



לשכת מנכ"ל המועצה

16 בפברואר 2026

פרוטוקול מלא- תמליל מליאת מועצה שמן המניין מס' 2

שהתקיימה ביום ג' 10.02.2026

ראש המועצה	-	גב' קרן גרין	משתתפים:
חבר מועצה	-	מר יצחק גולברי	
חברת מועצה	-	גב' אלה קאופמן	
חברת מועצה	-	גב' עינת גפן סגל	
חבר מועצה	-	מר גידי אמבוס	
חברת מועצה	-	גב' איילת אדלר	
חבר מועצה	-	מר תומר יעקב	
חברת מועצה	-	גב' יעל בן מרדכי	
חברת מועצה	-	גב' אפרת שניידר	
חבר מועצה	-	מר שלומי מוכתר	חסרים:
חבר מועצה	-	מר דורון אריה	
חבר מועצה	-	מר צפיר פדלון	
חבר מועצה	-	מר עומרי רצון	
מנכ"ל המועצה	-	מר בני אלון	מוזמנים:
יועץ משפטי	-	עו"ד אשר אילוביץ'	
גזברית המועצה	-	גב' ציפי וקנין	
מנהל מחלקת תיאום ובקרה וממונה נגישות	-	מר רועי איצקוביץ'	
מבקרת המועצה	-	גב' דקלה נדב	
מנכ"ל מעיינות השרון	-	מר יגאל גדרון	
יו"ר מעיינות השרון	-	מר עמית וגנר	
דיירקטורית מעיינות השרון	-	גב' עדי בן דוד	
יועצת מעיינות השרון	-	עו"ד מירית דובר	

על סדר היום:

1. עדכוני ראש המועצה.
2. מינוי עובדת מועצה כרשמת הנכסים של המועצה, בהתאם לתקנה 4 לתקנות הרשויות המקומיות (ניהול פנקס זכויות במקרקעין) תשכ"ז-1967.
3. מעיינות השרון- עדכון שנתי ע"י מנכ"ל התאגיד.
4. אישור תב"רים.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

1. עדכוני ראש המועצה

גב' גרין, ראש המועצה: ערב טוב, אני פותחת את ישיבת מליאת המועצה מן המניין מספר 2. על סדר היום, עדכוני ראש המועצה. קודם כל, ברכות לתיכון עודד, מקום ראשון בבנים, מקום שני בבנות ברמה הארצית, אחרי שביום שישי הם גם עשו את מרוץ עודד לזכרו של עודד ראור. ובהצלחה לכל קבוצות הרובוטיקה היישוביות שהתחילו השבוע את התחרויות שלהן. מבחינת השכונה החדשה, אנחנו מקווים שבשבוע הקרוב יפתח הכביש, הדרך מי"א לכביש 1 למשאיות בלבד, ובחודשים הקרובים ימשיכו לסלול את הנתיב השני בכביש 1.

2. מינוי עובדת מועצה כרשמת הנכסים של המועצה, בהתאם לתקנה 4 לתקנות הרשויות המקומיות (ניהול פנקס זכויות במקרקעין) תשכ"ז-1967

גב' גרין, ראש המועצה: הסעיף השני הוא מינוי עובדת מועצה כרשמת הנכסים של המועצה, בהתאם לתקנה 4 לתקנות הרשויות המקומיות, ניהול פנקס זכויות במקרקעין, תשכ"ז-1967. אנחנו מבקשים למנות את אורית אזוגי, שעברה להנדסה. היא גם תהיה רשמת הנכסים. זהו. מי בעד? פה אחד. החלטה: מאשרים פה אחד.

4. אישור תב"רים.

גב' גרין, ראש המועצה: אני רגע לפני מעיינות השרון רצה על התב"רים. אני רק, ואז אני אגיד עוד משהו. תב"ר 1235: שדרוג מערכות מחשוב, דיגיטציה ואבטחת מידע, זה 162,000 ש"ח מקרן הפיתוח. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד את תב"ר 1235.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1236: שיפור המוכנות לחירום 2026. קיבלנו הרשאה ממשרד הפנים על סך של 126,000 ש"ח. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד את תב"ר 1236.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1237: שיפוץ מוסדות חינוך ובתי ספר. כרגע אנחנו מאשרים רק 70,000 ש"ח מתוך התוכנית הגדולה. אני מניחה שבישיבה הבאה נמשיך להביא עוד תקציב לאישור. מי בעד? מה הצפי...?

מר תומר יעקב:

דובר: מה הצפי?

גב' גרין, ראש המועצה: הצפי, מה שכתבנו בתוכנית הפיתוח, אם אני זוכרת נכון, 2 מיליון שקלים. זאת אומרת, סך הכל,

מר תומר יעקב: זה המסגרת, ...

גב' גרין, ראש המועצה: המסגרת בתוכנית הפיתוח לשיפוץ בתי ספר זה 2 מיליון. גני ילדים חצי מיליון. אוקיי? זה לפי תוכנית הפיתוח.

מר תומר יעקב: התקציב של גני הילדים, גני ילדים זה תב"ר נפרד?

גב' גרין, ראש המועצה: כן. ...

מר תומר יעקב: אוקיי.

גב' גרין, ראש המועצה: זה בתי ספר.

מר יצחק גולברי: זה 2.5 מיליון שיפוצים.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

- גב' גרין, ראש המועצה:** כן.
- מר תומר יעקב:** 2.5 כולל לגני הילדים.
- גב' גרין, ראש המועצה:** כן.
- מר תומר יעקב:** אז למה לא ... עכשיו את ה-2 מיליון?
- גב' גרין, ראש המועצה:** כי אין לי מספיק כסף פיקדונות כדי,
- דובר:** אין כסף בתב"ר.
- גב' גרין, ראש המועצה:** והייתי צריכה לתעדף לנושאים אחרים.
- מר תומר יעקב:** ... שמביאים כל כך הרבה תב"רים לאישור, שיש פה במצטבר כמה מיליונים, להעביר את הדוח יתרות.
- מר יצחק גולברי:** יהיה, יהיה, היא תגיד לך ישר את היתרה.
- גב' גרין, ראש המועצה:** בסדר.
- מר תומר יעקב:** לא, פה.
- מר יצחק גולברי:** אה, בקרנות.
- גב' גרין, ראש המועצה:** בסדר גמור.
- מר תומר יעקב:** ... קרן ביוב,
- גב' גרין, ראש המועצה:** בסדר גמור.
- דוברת:** אפשר, בטח.
- מר תומר יעקב:** קרן כבישים, קרן היטלי השבחה, כל ה-, ... פיתוח.
- מר יצחק גולברי:** אין בעיה.
- גב' גרין, ראש המועצה:** מי בעד? פה אחד.
- החלטה: מאשרים פה אחד את תב"ר 1237.**
- גב' גרין, ראש המועצה:** תב"ר 1238 : שיפוץ ושדרוג מוסדות ציבור, 50,000 שקלים.
- מר תומר יעקב:** מה? מה נעשה,
- גב' גרין, ראש המועצה:** מהם 50,000 שקלים? יש לנו, איפה ...
- מר תומר יעקב:** מה תעשה עם ... ?
- גב' גרין, ראש המועצה:** לא, זה,
- מר תומר יעקב:** ... משהו מאד נקודתי, ... כזה קטן.
- גב' גרין, ראש המועצה:** נכון, כי יש לך, אני לא זוכרת כבר מה זה היה.
- מר רועי איצקוביץ':** יש כל מיני דברים שקשורים,
- גב' גרין, ראש המועצה:** טיפול של נזילות. מה זה היה 50,000 שקלים, הנזילות? האיטום?
- מר רועי איצקוביץ':** איטום יש לך בנפרד.
- גב' גרין, ראש המועצה:** כן.
- מר רועי איצקוביץ':** מדובר בתב"ר שאנחנו, דברים נקודתיים שאנחנו מביאים ...
- גב' גרין, ראש המועצה:** אבל כרגע חסר לנו כסף ל-? מה? ... תנועת נוער? אה. של, להשלים את, לא יודעת,
- מר רועי איצקוביץ':** ה"אנרגי"י? המרחב?
- מר רועי איצקוביץ':** כן, ... דברים קטנים.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

גב' גרין, ראש המועצה: בקיצור,

דובר: אוקיי.

גב' גרין, ראש המועצה: הדברים הקטנים שצריך, זה לא שיפוץ גדול.

מר יצחק גולברי: כל מיני דברים קטנים.

גב' גרין, ראש המועצה: נוציא רשימה. מי בעד?

החלטה: מאשרים פה אחד את תב"ר 1238.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1239: איטום מוסדות ציבור ומוסדות חינוך 2026, 130,000 שקלים. גם פה התוכנית

הכוללת היא סדר גודל של 600,000 שקלים. כרגע אנחנו, הכי דחוף לנו איפה?

מר רועי איצקוביץ': שני גני ילדים,

דובר: שני גנים, נרקיס וסביון.

מר רועי איצקוביץ': והמבנה בגפן 56.

גב' גרין, ראש המועצה: אוקיי.

מר רועי איצקוביץ': זה בדיוק לשם.

גב' גרין, ראש המועצה: מי בעד? פה אחד.

מר יצחק גולברי: כמה אחריות הם נותנים?

מר רועי איצקוביץ': שבע שנים.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"רים חדשים, תב"ר 1230: הפרויקטים ההנדסיים לפיתוח ושדרוג כבישים ומדרכות

ברחבי היישוב. זה כל הנושא של עבודות חירום, קרצוף וריבוד, פיתוח והרחבה של המרחב

הציבורי. לפעמים אנחנו צריכים לעשות הנמכות או דברים כאלה. סך של חצי מיליון שקל.

הדבר הזה מאוד ... מכיוון שהמצב של תשתית הכבישים והמדרכות, בעיקר הכבישים

ביישוב, הוא קטסטרופלי. גם בצירים הראשיים ...

מר יצחק גולברי: בגלל זה ...

מר תומר יעקב: רגע,

מר יצחק גולברי: אתה צודק.

ולכן, ולכן אני מצפה או לפחות מבקש, ... את התוקף שלה, שיוצג לנו, אפשר גם לשלוח

במייל, לא חייב שזה יהיה בצורה פורמלית בישיבת מועצה. איזו תוכנית שהיא רב-שנתית,

לא תספיק לעשות את זה בשנה אחת, שמתעדפת, לא אנחנו נתעדף, הצוות המקצועי

יתעדף. אפשר על מפה לפרוס את זה, אפשר בטבלה, להגיד, אוקיי, אני לוקח ציר בן צבי

מקטע כזה עד קטע כזה, יעד לביצוע כך וכך, איקס כסף. אני לוקח מציר הרצל מקטע כזה

עד מקטע כזה, איקס כסף, זמן לביצוע. רואים את זה סינופטית לשנתיים, לשלוש, לארבע,

כמה שזה ייקח, אבל רואים את זה כתוחלת, כאיזה סיום. כשעושים, כבר יודעים שיש

איזה תמונת מצב ועושים את הכל. גם אם לא מאשרים את כל הכסף, הכל בסדר, אבל

משהו שיהיה לנו מאקרר.

גב' גרין, ראש המועצה: בסדר.

