כי יש לנו כמה אופציות ויש כמה כללים לעניין הגנים. הפעם הקודמת שבחרנו את אור תורה, לצערי לא הייתה מספיק טובה. אז כרגע מנכ"ל המועצה הנכנס יתפנה אחרי התקציב, לבחון איזה גן נעשה. יש לנו שתי אופציות מה יהיה סדר גודל העלויות. אני מראה שיש שם תב"ר שיפוץ מוסדות ציבור. אם השיפוץ יהיה, לדעתי השיפוץ יהיה, אני לא אשת מקצוע, אבל בסדר גודל שנכנס בו, אם לא נביא את תב"ר. אבל כרגע אין לי מה לבוא ולהגיד זה יעלה 100 אלף שקל או 200 אלף שקל. כל עוד אנשי המקצוע לא באו אלי עם עבודת המטה. הסעיף של הספרייה היה בתקצוב, אבל מאחר ואני יודעת שזה לא יקרה בחודשים לא יקרה בחודשים הקרובים אז אני יכולה להוריד. אני מעלה להצבעה את אישור תקציב הפיתוח כ 81 מיליון. מי בעד? קרן, שלומי, אפרת, אלה, עינת, גידי, דורון, עומרי, גולברי, איילת. מי נגד? תומר ויעל.

החלטה: מאשרים ברוב קולות את תקציב הפיתוח לשנת 2026.

גב' גרין, ראש המועצה:

אני סוגרת את ישיבת המועצה השלישית שלא מן המניין, מודה לכולם ומאחלת בשורות טובות. אלה הישיבות הכי ארוכות שהיו לנו לדעתי.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3-אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx
מילאת המועצה שלא מן



לשכת מנכ"ל המועצה

- הישיבה ננעלה -

בני אלון - מנכ"ל המועצה

קרן גרין - ראש המועצה קדימה צורן

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

המניין מספר 3-אישור תקציב שוטף אישור תקני כח אדם ואישור תקציב הפיתוח.docx
c:\users\user9\appdata\local\microsoft\windows\inetcache\content.outlook\k3gq6e3f\