יש הבדל בין התחזוקה שיש לנו בעיה של בורות שיש בכבישים, ויש המון, בגלל הגשמים

גם, שצריך לתקן אותם, ויש את הנושא של ה-, בשוטף אנחנו מקבלים, הנמכות מדרכות,

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

כניסות לחניות לבתים, כל הדברים שאנחנו צריכים לעשות. זה מיועד לזה. בתוכנית הגדולה שאתה צודק, היה, עשינו את בן צבי ועשינו את קורצ'אק, עשינו, הייתה תוכנית, אבל היה לנו את התוכנית של הוורדים, אני חושב, גם אפילו שמנו תב"ר כמעט מיליון שקל שם.

גב' גרין, ראש המועצה: בערך, כן.

מר תומר יעקב: סגרנו אותו.

מר יצחק גולברי: נתקל, נתקל, לא עשינו אותו,

מר תומר יעקב: סגרנו את התב"ר.

גב' גרין, ראש המועצה: כן.

(מדברים ביחד)

מר יצחק גולברי: אתה יודע למה?

מר תומר יעקב: בגלל התאגיד.

מר יצחק גולברי: בגלל מעיינות השרון, שהם רצו להיכנס לחפור,

מר תומר יעקב: סליחה ש... , זה במקרה,

גב' גרין, ראש המועצה: לא, לא, להיפך.

מר תומר יעקב: לא מאשימים אתכם.

מר יצחק גולברי: הם באו וביקשו,

מר תומר יעקב: זה במקרה, יגאל, באמת במקרה.

מר יצחק גולברי: הם באו ואמרו לנו: חברה, תקשיבו, חבל על הכסף, אנחנו רוצים לעשות משהו ביחד,

צריכים להחליף שם צנרת, לשקע דברים בקרקע. אז אנחנו, מה לעשות? הכביש הוא לא נראה טוב,

מר תומר יעקב: אני מדבר לא על הדרכים, באופן כללי,

דוברת: ... הוא מדבר בכלל.

מר תומר יעקב: אני מדבר בכלל.

גב' גרין, ראש המועצה: כן, אבל תומר, אנחנו צריכים להיות, אין בעיה לעשות כזו תוכנית אבל אם אני עם הקרקע למציאות, אז אנחנו יודעים,

מר יצחק גולברי: יש לי תוכנית של אחזקה של כל הכבישים, מתי צריך לקרצף ומה.

גב' גרין, ראש המועצה: של אחזקה. הוא מדבר, כן, מה שתומר מדבר עליו זה שיקום, והשיקום הגדול זה הרצל

שאנחנו אישרנו כבר תקציב ויצא לדרך כשיהיו את כל האישורים, והשיקום הגדול יהיה בארז ובוורדים, שתיכף התאגיד יציג מתי הוא נכנס ואז אנחנו נבוא לפה ונאשר תב"ר. אבל מעבר לזה, ללכת להגיד, אני אעשה את הכביש בדרך לב השרון או בדקלים בעוד איקס שנים, זה באמת באמת תלוי כסף ותלוי תשתיות באותה עת. מה שגולברי מציג זה את התיקונים המיידים שאנחנו צריכים לעשות, חצי מיליון שקל לא סולל לנו ציר חדש. אז אפשר לעשות את זה, רק אני אומרת, כרגע את הדברים הגדולים, אתם מכירים, זה הרצל, זה הארז. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד את תב"ר 1238.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

החלטה: מאשרים פה אחד את תב"ר 1230.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1231: הסדרת מדרכות וכבישים, ביצוע עבודות תנועה 2026, סך של 300,000 שקלים. מי בעד?

מר תומר יעקב: זה כל היישום של כל ההחלטות של ועדת התנועה?

גב' גרין, ראש המועצה: כן.

דובר: כן.

גב' גרין, ראש המועצה: אתה צריך פה להנמיך, אתה צריך שם לעשות פס האטה, פה תמרור.

מר תומר יעקב: ... מגיע מילה טובה, כל הפרוטוקולים של 25 ... נמצאים בתוך האתר ואפשר גם לעקוב,

גב' גרין, ראש המועצה: גם של 24 ו-23. כן.

מר תומר יעקב: אם אמרתי 25, אז בוודאי 24 ו-23.

גב' גרין, ראש המועצה: כן. יופי. תודה.

מר תומר יעקב: ... דצמבר 25,

רותי: ... אמרת מילה טובה.

גב' גרין, ראש המועצה: כן, תודה.

(מדברים ביחד)

גב' גרין, ראש המועצה: לא, לא, לא. 12, תב"ר 12, רגע, מי בעד תב"ר 1231? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד את תב"ר 1231.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1232: סימון כבישים ומדרכות, תמרור ושילוט. זה כל ההחלפה של השילוט שאנחנו צריכים לעשות, ולצבוע אדום-לבן,

מר רועי איצקוביץ': מעברי חציה.

מר יצחק גולברי: מעברי חציה.

גב' גרין, ראש המועצה: מעברי חציה והכל. זה רק חלק ממה שנצטרך במהלך השנה. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד את תב"ר 1232.

גב' גרין, ראש המועצה: תב"ר 1233: בטיחות ותקינה בשצ"פים 2026. זה משהו שאין לנו בו הרבה ברירה, לפי מכון התקנים. סך של 200,000.

מר יצחק גולברי: כל שנה יש להם תקן חדש.

גב' גרין, ראש המועצה: כן. סך של 200,000 ש"ח. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד את תב"ר 1233.

גב' גרין, ראש המועצה: ותב"ר 1234: שדרוג מערכות חשמל 2026, 230,000 שקלים. זה לא מספיק לכל מה שאנחנו רוצים, אבל זה לדברים המיידים והנוכחיים. מי בעד? פה אחד.

החלטה: מאשרים פה אחד את תב"ר 1234.

3. מעיינות השרון- עדכון שנתי ע"י מנכ"ל התאגיד

גב' גרין, ראש המועצה: עכשיו אני אעביר עוד רגע את רשות הדיבור למעיינות השרון. אני מזכירה שפעם בשנה נציגות וצוות מעיינות השרון מגיעים אלינו למליאת המועצה. אז קודם כל להגיד תודה על זה. יו"ר הדירקטוריון עמית וגנר, מנכ"ל התאגיד יגאל גדרון, חברת הדירקטוריון ד"ר עדי בן דוד ועו"ד מירית?

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

עו"ד מירית דובר:

דובר.

דובר:

דובר.

גב' גרין, ראש המועצה:

דובר. זהו, לא זכרתי. אנחנו עובדים בשוטף. אני רוצה להגיד שאגף ההנדסה שלנו עם ההנדסה שלכם, אני רואה את השיפור שחל, בטח בשנה האחרונה. גם סך הכל המענה לפניות תושבים, המוקד שלנו עם אנשי הקשר שלכם. השבוע גם עשינו סיור משותף במסגרת פרויקט "מועצה עד אליך", באחד הרבעים היו מצוקות של תושבים שעלו בנושא של מעיינות השרון והגעתם איתנו ביחד לשמוע את התושבים מהשטח. יש לנו באמת הרבה שיתופי פעולה פוריים וטובים. אז בבקשה, הבמה שלכם.

מר יגאל גדרון:

אלף, תודה על ההזמנה. ברשותכם. תודה על ההזמנה, זה לא ... שאתם מזמינים אותנו. ברשותכם, עמית שהוא יושב ראש הדירקטוריון יפתח, ואחרי זה אני אתן איזושהי מצגת שהיא גם תסקור בגדול את התאגיד, גם תרד לנושאים שיותר מעניינים אתכם ביישוב כאן, וגם תיתן לכם את התמונה במה הדברים שאנחנו בעיקר מתעסקים ואחרי זה,

מר עמית וגנר:

טוב, אז ערב טוב לכולם, ובאמת תודה על ההזמנה, אנחנו בשמחה באים, והעבודה של שיתוף ביחד נמשכת ותימשך. קצת על התאגיד, למי שלא מכיר. מכיל את חמש הרשויות כפר יונה, קדימה-צורן, אבן יהודה, תל מונד ופרדסיה. אנחנו נכון להיום משרתים 91,000 תושבים. מבחינת שטח השיפוט אנחנו יותר גדולים מנתניה, אם מסתכלים על זה. זהו, זה מבחינת זה. יש חלוקה בתאגיד בין הרשויות: כפר יונה מחזיקה 29.4% מהבעלות, קדימה-צורן 22.9%, אבן יהודה 20%, תל מונד 16% ופרדסיה 11%. מפה ימשיך יגאל.

מר יגאל גדרון:

תודה על ההזמנה. אז אחד ... כמוכן שאנחנו רב רשותיים, שימו לב שכבר גדלנו ל-91,000 ואני עוד מעט ארחיב בנושא הזה. דבר שמייחד אותנו זה שיש לנו צרכנים מאוד מגוונים. זה מרמת החקלאי ועד רמת הבניינים, יש בניינים גם של עשר ואחת עשרה קומות ואגודות מים. אנחנו מאופיינים בבנייה צמודת קרקע שיש לזה משמעויות אדירות מבחינת נושא ההנדסה. זאת אומרת, אנחנו נותנים המון המון אישורים, קצב של 850 תוכניות סניטריות בשנה. כמו שאתם מבינים, יותר פשוט לתת לקבלן שעושה בניין עם 100 יחידות דיור מאשר לתת לתושב. מה גם שכשאתה עוסק מול קבלנים אתה בדרך כלל עוסק מול אנשים שזה המקצוע שלהם, ותושב שבונה פעם בחייו בית ויש לו את המתכנן אז ההתעסקות היא אחרת, אז זה מאוד מאפיין אותנו. תכניות בנייה ותוספות עתידיות, אנחנו מדברים, עכשיו אני אדבר על מעיינות השרון. אנחנו מדברים על סדרי גודל של 20,000 יחידות בתקופה הקרובה. עכשיו אני רוצה לתת לכם קנה מידה, ואני הולך לכפר יונה. אלה התכניות של כפר יונה לשנים הקרובות, ברור לנו שזה לא מחר בבוקר, אנחנו מדברים על 16,100 יחידות דיור.

(מדברים ביחד)

מר יגאל גדרון:

ברשותכם אני אמשיך.

גב' גרין, ראש המועצה:

בסדר.

דובר:

שלא יתגלה לנו פה משהו.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

מר יגאל גדרון:

בסדר. האזור שלנו, ונקרא לו מעיינות השרון, הוא עם תוכניות בנייה אדירות. בנוסף ל-16,100 יחידות דיור אני רוצה להגיד לכם, אנחנו מאכלסים כרגע באבן יהודה עד אמצע השנה עוד 330 יחידות דיור, אנחנו מדברים על השכונה על יד הדסים. נכון לחצי שנה האחרונה אנחנו אכלסנו עוד 150 יחידות דיור בפרויקט השדות בכניסה לאבן יהודה, אם אתם מכירים. וכדי להוסיף לעומסי התנועה שיהיו כאן, תוך שנתיים אני מניח שתצא עוד תוכנית של 1,530 יחידות דיור באבן יהודה. בסדר? אז זה האזור שלנו. לא הזכרנו פה את פרויקט ... שיש כאן, ... צורן. אז, שכונת נוף השדות.

גב' גרין, ראש המועצה:

מר יגאל גדרון:

בדיוק, אז אנחנו, זה הדברים שאנחנו, בעצם הולכים להעסיק אותנו בשנים הקרובות. ומכאן בעצם בעיית ה-, הבעיה הכי גדולה של קידום בנייה בישראל כמו שאתם יודעים, ולא מדברים על זה, זה לאיפה לשים את הביוב. אף אחד לא ... את הביוב ולא מדברים על זה. אז כדי שתבינו איך אנחנו עובדים, אנחנו בעצם סונקים לשלושה מט"שים, אחד הוא "קולחי השרון" שהוא בבעלותנו, אנחנו מחזיקים 75%, 25% חוף השרון, אנחנו סונקים למט"ש "תנובות" ואנחנו סונקים לנתניה. אני אראה לכם בדיוק איך זה נראה. בעצם תל מונד, קדימה ואבן יהודה סונקים לדבר הזה, למט"ש "קולחי השרון".

מר עמית וגנר:

מר יגאל גדרון:

מט"ש שנמצא ליד הכלא, למי שלא מכיר. מט"ש, מכון טיהור שפכים. אם משהו לא הבנתם, בבקשה תעצרו אותי. זה מפעל כימי שאנחנו מקבלים שפכים, מקבלים, סליחה, ביוב, ומייצרים ממנו מים באיכות שלישונית להשקיה.

גב' גרין, ראש המועצה:

מר יגאל גדרון:

וזה חברת בת? זוהי חברת בת שהיא חברה פרטית. יש לה דירקטוריון, יש לה הכל, אנחנו בשותפות שמה עם חוף השרון, לא מפסיקים לריב אחד עם השני. בסדר? בנוסף, צורן, כפר יונה מערב ופרדסיה, סליחה, כפר יונה מערב,

גב' גרין, ראש המועצה:

מר יגאל גדרון:

זה ... של מזרח, סליחה. עוברים למט"ש "תנובות", ופרדסיה וכפר יונה מזרח הולכים לנתניה. לא ניתן כרגע לאשר תוכניות בנייה בכפר יונה כי אין לאן להעביר את השפכים.

דוברת:

מר יגאל גדרון:

מר עמית וגנר:

מר יגאל גדרון:

מט"ש "תנובות" כבר היום גולש. נכון להיום הוא לא יוגדל, רשות המים לא אישרו להגדיל אותו, והפתרון הוא בעצם מט"ש "יד חנה"

גב' גרין, ראש המועצה:

מר יגאל גדרון:

מר עמית וגנר:

מר יגאל גדרון:

אמור לצאת למכרז, ... סדרי גודל של, זה תכנון של בערך, מט"ש שעוד לא קיים. לא קיים.

דובר:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

גב' עדי בן דוד:

דובר:

גב' עדי בן דוד:

מר יגאל גדרון:

(מדברים ביחד)

מר יגאל גדרון:

לא, יד חנה קיים, רק הוא,
קיים?
הוא לא עומד בסטנדרטים,
זה יותר בריכות חמצון, לא הייתי קורא לזה,

בסדר? סליחה. עכשיו, סדרי גודל של בניית מט"ש זה בין שנה לשנתיים תכנון ועוד שלוש עד ארבע שנים ביצוע. המט"ש "יד חנה" גם אמור לתת פתרון לשטחים ברשות הפלסטינית, על כל המורכבות של שטחים ברשות הפלסטינית. הוא אמור לתת פתרון לאגר שזה בעצם התוצר הלוואי של הזיתים. אחת הבעיות של תוצר הלוואי של הזיתים זה בעצם שהוא מכיל אנטיביוטיקה. אותה אנטיביוטיקה בעצם הורסת את התהליך הכימי שיש במט"ש. אם יהיה לכם שאלות, יש פה מישהי שדוקטור לנושא הזה, בטח תרחיב יותר ממני, אבל זה מורכבות אדירה של המט"ש הזה, ובנוסף למחצבות של סיד. זה בעצם האתגר הכי גדול שמעיינות השרון הולכים להתמודד בשנים הקרובות. מה עושים עם הדבר הזה? יש פה המון לחצים, הן פוליטיים והן קבלנים לאשר תוכניות בנייה, אם עמית, אתה רוצה להרחיב,

מר עמית וגנר:

אני ארחיב, אני אסביר. יד חנה, לפי התכנון המקורי המדינה הייתה צריכה להקים אותו עד 2027. אנחנו לפני שלוש שנים הבנו שב-2027 לא יהיה מט"ש וגם לא יהיה תכנון. מהרגע הזה בעצם עשינו איזשהו שינוי בתפיסה, ואני הפכתי להיות שנוא נפשם של שרי התשתיות, אבל אין מה לעשות. בעוד, עד סוף הרבעון הזה אמור לצאת מכרז של יד חנה כתוצאה מהלחץ שהפעלנו, זה היה חלק. אחת הבעיות ביד חנה זה מי יממן את השפכים של הפלסטינים. ואני אומר את זה כעובדה, השפכים שבאים מהרשות הם שפכים באיכות ירודה, ולכן היה צריך למהול אותם. על מנת לבצע את זה, מט"ש יד חנה צריך לעמוד בקריטריונים כאלה ואחרים, ולכן המדינה לא רצתה להתחייב. מי שינהל את ההקמה בעצם, בגלל שזה נמצא בשטח השיפוט שלו וינהל את המט"ש זה החברה הכלכלית עמק חפר. זה היה צריך לעבור כל מיני הליכים בירוקרטיים. כמו שאמרתי, נכון להיום הסתיימו כל ההליכים. יש את ההתחייבויות והסעיפים התקציביים, וכרגע אנחנו מחכים שיתחילו לתכנן. זה הצריך אותנו לבצע איזשהו הסכם התקשרות עתידית עם יד חנה על מנת שאנחנו נשלם לביוב שמוזרם. היה ניסיון של מועצה אזורית לב השרון בחודשים האחרונים להרחיב את מט"ש תנובות. רשות המים לא אישרה, ובמסגרת זה גם ניסו ללחוץ אותנו לשלם תשלומים שאנחנו לא אמורים לשלם. זהו, זה מבחינת,

מר יצחק גולברי:

מה רמת הקיבולת היום של המט"ש שלנו לגבי ההתרחבות שאתה ... אבן יהודה, אמרת בקדימה, כולם הרי מזרימים לשם.

מר עמית וגנר:

בתנובות, בתנובות,

מר יצחק גולברי:

לא תנובות.

מר יגאל גדרון:

שלנו, קולחי השרון?

מר יצחק גולברי:

אני מדבר קולחי השרון.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

שניים.	דוברת:
בקולחי השרון,	מר יגאל גדרון:
וגם צורן ...	דוברת:
הרי יש בנייה קדימה, 1,380 יחידות דיור,	מר יצחק גולברי:
אז בוא, בוא נדבר בשקט ושאף אחד לא ידע. במטי"ש קולחי השרון,	מר יגאל גדרון:
אתה בפרוטוקול ובשידור חי.	גב' גרון, ראש המועצה:
אתה מתומלל.	דובר:
יש מקום,	מר יגאל גדרון:
אין בעיה, הכל בסדר.	מר עמית וגנר:
כולם יודעים, זה היה בציניות. יש מקום לכל התוכניות האלו, התכניות האלה נצבעו	מר יגאל גדרון:
מראש. בסדר? והערת אגב, לפי תוכנית רשות המים, תכנית אב לכל המטי"שים בארץ,	
המטי"ש הזה אמור להתבטל בשנת 2030. אם אני אהיה אופטימי, זה לא יקרה לפני 45.	
בסדר? אבל זה בגדול.	
מטי"ש ... ?	מר יצחק גולברי:
כן.	מר יגאל גדרון:
כן.	דובר:
למה?	מר יצחק גולברי:
כי עוברים לתכנית של מטי"שים גדולים, מטי"שי על. יש בזה יתרון לפנות קרקעות. לדוגמה	מר יגאל גדרון:
קח את מטי"ש הרצליה שמפנים אותו לשפדן, אתה מבין את ערכי הקרקע שנמצאים שם	
לעומת ההשקעה בדברים. בסדר? אז יש תכנית כללית, תכנית של רשות המים. אנחנו	
צפויים עד שנת 30 להתפנות, זה מותנה בבנייה, עזוב, זה לא יקרה לפני 40 ומשהו, אבל	
שתבינו, זה האקלים שאנחנו חיים בו.	
יד חנה רלוונטי לנו?	דובר:
לא.	דובר:
כן.	מר יגאל גדרון:
צורן, צורן,	מר עמית וגנר:
כן.	דוברת:
לצורך כך?	דובר:
כן.	מר יגאל גדרון:
איזה חלק של צורן?	דובר:
צורן וכפר יונה.	גב' עדי בן דוד:
כל צורן.	מר עמית וגנר:
כל צורן,	דובר:
	(מדברים ביחד)
התוספת של ה-1,000 יחידות דיור בצורן אם יתבצע, הוא יצטרך לתת,	מר יצחק גולברי:
אנחנו כרגע,	מר יגאל גדרון:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

מר עמית וגנר:

גם היום אתה אמור להזרים ליד חנה. זה מה שהתחלתי לדבר על תנובות. תנובות היום אנחנו מזרימים. המט"ש הזה נמצא כבר ב-over capacity.

מר יגאל גדרון:

הגלישה של זה היא, בעצם המשמעות שלה שמי שמתפעל אותו, וזה לא מעיינות השרון, זה מועצה אזורית לב השרון, יש להם איזושהי חברה שמתפעלת, הוא בעצם מבצע עבירה פלילית. כי כל גלישה אסורה להתבצע לפי החוק. אז לכן יש רצון מאד גדול לסיים את חייו של המט"ש הזה ולעבור ל"יד חנה". אבל נקב יגאל בגבול הזמן שאמורים להיות.

מר עמית וגנר:

בסדר. מה תמצית עיקרי העשייה, אני עכשיו ארד קצת לרמת התאגיד. דבר ראשון זה המשך שיפור השירות לתושב. אנחנו כבר, אני מניח שחלקכם ... כרגע, בגדול לא צריך להגיע אלינו כדי לקבל שירות. אפשר הכל הן דרך הטלפון והן דרך האתר, מה שאתם רוצים, ככה נראה כרגע האתר. בימים הקרובים, רוצה להגיד מחר מחרתיים, כולכם תקבלו את ההודעה הזאתי שאומרת שבעצם אנחנו עוברים עכשיו לחשבונות תקופתיים שאפשר לקבל דיגיטלית או בוואטסאפ או ב-SMS. אני אנסה להסביר. אנחנו מחלקים בעצם את התאגיד שלנו לשני אזורי חיוב, זה נקרא כתף וקצ"א. קצ"א זה קדימה, צורן, אבן יהודה, וכתף זה שלושת היישובים האחרים. הם כבר נהנים מזה כי הם היו, אותם תושבים כבר קיבלו את הדבר הזה. אצלכם עוד לא הופץ רק החשבון, יופץ בימים הקרובים ואז תקבלו את ההודעה הזאת. בעצם תוכלו לקבל את החשבון, מי שבמאסט ומי שיש לו את הכתובת שלנו יוכל לקבל את החשבון לתשלום בוואטסאפ, ופשוט ללחוץ ולשלם. עכשיו תגידו יש לי הוראת קבע, נכון? אז למי שיש הוראת קבע, יוכל פשוט לראות ויהיה לא לתשלום, אבל פירוט. עוד דבר שמאפיין ומצחיק שפיתחנו את הדבר הזה שמאפיין אצלנו את התאגיד, שלאנשים יש מספר נכסים, ואז הם אמרו, איך אני אבדיל בין הנכסים שלני לדעת? אז כן, גם יש חשבונית לפי נכסים, זאת אומרת כשתראה את סך החוב שלך, תוכל לפרט אותו. בסדר?

מר יגאל גדרון:

אבל זה יגיע באותה הודעה? כאילו, באותה הודעה אחת.

מר תומר יעקב:

באותה הודעה כן, אבל טיפה יותר, ככה זה נראה,

מר יגאל גדרון:

מפוצל, זה יהיה לשוניות.

מר עמית וגנר:

בפועל ככה זה נראה. בסדר?

מר יגאל גדרון:

אתה יכול לבחור את הנכס,

מר תומר יעקב:

נכון, זה נושא אלקטרוני. דבר נוסף שאני מציג לכם, והוא כרגע אצלנו, אנחנו מאמנים אותו. אנחנו הכנסנו בוט, בסדר? כדי שיענה על שאלות. אנחנו, זה נראה ככה. הוא עוד לא פועל, הוא ייכנס בשבועות הקרובים, כדי שיהיה התכתבות עם בוט. אנחנו נורא מנסים להכניס טכנולוגיות אחרות ודברים אחרים כדי לפתח. הוא לא ברירת מחדל, במקומות אחרים כתוב, תבחר מתוך ברירת מחדל. זה לא ברירת מחדל, זה בוט. אנחנו עוד עסוקים בלאמן אותו, חשבנו שנקבל כבר מאומן ממקומות אחרים וגילינו שיש בו טעויות, אז אנחנו משחקים איתו כל הזמן כדי לבדוק. אנחנו מכניסים עכשיו את הטכנולוגיה של AI, שוב פעם, כדי להנגיש, שיהיה כמה שיותר נוח. אין ברירה, כולם צריכים ללכת לשם. מוכנות

מר יגאל גדרון:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

לחירום ביישובי התאגיד. מוכנות לחירום, אני לא אדבר איתכם על ברזיות ועל הכל. אנחנו שייכים לתשתיות לאומיות, וזה לא סוד וכולכם יודעים, אנחנו גופים שמוקפים. גופי תשתיות מותקפים כל הזמן, מותקפים, ותאגידים הותקפו ותאגידים נפגעו. אז בלי שמות והכל, אנחנו כל הזמן עסוקים בלהיערך לדברים האלו, זה דברים נורא יקרים. אז עשינו מספר דברים. אחד, התאגיד כולו נמצא על ענן. זאת אומרת שאנחנו יודעים לעבוד מכל מקום, זאת אומרת שאפשר לפתוח מחשב בבית ולהתחיל לעבוד, כל המערכות שלנו. דבר נוסף שהוא מאד מאד מורכב, אנחנו החלנו על עצמנו את תקן ה-ISO 27001, זה תקן של כל מה שקשור למערכות מידע, אירוע מאד מסובך. אצלנו המבחן הראשוני ארך ארבעה ימים במכון התקנים, אבל אין ברירה, צריכים לעשות אותו. דבר שלישי, אנחנו התחברנו ל-SOC המגזרי, זה בעצם מטה הסייבר הלאומי. אנחנו מנוטרים על ידי מטה הסייבר הלאומי, זאת אומרת שהם מקבלים לוגים כל הזמן ובוחנים מה המצב שלנו. הדברים האלה זה עלויות אדירות, כל דבר כזה זה עלויות אדירות של קניית ... ועוד כל מיני דברים כאלו, אז זה אנחנו עושים. בנוסף,

בחירום, בחירום, אני רק אציין, שאנחנו גם עובדים ביחד. שלומי לא פה, אבל עם עופר ואצלכם את עינת, נכון? ...

גב' גרין, ראש המועצה:

כל הזמן מתאמנים בחירום, כאילו, זה,

מר יגאל גדרון:

בחירום יש שיתוף פעולה מאד הדוק וגם במלחמה הייתם חלק ... איתנו ומתרגלים את זה והכל, זה ה-

גב' גרין, ראש המועצה:

אני חושב, דבר שגילו במלחמה כשבתים נפגעו, שאלו את עצמם כמה דיירים יש בכל בית. גילו שם, ... שהנתון הכי עדכני הוא בעצם בתאגידי המים, כי אנשים מדווחים כמה יש כדי לקבל מים. ואז, שימו לב, לא יודע אם ראיתם תמונות בעצם בקומה הראשונה של הבית שנפגע עושים איזושהי טבלה כזאתי ומתחילים לרשום, 5, דירה א', 6, דירה ב'. בעצם מקור המידע שמצאו שהוא הכי אמין והכי נוח היו תאגידי המים, כי לרשויות המקור היה פחות זמין ופחות נוח, ואנחנו כל הזמן מתעדכנים. בסדר? ירד לי מישהו בבית, הילד עזב או זה, אני מעדכן את הנפשות ואת הכל, אז אנחנו כל הזמן יודעים את זה. דבר נוסף שמאד מורכב בגלל היותנו רב רשותיים זה מה קורה, איך מדברים אחד עם השני. אנחנו כל הזמן מתחבטים איך להפעיל קבלנים בנושא של חירום. עכשיו, אם הייתי תאגיד חד רשותי, רוצה להגיד נתניה, רמת גן, אז כמו לכם, אני מניח שלכם יש מערכת קשר, הוקי טוקי פשוטה, במידה של חירום. היא מערכת טיפשה, אבל היא נורא, כשהסלולר ייפול היא נותנת מענה.

מר יגאל גדרון:

היא גם לא מתפוצצת.

מר יצחק גולברי:

עד כאן. היא נורא ... , אבל אצלנו, בגלל שאנחנו רב רשותיים יש תדר של קדימה צורן ויש תדר של כפר יונה, ואם הייתי רוצה להתחבר איתם, פריסה של אנטנות זה מיליוני שקלים. כתוצאה מזה מצאנו איזושהי טכנולוגיה שהכנסנו, אנחנו כולנו יושבים, בטלפון אצלנו יש את הסיים הרגיל של החברה שאנחנו ... , ועוד סיים וירטואלי שבעצם ברגע שייפול הסיים שלנו, אנחנו למשל יושבים על טלפון, הוא אוטומטית ינדוד לרשתות אחרות. נכון, אם

מר יגאל גדרון:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

תהיה הפסקת חשמל בכל מדינת ישראל תהיה לנו בעיה. אבל בין האופציה של לספק טלפון לוויני לכל אחד, ו... טלפון לוויני גם דורש אנטנות והכל, לבין האופציה הזאת- זה האופציה שאנחנו משתמשים בה. הכנסנו אותה לפני שבועיים, אנחנו די חדשניים בזה אבל אנחנו כל הזמן מתעסקים עם הנושא הזה.

... טכנולוגיות אחרות, ... של מאות אלפי שקלים ולקנות דברים,

לא, זה ...

יש POC ו... זה כבר דברים ש-, תחשבו גם על דברים נוספים מעבר ל...

אבל אנחנו,

שזה פרימיטיבי.

אנחנו כל הזמן עוסקים בזה. היה לנו את המלחמה של ה-12 יום, איך מפעילים, לא מפעילים, איך מפעילים קבלנים. אנחנו כל היום מתעסקים ... מתאמנים בזה. אני חייב להגיד שהופתעתי כי הייתה מערכת, יש מערכת שנקראת "שועל" שזה מערכת דיווחים בין הרשויות המקומיות,

לא.

לתאגידים והחברות העירוניות.

ולצבא גם.

ונודע לי,

כן.

שהרשויות המקומיות החליטו שמורידים אותה.

והצבא גם ...

אני יודע, אני אספר לך, ישבתי עם אבן יהודה שבוע שעבר, ... הדרכה של שועל. ואז הודיעו להם, לא, מבטלים את זה ברשויות המקומיות. ואני כל היום מתאמן על השועל. בלגן טוטאלי. אבל זה, לא יודע להסביר את זה. בסדר, אז זה. תחום נוסף הוא בעצם פיתוח והשקעה בתשתיות, ... זה ההשקעות המתוכננות, אנחנו בעצם מגישים תוכניות תלת-שנתיות, גם ה-, ועדת ההשקעות אצלנו, בעצם אנחנו מאשרים בוועדת ההשקעות של התאגיד, אנחנו מאשרים תכניות, שאחרי זה בעצם הדירקטוריון מאשר את זה. אנחנו מאשרים את זה בפורמט תלת שנתי, למה פורמט תלת שנתי? כי ככה קבע הרגולטור. זה התשובה שלי, בסדר? אלה התכניות שמאורות להיות בשלוש שנים הקרובות כאן, כאשר התפרצנו לדלת פתוחה. בעצם מה ש-, מבחינת ... הדברים שיהיו בתקופה הקרובה, במהלך השנה הקרובה, אנחנו מדברים על הנחת קו 12 ועל הארז הורדים, שאני מניח שזה יהיה באזור הרבעון השלישי של השנה. זה בעצם התכניות שמתוכננות בקדימה-צורן, שוב פעם, זה תלת שנתי מה אנחנו מתכוונים לעשות. בנוסף לזה,

כמה סך ההשקעה של ... של מתחם A? לא נראה לי שזה הסכום.

מה זה?

כמה סך ההשקעה זה, כולל מה שכבר,

לא, לא, לא, חדש.

מר תומר יעקב:

מר יגאל גדרון:

מר תומר יעקב:

מר יגאל גדרון:

מר תומר יעקב:

מר יגאל גדרון:

דוברת:

מר יגאל גדרון:

מר יצחק גולברי:

מר יגאל גדרון:

דוברת:

מר יגאל גדרון:

מר יצחק גולברי:

מר יגאל גדרון:

מר תומר יעקב:

מר יגאל גדרון:

מר תומר יעקב:

מר יגאל גדרון:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

זה מה שאתה משקיע על מתחם A? זהו?	מר תומר יעקב:
איפה A?	דובר:
לא, זה לא ...	דוברת:
	(מדברים ביחד)
זה מה שאני הולך עכשיו לעשות, לא, מה שעשיתי כבר אני לא סופר.	מר יגאל גדרון:
כמה סך הכל שאלתי?	מר תומר יעקב:
לא יודע להגיד לך כמה סך הכל.	מר יגאל גדרון:
לחבר לי את מה שבוצע, לא יודע ...	מר תומר יעקב:
צריך להסתכל, זה לא,	מר עמית וגנר:
אין לי את הנתון, אין לי את הנתון.	מר יגאל גדרון:
צריך ללכת אחורה,	מר עמית וגנר:
לא, זה חדש, 26-28.	מר יגאל גדרון:
זה ברור לי, זה תלת שנתי קדימה,	מר תומר יעקב:
לא יודע להגיד.	מר יגאל גדרון:
זה מצוין, דרך אגב. שקף, פעם ראשונה שאתם באים עם שקף כזה,	מר תומר יעקב:
אתה רואה, משתדרג.	מר יגאל גדרון:
לא, בסדר גמור.	מר תומר יעקב:
משתדלים.	מר עמית וגנר:
אפשר לראות תכנית השקעות שכמעט כל ישיבה אני אומר,	מר תומר יעקב:
אני לא יודע,	מר יגאל גדרון:
תראו לי ...	מר תומר יעקב:
גם לפעמים ... איך אני סופר את זה, אם זה כסף שאני מביא, לפעמים אם משרד השיכון	מר יגאל גדרון:
שם את הכסף והכל, יש וריאציה של איך סופרים את הכסף, אבל אין, אני לא רוצה,	
... כמה סך הכל הברוטו, מה זה משנה,	מר תומר יעקב:
	(מדברים ביחד)
התאגיד אבל ממומן באירוע הזה משני שחקנים. האחד זה מה שאנחנו מביאים מתקציב	מר עמית וגנר:
התאגיד, והשני מה שממומן מתקציב משב"ש, ולכן זה משתנה. אפשר לשאלה שלך,	
משרד השיכון,	דוברת:
משרד הבינוי והשיכון.	מר יגאל גדרון:
לעשות בדיקה, ולענות את זה ב-,	מר עמית וגנר:
	(מדברים ביחד)
אני לא יודע לענות לך את זה, ... בנוסף לזה, נמצא,	מר יגאל גדרון:
אבל רק באמת מה שדיברנו מקודם זה שהרצל זה, כתוב פרויקט משותף, גם מכרז משותף.	גב' גרין, ראש המועצה:
ומה שדיברנו על ארז והוורדים מקודם,	
כן.	מר יגאל גדרון:
זה נמצא כאן.	גב' גרין, ראש המועצה:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

מר יגאל גדרון:

אני אסביר שנייה מה זה פרויקט משותף, זה פרויקט שאנחנו והרשות יוצאים. הרעיון הוא בעצם שיש שמה קבלן אחד, כי אין דבר יותר גרוע מאותו שטח שעובדים שני קבלנים, מבחינת אחריות. מבחינתנו זה המון בירוקרטיה, זה דורש פעם אחת אישור של וועדת הביקורת של התאגיד, זה דורש אישור של הדירקטוריון, אנחנו בעצם סוגרים בינינו הסכם ואז אנחנו מעבירים את זה לרשות המים, שבהגדרה תיתן הערות על החוזה. למה? ככה. בסדר? אז זה פרויקט, אנחנו כבר סיימנו את ההליכים הבירוקרטיים בינינו, אנחנו עכשיו בעצם סוגרים את ההסכם שהוא לא כל כך מסובך, הדברים האלה, ואז נעביר לרשות המים. אנחנו מנסים לקדם את הבירוקרטיה. יש עלינו המון בירוקרטיה, תאגידי מים יש המון בירוקרטיה.

מר תומר יעקב:

תגיד רגע, מרגע שקבלן, זה מעניין אותי, עולה לקרקע, בהארז הורדים שזה פרויקט גדול ומשמעותי בשטח גדול ברמת הקיבול, כמה זמן עד סיום העבודה,

מר יגאל גדרון:

אני לא יודע לענות לך,

מר תומר יעקב:

מרגע שהיא מתחילה?

דובר:

זה משתנה, תומר.

מר יגאל גדרון:

אני לא, אני בדרך כלל הולך לאנשי ההנדסה שלי,

מר עמית וגנר:

שניה, תן לי, אני אענה.

מר יגאל גדרון:

אני לא יודע לענות לך על זה כרגע.

מר עמית וגנר:

אני אענה לך בצד ההנדסי במבנה הזה. החלוקה נקבעת בכמה היבטים. קודם כל, כמה אפשר לעבוד, מה עם שלביות הביצוע. בסוף אתה רוצה לעבוד בתוך אזור עירוני ולא להפריע לתושבים, לתת להם לחיות. ולכן זה תשובה שצריך לראות איך מחלקים את זה, זה לא משהו שאפשר לשלוף. ...

מר תומר יעקב:

אתה קובע את המכרז. אתה מוציא את המכרז? אתה,

כן.

מר עמית וגנר:

אז אתה קובע את נהלי המכרז.

מר תומר יעקב:

אני, איך אני עובד,

מר יגאל גדרון:

כן, אבל, אבל בהסדרי תנועה ושלביות הביצוע בדרך כלל זה נשאר לשלב שיש בו קבלן, על מנת לאפשר לקבלן גם גמישות וגם למזער את הפגיעה בתושבים.

מר עמית וגנר:

אני כבר די חסכתי, את המכרז הגדול חסכתי. אני מפעיל בו זמנית שלושה קבלני ביצוע, אני עשיתי מכרז מסגרת,

מר יגאל גדרון:

אה, יפה.

מר תומר יעקב:

זכו בו שלושה קבלנים. אחרי זה, ברגע שאני, אני מוציא תיקים של פרויקטים לכל היישובים, אז אני עושה עוד מהלך פנימי שנקרא תיחור ביניהם, זאת אומרת, בין השלושה, לא, ברור.

מר יגאל גדרון:

אני לא מבטיח לאף אחד כלום. אנא תעשו תחרות,

מר תומר יעקב:

אבל אתה חוסך הרבה חודשים.

מר יגאל גדרון:

מר תומר יעקב:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

מר יגאל גדרון:

נכון. אז אני, כבר יש לי שלושה קבלנים שאני מפעיל אותם. בסדר? בנוסף לזה, כרגע נמצאים אצלנו בצנרת פרויקטים בתכנון, שמן הסתם שברגע שייגמר התכנון הם ייכנסו, יכול להיות ש-, בתקציב 27' הם ייכנסו כבר לדברים האלה, יכול להיות שהם יהיו ... אבל זה עוד דברים שאנחנו מתכננים. עוד דבר שנראה קטן אבל נורא חשוב לנו, זה הטייטה הסופית של תוכנית האב. תוכנית האב לאספקה של מים, מכאן אנחנו נגזור את כל הפרויקטים המשכיים שלנו. תוכנית האב, למי שלא מבין, זה סוג של מפת הדרכים שמעדכנים אותה פעם ב-10, 15 שנה, לאיך להתקדם בנושא המים והביוב. היא מתכתבת עם כל התב"עות, היא מתכתבת עם כל הדברים. בסדר? מבחינתנו זה סוג של מסמך מנחה של איך להתקדם.

מר יצחק גולברי:

ראיתי פה השקף הקודם לגבי ... יעקב כהן, כל הרחובות האלה יש להם השקה למתחם נוף השדות. זה נלקח בחשבון? כי זה יבוא ב-2027 ופה כבר עובדים. בגלל שהם בתכנון אני מניח שכן, ואני, אנחנו עובדים ביחד, אנחנו בשיתוף עם הצוות ההנדסי שלך והצוות ההנדסי. אנחנו עובדים על הסכם משותף. קרן שאלה אותי, אמרתי לה, קרן, אנחנו כבר ביחד בישיבות מראש עוד לפני שיצא הסכם. לזכות המועצה אגיד שאנחנו בשיתוף פעולה מעולה, והאנשים שלכם, אנחנו ביחד, עזוב, כולנו באותה מטרה. דבר נוסף שאני רוצה, שיפור היעילות של רשת המים, סליחה, אנחנו רוצים, אנחנו מנסים לעבור בנושא הניהול, מעבר לניהול של, מהיבט פיננסי להיבט תפעולי, כדי להביא עוד צעד. ובעצם אנחנו מנסים, אני כמנכ"ל, אנחנו, מערכות BI, בוא, אני רוצה להסביר שנייה מה זה BI. BI זה Business Intelligence. אני כמנכ"ל יושב על המון המון מסדי נתונים, על ה-GIS מצד אחד, על כל מיני מערכות ERP למיניהן, על CRM. מלא מערכות, אני מקבל המון נתונים, ואני שואל את עצמי מה אני עושה עם הנתונים האלה ואיך אני מביא את זה לאיזשהו מסך אחיד כדי מכאן לקבל תובנות ולהמשיך. אז אנחנו בעצם הכנסנו מערכת שמה שהיא עושה בעצם, חבל שלא רואים את זה גדול, היא מנתחת, המטרה שלה היא לצמצם פחת. פחת זה כסף, כל אחוז פחת זה מאות אלפי שקלים. היא לוקחת אזורים, מה שאתם רואים, יש מפה גיאוגרפית, היא מנתחת למעלה לאזורי חלוקה, להלן נקרא לזה "חנוכייה". יש פה שני קווים שאולי אתם רואים, כחול וירוק, שכחול זה כמה מים אני מזרים, כמה מים נכנס למערכת, ירוק זה כמה אני מזרים. בעצם אני צריך לדאוג ששני הקווים יתאחדו כדי ליצור מינימום פחת. היא כמובן מפרטת לי לפי יום, לילה והכל. היא יושבת על מערכות, פעם אחת על מערכת הקר"מ, פעם אחת על מערכת ה-GIS, והיא מביאה לי איזושהי תמונה של איפה יש לי בעיה של פחת, איך אני יכול לגלות את הפחת, כי יש לי מקומות, יש לי איזושהו יישוב שיש לי הרבה פחת שלא הצלחנו לגלות למה, אנחנו לא יודעים. לפחת יש כמה סיבות. אחד, יכול להיות דליפה, פיצוץ. שתיים, יכול להיות גניבה של מים. שלוש, יכול להיות שעון של מים שאני לא מכיר. שעון של מים שאני לא מכיר בעברית זה אומר שהרשויות העבירו לנו בזמנו לפני 15 שנה את התשתית, שעון מים נפל ולא גילו אותו. יש כאלה עדיין, אנחנו עדיין מגלים שעוני מים, ואני כל הזמן רוצה לדעת איך אני מצמצם את הפחת.

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

בשביל להבין מה ההשפעה, אתה יודע, הרווחים בקווים כל כך אחידים, ככה זה נראה לפחות מרחוק.	מר תומר יעקב:
אבל, אם הייתה תמונה יותר גדולה הייתי מראה לך,	מר יגאל גדרון:
אני רואה את זה מפה, אני מזהה, כמעט ואין, כלומר,	מר תומר יעקב:
שניה, אני,	מר יגאל גדרון:
יותר מעניין, יותר מעניין, אני רואה מפה את ההפרשים, כניסה וזליגה.	מר תומר יעקב:
בסדר,	מר יגאל גדרון:
הנה, גם כשאתה מגדיל אתה רואה. כמה זה כבר? זה,	מר תומר יעקב:
זה משמעותי.	מר עמית וגנר:
אבל שים לב, זאתי חנוכייה,	מר יגאל גדרון:
את רואה שכונה מסוימת.	גב' עדי בן דוד:
זה לא שכונה, זה רחובות,	מר יגאל גדרון:
או רחוב.	גב' עדי בן דוד:
אני יורד לרמת הרחובות, אני חייב,	מר יגאל גדרון:
אתה יודע לזהות,	מר תומר יעקב:
כן.	מר יגאל גדרון:
את הפער של הפחת ברמת הרחוב, שזה יפה.	מר תומר יעקב:
לא ברמת הרחוב, ברמת המד.	מר יגאל גדרון:
ברמת המד, יפה.	מר תומר יעקב:
כן.	מר יגאל גדרון:
ומעניין לדעת, כמה זמן זה כבר, הדבר הזה, המערכת הזאת אתה עובד איתה?	מר תומר יעקב:
אני הכנסתי אותה השנה רק.	מר יגאל גדרון:
אה, רק השנה. כי היה מעניין אותי לדעת, להשוות את 20 ו-,	מר תומר יעקב:
לא, אי אפשר,	מר עמית וגנר:
	(מדברים ביחד)
הדבר היחיד,	מר יגאל גדרון:
לא רק שאי אפשר להשוות, כי כל היישובים בעצם, את השלמת הקר"מ סיימנו רק ב-25.	מר עמית וגנר:
אמנם הקדמנו, סליחה, 24, אבל עדיין זה לא מספיק בשביל לייצר מסד נתונים שתוכל להשוות שנה לשנה. ב-27 כן,	
רק תגיד לפרוטוקול מה זה קר"מ.	גב' גרין, ראש המועצה:
קר"מ זה מערכת קריאה מרחוק.	מר עמית וגנר:
שמתי הוא הותקן בקדימה-צורן?	גב' גרין, ראש המועצה:
בקדימה צורן,	מר עמית וגנר:
לדעתי ב-23, או ב-22.	מר יגאל גדרון:
ב-22, ב-22,	מר תומר יעקב:
ברבעון, לא, ברבעון האחרון של 2023,	מר עמית וגנר:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

כל קדימה צורן כבר מרושתת.	גב' גרין, ראש המועצה:
השלמנו את קדימה-צורן.	מר עמית וגנר:
כל התאגיד מרושת.	מר יגאל גדרון:
כן, זה ברור ש ...	מר תומר יעקב:
המדינה אמרה שעד סוף, 25' זה היה בהתחלה, עד סוף 25' כולם היו צריכים לגמור, הצלחנו להקדים את זה, לגמור ב-2024, בגלל שחלק לא קטן מתאגידים שכנים שלנו עוד לא גמרו, ניתנה הארכה חריגה עד סוף 2026. זה לא רק טכנית, אלא גם יש בעיה של קבלנים שיעשו את זה כרגע. מעבר ל-, אחד ה-	מר יגאל גדרון:
כתוב שם ?	גב' גרין, ראש המועצה:
כן.	מר יגאל גדרון:
זה נתון מאד חשוב. בין 2024 ל-2025, כשעבדנו בצורה מכנית.	מר תומר יעקב:
אני אתן לכם את הנתונים על כל התאגיד. אנחנו כרגע, הממוצע בארץ של פחת הוא 10, אנחנו כבר,	מר יגאל גדרון:
וואי.	מר תומר יעקב:
אנחנו ירדנו ל-8. המטרה שלי כל שנה לרדת. שנה לפני זה הייתי 8.2, שלא תבין. הירידות הן מאוד קטנות.	מר יגאל גדרון:
אתה מדבר על 24'.	מר תומר יעקב:
מה?	מר יגאל גדרון:
24'.	מר תומר יעקב:
23'.	מר עמית וגנר:
הנתונים שלי הם של 2024, אין לי עוד את ה-	מר יגאל גדרון:
אז אתה על 2023 ו-2024, אתה יכול להשוות ל-2025.	מר תומר יעקב:
לא, 2025, ואני אראה לך עכשיו, עוד רגע אנחנו נלך גם לדוחות כספיים, אני מראש מתנצל שאני אראה לכם את 2024, כי 2025 יוגש רק בסוף אפריל. אז אני, פשוט זה הכי טריים שיש לי.	מר יגאל גדרון:
... כל פעם שאתה פה אנחנו שואלים מאיזה יישוב הפחת הכי גדול.	מר יצחק גולברי:
בואו נשאיר את זה כשאלה ...	מר עמית וגנר:
	(מדברים ביחד)
זה לא נתון סודי.	עו"ד מירית דובר:
למה,	מר תומר יעקב:
בסדר.	מר יגאל גדרון:
... יש בזה?	מר תומר יעקב:
כמה שזה מפתיע וכמה שזה בעייתי, היישוב הכי קטן, פרדסיה. הכי קטן.	מר יגאל גדרון:
ומי הכי גדול בפחת?	מר יצחק גולברי:
לא, שמה הפחת הכי גדול.	מר יגאל גדרון:
הכי גדול.	דוברת:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

מר יצחק גולברי: הכי גדול בפרדסיה?
מר יגאל גדרון: בסדר? ואני בודק, ... אז נכון, 5% פחת בפרדסיה זה כמו פחות מחצי אחוז מקדימה-צורן,
מר יצחק גולברי: נכון. נכון.
מר יגאל גדרון: אבל בנייתוח יישובי,
מר יצחק גולברי: היחס, כן.
מר יגאל גדרון: כן, בסדר?
 (מדברים ביחד, צוחקים)
מר יגאל גדרון: דבר נוסף, בעצם מה שאמרתי זה שמירה על איתנות פיננסית, זה נורא יפה ונורא טוב לעשות את זה, אבל אי אפשר לעשות את הדברים האלה בלי לשמור על איתנות פיננסית. אתם יודעים ... מאיפה אני הגעתי, ואין מה לעשות, בסוף אני גזבר. אז אני מציג לכם את המאזן של 2023 לעומת 2024.
גב' גרין, ראש המועצה: אני לא חושבת שכולם יודעים מאיפה הגעת, אז אולי תגיד.
מר עמית וגנר: הוא היה נער אוצר, ...
גב' גרין, ראש המועצה: כן.
דובר: אנחנו יודעים איפה צחי היה.
מר יגאל גדרון: בסדר. אני אז אני התחלתי באגף התקציבים באוצר. לא משנה.
דוברת: אחר כך הוא יהיה גזבר ברשות מקומית.
 (מדברים ביחד, צוחקים)
מר יגאל גדרון: זה המאזן, פחות מעניין. אם יש לכם שאלות על המאזן תשאלו, ואם לא אני אלך ישר לדברים, לדוח רווח והפסד ודברים אחרים. מישהו רוצה לשאול? תרגישו בנוח. אם לא, אני אלך לדברים המעניינים.
מר תומר יעקב: תגיד לנו מה הרווח התפעולי,
מר יגאל גדרון: זהו.
מר תומר יעקב: דבר איתנו תכלס עכשיו.
גב' גרין, ראש המועצה: יש עוד מליאה שלא מן המניין על דוח הביקורת של,
מר יגאל גדרון: אוקיי.
גב' גרין, ראש המועצה: זה לא יהיה אבל ...
מר יגאל גדרון: שורה תחתונה כאן זה רווח כולל לאותה שנה. עכשיו אתם תשאלו אותי למה הרווח ירד מ-5 מיליון ל-1.9 מיליון. אז אלף, יפה שהרוויחו. ב-2023, אם אתם זוכרים, בספטמבר הפסקנו לעבוד.
דוברת: מה, ...?
גב' גרין, ראש המועצה: אוקטובר.
מר יגאל גדרון: לא, יצאנו לחגים ולא חזרנו לעולם.
גב' גרין, ראש המועצה: קודם היה לנו פה,
מר יגאל גדרון: לא, היה מלחמה.
גב' גרין, ראש המועצה: את משבר המים בקדימה-צורן, אתה היית בחו"ל,

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

הייתה מלחמה.	דוברת:
אנחנו היינו פה במשבר המים בקדימה צורן, ואז אחרי זה, שבוע אחרי הייתה המלחמה.	גב' גרין, ראש המועצה:
הייתה מלחמה. אי אפשר להפעיל קבלנים, אי אפשר לעשות תשתיות קבלנים. קבלנים גם הם בני מיעוטים, אני רוצה להזכיר לכם שגם תקנה רגילה להכניס צוות, ואני אתן לכם דוגמה, לי יש רתך צנרת שמתובב עם אקדח כי הוא מתנדב במג"ב, וזו בעיה.	מר יגאל גדרון:
בן דוד.	מר יצחק גולברי:
מה?	מר יגאל גדרון:
בן דוד.	מר יצחק גולברי:
כן, היה לנו כבר,	מר עמית וגנר:
וזה בעיה, זה בעיה של כולם. כל מי שמתעסק עם קבלנים וחוסר בקבלנים, אני לא רוצה להגיד מה קרה עם ציוד של קבלנים שצה"ל לקח והכל. בסדר? אז זה דבר ראשון. אבל הרווח הוא יחסית,	מר יגאל גדרון:
אתה מגלם 3.2 מיליון רק על זה, או שיש עוד גורמים?	מר תומר יעקב:
לא הבנתי את השאלה.	מר יגאל גדרון:
הירידה,	מר תומר יעקב:
ההפרש.	מר עמית וגנר:
ההפרש.	מר תומר יעקב:
לא, זה ההפרש.	מר יגאל גדרון:
זה הכל נובע מ-?	מר תומר יעקב:
לא,	מר יגאל גדרון:
כן.	מר עמית וגנר:
כן, כן, כן.	מר יגאל גדרון:
כן? הכל.	מר תומר יעקב:
כן, כן, כן. אבל הרווח הוא גם חריג. זה לא, ... אני רוצה להגיד לך שתאגיד כמו תל אביב השיג פחות רווח, תאגיד קצת יותר גדול ממנו.	מר יגאל גדרון:
באופן יחסי ל-,	מר תומר יעקב:
לא, באופן מוחלט.	מר יגאל גדרון:
מוחלט?	מר יגאל גדרון:
מוחלט, באופן מוחלט.	מר עמית וגנר:
מה?	מר תומר יעקב:
מוחלט.	מר יגאל גדרון:
בלי לשקלל את,	מר תומר יעקב:
מוחלט, בסוף שורת רווח, עזוב סיפורים, שורת רווח במאזן, תיכנס בבקשה, אני מבקש, למי אביבים, תיכנס למאזן. בסדר? בלי סיפורים.	מר יגאל גדרון:
מה היה הרווח ב-2022 וב-2021?	מר בני אלון:
מה זה?	מר יגאל גדרון:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

מר בני אלון:

מר יגאל גדרון:

ב-22, 21. מה היה, אני חושב, אני לא זוכר, אבל, אני לא זוכר, אבל אני, אתה מעביר אותי לנתון הבא, הדבר שאני הכי גאה בו מבחינה כספית. בחמש שנים האחרונות, כשנכנסנו, זה ההון שלנו. שמה זה בעצם ההון? בעצם סוכמים את סך הרווחים שלנו ומה קורה. אנחנו נכנסנו במינוס 24 מיליון, ואנחנו הבאנו אותו בסוף 2024 לפלוס 1.8 מיליון. זאת אומרת, בחמש שנים סגרנו גירעון של 25 מיליון, אחרי כל הדברים, וזה אני נורא גאה בתאגיד. נכון שהיו לנו שנים עם רווחים חריגים בגלל כל מיני אירועים. ה-9 מיליון שאתם רואים שמה בעצם נרשמו בשנת 19, אבל הם נכנסו רק ב-22. זו תביעה משפטית כנגד חוף השרון שזכינו בה. אמרתי לכם שאנחנו רבים איתם, וזה מלווה אותנו. אז זה מה שאתם רואים.

אני פשוט,

כן.

ההתלהבות שלך מאוד, ...

עם מי יש לי הכבוד?

עינת גפן סגל, אני,

חברת מועצה.

חברת מועצה.

אוקיי. נעים מאד.

נעים מאד. באמת הייתה, רגע, יצא לי חוט המחשבה. כן, כל הנושא שקשור באמת לתוספת, לרווחים שלכם, נעשה פה שינוי מאד מאד גדול בכל הנושא של הביוב, כשכל אתר עבר ממעיינות השרון בהקשר של הביוב, התחילו לחייב ביוב על פי הוצאות המים. וזה הפך להיות, יותר מהכפיל את ההוצאות של כל החלק של הכפר שהיו לפני זה באגודת המים, וההסבר לזה היה שכל המים הולכים לביוב. ובאופן מובהק זה לא נכון, כי חלק גדול מהמים בעצם הולכים לנגר, הולכים לגינה, הולכים לדברים שלא בביוב.

כמה להערכתך, יש לי שאלה.

עכשיו, אני קפצתי כי זה,

לא, לא,

זה אחד הדברים שאני מאד,

אני פשוט מתעסק בזה.

... בהתחלה.

כמה להערכתך מהמים הולכים לביוב? זרקי מספר.

אני לא יודעת מקצועית להגיד את זה, אבל,

אז אני אתן לך את הנתונים.

15%?

אבל אני יודעת שחלק גדול,

אני מודד את זה.

מהשטחים שלנו זה בכלל גינה, זה, חלק גדול מהמים הולכים לגינה ופחות לזה.

גב' עינת גפן סגל:

מר יגאל גדרון:

גב' עינת גפן סגל:

מר יגאל גדרון:

גב' עינת גפן סגל:

דוברת:

גב' עינת גפן סגל:

מר יגאל גדרון:

מר תומר יעקב:

גב' עינת גפן סגל:

מר יגאל גדרון:

גב' עינת גפן סגל:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

אז אחד, אני מודד את זה, אני פשוט מודד את זה כי אני מחייב, אני בעצם נותן שירותים לקולחי השרון, שזה חברת בת, גם למושבים של לב השרון. ואני בעצם, יש שעונים שסופרים את זה. אז כלל האצבע, שבדרך כלל ... מדברים על 70% הולך לביוב. אם ישומו שרון ויספרו, יגלו שזה 85%. 85% מהמים שאת צורכת, בסוף מגיעים לביוב. זה נכון, זה הגיוני.

הביוב ... מה? זה מהשירות של הבית? לבית פרטי? שזה לבית, כן, כן. ולא כל המסביב של הבית?

הכלל אצבע במדינת ישראל, בדרך כלל מחייבים פחות, ... אבל אני בגלל שאני מודד כי אני מתחשבן מול לב השרון, יש לי גופים שעושים לי את המדידות עם שרון, אז אנחנו מדברים על 85%. זה המספרים. בגלל זה היה לי חשוב לדעת, אני לא יודעת להתווכח עם המספר הזה,

את יכולה, אני יש לי את זה פשוט בנתונים מדודים. אני מדבר על, קבוצת הביקורת שלי היא אותם חמישה מושבים של לב השרון שמזרימים לקולחי השרון, ואני מתחשבן על פי המספר הזה, שולח להם תמונה של המד עם הרשות המקומית. אני מתחשבן, כמו שאני משלם, גם אחרים משלמים לי. בסדר? אז זה סדרי הגודל, סתם כדי לדעת על מה אנחנו מדברים.

לא, אבל אני מבינה מה מטריד אותך, ואחד הדברים שאנחנו מדברים עליהם הרבה פעמים בין בעלי המניות זה הנושא של הדיבידנד, שעדיין לא הגענו לשלב של דיבידנד מבחינה משפטית, נקרא לזה. מעולה.

כן, ... שהוא יגזור גם,

זו השאיפה. זו השאיפה. לפחות זו השאיפה. אגב, הדוח הזה, הדוח הזה, בפנים מגולם כבר ה-75% של קולחי השרון, נכון? הוא דוח מאוחד, שים לב. אז זה כולל את כל המשמעויות וכל ה-, שים לב, ... בחברה ומאוחד. אוקיי. ההבדל בין החברה למאוחד, שחברה,

מר יגאל גדרון:

דוברת:

גב' עינת גפן סגל:

מר יגאל גדרון:

גב' עינת גפן סגל:

דובר:

גב' עינת גפן סגל:

מר יגאל גדרון:

גב' עינת גפן סגל:

מר יגאל גדרון:

גב' עינת גפן סגל:

(מדברים ביחד)

מר יגאל גדרון:

גב' גרין, ראש המועצה:

מר יגאל גדרון:

גב' גרין, ראש המועצה:

דוברת:

(מדברים ביחד)

גב' גרין, ראש המועצה:

מר תומר יעקב:

מר יגאל גדרון:

מר תומר יעקב:

מר יגאל גדרון:

מר תומר יעקב:

מר יגאל גדרון:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

אתה יכול לפרק לי את זה רק, את הדוח שהוא רק, בלי, לבודד את קולחי השרון מהדוח? כרגע? לא.	מר תומר יעקב:
לא כרגע.	מר יגאל גדרון:
אני לא זוכר אותו,	מר תומר יעקב:
כן, התשובה היא כן.	מר יגאל גדרון:
כן, אבל ברור שכן, אבל, אני מגיש, הוא חברת בת. זה ההבדל בין הטור של המאוחד, אתה רואה? לבין הטור של החברה.	מר עמית וגנר:
בסדר, אתה רוצה את הדוח הנפרד? אפשר ...	מר יגאל גדרון:
אני לא מוציא דוח נפרד. אני מוציא דוח מאוחד.	מר תומר יעקב:
אתה יכול לחלץ אותו בנפרד, אם אתה רוצה.	מר יגאל גדרון:
לחלץ תמיד אפשר, ... קולחי השרון, אפשר,	מר עמית וגנר:
אני לא עושה את זה באופן כללי, זה גם מה שאני מאשר.	מר יגאל גדרון:
דיבידנד, רצית להגיד משהו?	גב' גרין, ראש המועצה:
דיבידנד, אתה רוצה לענות?	מר יגאל גדרון:
מה, אתם רוצים לבשר לנו בשורה טובה?	גב' גרין, ראש המועצה:
אני אתחיל. כן.	מר עמית וגנר:
תומר, למה דוח נפרד? רגע, רק שנבין, למה אתה צריך,	גב' אפרת שניידר:
כי קולחי השרון יש להם היסטוריה גם של הלוואה, נכון?	מר תומר יעקב:
כן.	מר עמית וגנר:
נגמר.	מר יגאל גדרון:
נגמר ההלוואה?	מר תומר יעקב:
הסתיימה.	מר עמית וגנר:
אבל עדיין, זה צבר,	מר תומר יעקב:
לקולחי השרון, אתה רוצה, אפשר לפתוח ... של קולחי השרון?	מר יגאל גדרון:
כן.	גב' גרין, ראש המועצה:
קולחי השרון, בעיקר, קולחי השרון תזרימית אין להם כרגע בעיה, אין להם בעיה. קולחי השרון סבלה שנים מבעלים שהזניחו אותה,	מר יגאל גדרון:
וזה השפיע על הדוח הכספי?	מר תומר יעקב:
מה?	מר יגאל גדרון:
וזה השפיע על הדוח הכספי?	מר תומר יעקב:
לא.	גב' גרין, ראש המועצה:
לא, לא פה.	מר עמית וגנר:
לא, לא, ממש לא. אני,	מר יגאל גדרון:
לא פה, לא בשנים האלה.	מר עמית וגנר:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

אנחנו כבר ממש לא שם, האירוע הזה נגמר. מבחינת קולחי השרון האירוע נגמר, אין בעיה בחברה. היא סוחבת הלוואה של חוף השרון, שאנחנו היינו איתם בדיונים משפטיים. אנחנו לא מפסיקים לעשות איתם דיונים משפטיים בנושא הזה. לא, קולחי השרון הוא מקום שמאוזן לגמרי. בזמנו היו שני מנכ"לים, היה פעם אחת מנכ"ל לקולחי השרון, ... מעינות השרון. על מנת לחסוך בעלויות ולייעל, אתה מדבר על לפני למעלה מעשר שנים.

לא, ב-2019.
ב-2019 ...
2018 או 19'.

אני נכנסתי, קיבלתי במתנה את שני התפקידים. בסדר? ואני עושה את שניהם. אז לא תהיה השפעה שלילית, לפחות בחמש שנים האחרונות, בחמש שנים האחרונות, לא תהיה השפעה שלילית על הדוח הכספי המאוחר.

ממש לא.
אוקיי.

לא, לא, ממש לא. בסוף אתה יודע, זה העלויות שלך, אין יותר מדי מה להתווכח. בסדר? הבעיה שהוא סובל מ-, הצד השני רוצה להזרים מצד שני ולא רוצה להשתתף, מתי גמרנו את ההלוואה? לא ידעתי, מתי גמרנו את ההלוואה?

אני, אנחנו, מעיינות השרון לקחו את, נכנסו ברגליכם ולקחו את ההלוואה. הבנתי.
... דיבידנד.

כן, לגבי הדיבידנד. יש, השנה הזו שנה ראשונה בעצם, כמו שהראה יגאל, שהתאגיד רווחי. לפי רשות החברות, ואחר כך מירית תתייחס לזה בפן המשפטי, אבל לפי רשות החברות יש תנאים לחלוקת דיבידנד. מאחר ואנחנו, קודם כל שנה ראשונה, ודבר שני אנחנו לא עומדים שמה ביתר התנאים, ולכן אין אפשרות לראות לאן זה מוביל. אנחנו רוצים לשאוף ולהיות רווחיים. אני רק אוסיף הערת אגב, שהמדינה לא אוהבת תאגידי רווחיים והם הולכים להטיל איזשהו היטל מסוים על התאגיד על מנת שהתאגיד לא יהיה רווחי. זאת אומרת, מעדיפים תאגידי הפסדיים.

כמו שעושים על חברות.

אני רוצה,
אני אתן לכם,
... אותך להוציא דיבידנד ולשלם 30%.

אני אתן לכם שנייה דוגמה של כלל. המדינה אומרת, תיקח את היטלי הפיתוח שלך, קח 25% מהיטלי הפיתוח, בחמש השנים האחרונות, אני אשחק את המשחק על השנה הזאת של 1.9. קח 25% מהיטלי הפיתוח ובעצם תפחית אותם מהרווח, והתוצאה שתצא לך את זה תחלק. אם אנחנו לוקחים את ה-25% מהיטלי הפיתוח שהיה לנו באותה תקופה, מדובר על 8.9 מיליון. אם נפחית את ה-8.9 מיליון מ-1.9,

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

דובר: הפסדי.

מר יגאל גדרון: נקבל 7.1 במינוס, ואני עוד לא הצלחתי לחלק רווח ממינוס. אבל זה המצב, בסדר? אתם מבינים עד כמה זה בעייתי.

גב' גרין, ראש המועצה: אני רק רוצה להתייחס, גם שנה הבאה, ...

דובר: אתה צודק.

מר יגאל גדרון: אתה צודק.

גב' גרין, ראש המועצה: אני רק רוצה, אולי אשר, אתה צודק.

מר יגאל גדרון: אתה צודק.

גב' גרין, ראש המועצה: אתה תתייחס בשתי מילים, כי אנחנו מדברים על הדוחות הכספיים. בהמשך, אחרי הישיבה הזאת יש לנו ישיבה על דוח הביקורת של משרד הפנים שמתייחס גם למעיינות השרון. אז רק להגיד שתי מילים לפרוטוקול, שאנחנו נמצאים בהליכים משפטיים, ניסינו גישורים למיניהם וזהו. אבל להגיד את זה לפרוטוקול שיש טענה של מעיינות השרון לחוב של קדימה צורן ויש קדימה צורן שטוענת שיש חוב למעיינות השרון. להוסיף משהו מעבר לזה?

מר יגאל גדרון: לא.

גב' גרין, ראש המועצה: זהו.

מר יגאל גדרון: אני מודה לך ש... אותי. (צוחקים)

גב' גרין, ראש המועצה: לא, לפרוטוקול. הנה, יש פה שני עורכי דין ו-, בסדר גמור.

עו"ד מירית דובר: בסדר. עכשיו אתה צריך לשאול אותי מה קורה עם פירוק תאגידים, השאלה שלי הייתה בהמשך של קרן, אני,

מר יגאל גדרון: כמה אתה טוען להלוואת בעלים?

מר תומר יעקב: דקה,

מר יגאל גדרון: שתגיד לי אתה זה,

מר תומר יעקב: לא,

מר יגאל גדרון: זה אני סוגר לך את הסיפור.

מר יגאל גדרון: עכשיו,

מר תומר יעקב: תגיד כמה הלוואת הבעלים אחרי 15 שנה, כמה שמכרנו את הנכסים, תגיד לי כמה, ואז אתה יכול, משוחרר לישיבה הבאה כבר.

עו"ד אשר אילוביץ': זה לא זהה אבל כבר.

מר תומר יעקב: מה? כמה יתרה?

עו"ד אשר אילוביץ': זה נדון בבית משפט.

דוברת: בדיוק.

מר תומר יעקב: תגיד מה אתה, מה אתה מתבייש?

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

(מדברים ביחד)

דובר:

יש מחלוקת.

גב' גרין, ראש המועצה:

אה, אז רגע, אז יגיד לך,

דובר:

זה המחלוקת.

גב' גרין, ראש המועצה:

מה טענת,

מר יגאל גדרון:

תעשה לי טובה אישית,

מר תומר יעקב:

לא,

מר יגאל גדרון:

תעלה את כל השאלות האלה כשאני לא נמצא פה, כי אני לא רוצה לזהם את התהליך.

תשאל ... ,

גב' גרין, ראש המועצה:

לא, רק אני אומרת,

דוברת:

זה מחלוקת.

דוברת:

נכון, יש מחלוקת.

גב' גרין, ראש המועצה:

אפשר להגיד, טענת מעיינות השרון היא,

מר תומר יעקב:

אין בעיה.

גב' גרין, ראש המועצה:

טענת קדימה צורן היא. אז טענת מעיינות השרון כמה?

מר יגאל גדרון:

לא, לא ראוי,

דוברת:

אפס.

גב' גרין, ראש המועצה:

אפס, וטענת,

מר יגאל גדרון:

כשאני אלך, תעשה לי טובה,

גב' גרין, ראש המועצה:

שניה,

מר יגאל גדרון:

תנהלו את הזה. אני לא חושב שראוי שאני אהיה כאן כשאתם מבררים את הנושא הזה.

(מדברים ביחד)

מר יצחק גולברי:

זה בעייתי, חבר'ה. ... בדיון משפטי, עכשיו אתם פה,

גב' גרין, ראש המועצה:

לא, לא ברור.

מר יצחק גולברי:

נכנסים פה כבר לדיון.

גב' גרין, ראש המועצה:

בסדר. אנחנו,

(מדברים ביחד)

עו"ד אשר אילוביץ':

יש מחלוקת.

מר יגאל גדרון:

... אמרתי לקרן, תודה ששחררת אותי.

מר תומר יעקב:

זה לא בעיה להגיד את זה, זה לא משהו,

עו"ד אשר אילוביץ':

צפיר, יש מחלוקת משפטית.

גב' גרין, ראש המועצה:

זה תומר, תומר.

עו"ד אשר אילוביץ':

תומר, סליחה.

מר תומר יעקב:

אני יודע את זה, אבל זה לא מחייב אותך שתגיע לבית משפט, מה אתה חושב, ששהשופט

יגיד לך, וואו, הוא אמר ככה וככה? מה? זה דברים ידועים, מה? מה הנזק?

עו"ד אשר אילוביץ':

משתמשים בפרוטוקולים קודמים שעלו פה גם במועצה וגם,

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

מספר 2 מיום 10.02.26 docx



לשכת מנכ"ל המועצה

(מדברים ביחד)

- גב' גרין, ראש המועצה:** בוא נדבר,
עו"ד אשר אילוביץ': כנגד טענות של כל הצדדים.
עו"ד מירית דובר: כן, לא, בסדר,
גב' גרין, ראש המועצה: בוא נמשיך.
עו"ד מירית דובר: היועץ המשפטי שם העביר את זה,
גב' גרין, ראש המועצה: בוא נמשיך.
דובר: הוא שולט בחומר, אין מה לדאוג.
גב' גרין, ראש המועצה: תומר, נמשיך. דרך אגב, אשר פה, אשר פה לא בגללכם אלא בגלל הדיון השני, האמת במקרה.
עו"ד אשר אילוביץ': כי אהרון בחו"ל ולצערנו, לא אמרתי את זה בתחילת הדברים, אבינועם אחיו נפטר,
גב' גרין, ראש המועצה: ... עושים לו סעודת הבאה של, כן,
דובר: אבינועם אחיו נפטר ואנחנו משתתפים בצער. אז יצא שבדיוק,

(מדברים ביחד)

- מר יגאל גדרון:** אני ואשר מכירים. ותודה לך.
גב' גרין, ראש המועצה: כן.
מר יגאל גדרון: דבר אחרון, הייתם צריכים לשאול אותי עכשיו מה קורה עם פירוק תאגידים, שזה מאוד מאוד חשוב. ואז אני, במקום, אני אראה לכם מה קרה החל מתחילת השנה.
עו"ד אשר אילוביץ': יש פה חקיקה שעברה.
עו"ד מירית דובר: שר התשתיות מדבר על פירוק תאגידים.
דובר: ... תאגידי המים.
מר יגאל גדרון: זה התאגיד החדש שהוקם בנהריה,
עו"ד מירית דובר: יש רצוי ויש מצוי.

(מדברים ביחד)

מר תומר יעקב: ... זה רלוונטי לנו?
מר יגאל גדרון: הראשון, לא,
מר תומר יעקב: אני אמרתי את זה גם לקרן לפני חודש,
מר יגאל גדרון: מה קורה?
מר תומר יעקב: זה לא רלוונטי לנו.
מר יגאל גדרון: חכה,
מר תומר יעקב: אנחנו לא שם.
מר יגאל גדרון: עכשיו אתם צריכים לשאול אותי ואז אני אראה לכם את התאגיד החדש שמוקם באור עקיבא. זה רק מתחילת השנה. מוקם באור עקיבא, הוא יהיה משותף לאור עקיבא, לפרדס חנה,
גב' גרין, ראש המועצה: לנו אין סרטון של זה.
מר יגאל גדרון: אה?

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

גב' גרין, ראש המועצה:

לנו אין סרטון כזה.

מר יגאל גדרון:

כי את לא צריכה לשווק לתושבים שיש תאגיד חדש. בסדר?

(מדברים ביחד)

מר יגאל גדרון:

הוא יהיה משותף לפרדס חנה, כרכור, חריש ואור עקיבא. בנוסף הוקמו עוד תשעה תאגידיים במועצות האזוריות השכנות שלכם. בעמק חפר הקימו תאגיד, ההצטרפות אליו היא וולונטרית. בדרום השרון הקימו תאגיד, ההצטרפות היא וולונטרית, כי יש פה סיפור של אגודות. יש בגליל העליון. זה מה שקורה.

גב' עדי בן דוד:

מעלה אדומים יש,

גב' גרין, ראש המועצה:

אז רק נאמר שעמדת מרכז שלטון מקומי זה שרשות שתראה לצאת, אנחנו נתמוך בזה שהרשות תרצה לצאת מתאגיד ולפתוח תאגיד משלה. כדי שנוכל לקבל החלטה מושכלת בנושא צריכות להיות ההחלטות או התקנות ואז נבחן את זה, בין אם בהנהלה ובין אם אחר כך במועצה לגבי ההחלטה לצאת. העניין הוא לא, אני אומרת את זה גם בכל מקום, הוא לא פרסונלי, כלומר, יש פה מנכ"ל ודירקטוריון וצוות נהדר. יש פה החלטה עקרונית האם המועצה צריכה לנהל משק מים וביוב סגור עם קרנות נפרדות או לא. יש לזה יתרונות ויש לזה חסרונות, לא חושבת שזה המקום פה לדון בזה, אבל אני אומר שעמדת קדימה צורן הרשמית זה כשתהיה אפשרות להתנתק מתאגיד, נתנתק מתאגיד. כדי לתמוך את מה שאני אומרת כרגע, נצטרך לעשות את הבדיקה הכלכלית וכל המשמעויות האחרות. בינתיים עוד לא נדרשנו לזה כי השר, עד שהוא יעשה את התקנות והרשות, זה עוד לא שם. אבל קרן, לפני הצד הסובייקטיבי יש את הצד האובייקטיבי, ויש קריטריונים ותבחינים,

מר תומר יעקב:

נכון.

גב' גרין, ראש המועצה:

וצריך לעבור את ... הזה, ולא בטוח שאנחנו שם.

מר תומר יעקב:

אז אנחנו עוד לא שם.

גב' גרין, ראש המועצה:

זה הכל.

מר תומר יעקב:

זה מה שאני אומרת, אנחנו עוד לא שם. אני כן בעד,

גב' גרין, ראש המועצה:

אני מעריך,

מר תומר יעקב:

לא, אני אומרת,

גב' גרין, ראש המועצה:

שאנחנו לא נהיה שם בשנים הקרובות.

מר תומר יעקב:

כתפיסת מדיניות, אנחנו כן בעד, אנחנו כן בעד שהדברים יהיו אצלנו. כמו שאנחנו מקימים חברה כלכלית, כמו שהיינו רוצים ועדה מקומית,

גב' גרין, ראש המועצה:

אבל יש רצוי ויש מצוי.

מר תומר יעקב:

בדיוק. אז אני אומרת, יש תפיסת מדיניות או איך אנחנו רואים את זה. בינתיים כרגע זה לא משהו שאנחנו דנים בו על הפרק ועל השולחן, כשיהיו נתונים נדון.

גב' גרין, ראש המועצה:

לכן גם לא שאלתי אותך, כי,

מר תומר יעקב:

אבל זה לא, אבל יגאל,

גב' גרין, ראש המועצה:

כי זה לא רלוונטי.

מר תומר יעקב:

אמרתי את זה,

גב' גרין, ראש המועצה:

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999



לשכת מנכ"ל המועצה

מר תומר יעקב:

אני חושב שזה לא רלוונטי.

גב' גרין, ראש המועצה:

אמרתי את זה, גם בוועדת הכנסת עם רשות המים כשדיברנו שם על הפחת שהם רוצים לקחת מהפחת, אתה זוכר? שהם רוצים למצות את הפחת, גם שם אמרתי את זה. זה לא תפקוד של א', ב' או ג', זו תפיסה ניהולית.

מר יגאל גדרון:

ברור. אם יש שאלות, מבחינתי אני גמרתי בגדול להציג.

מר יצחק גולברי:

שאלנו תוך כדי.

גב' גרין, ראש המועצה:

אז קודם כל תודה. אני שמחה שעשינו את המסורת הזאת כבר כמה שנים, שאחת לשנה אתם באים ומציגים. אני חושבת שזה עוזר גם לחברי המועצה, שהרבה פעמים בקשר עם תושבים ושומעים דברים, וזה נותן כלים לדעת שיש כתובת, יש עם מי לדבר, ורואים את תנועת השיפור, אם זה בשירות לתושב, וכמו שאמרתי בהתחלה, בממשקים בין המועצה לבין מעיינות השרון. ותודה גם למירית ועדי. אם אתן רוצות להוסיף משהו אז,

גב' עדי בן דוד:

אם יש, פונים אליכם תושבים, אפשר להפנות אותם לאתר ולפתוח פנייה מסודרת. כל פנייה נענית ויש על זה מעקב.

גב' גרין, ראש המועצה:

תושבים,

גב' עדי בן דוד:

... על זה.

גב' גרין, ראש המועצה:

אני אומר שתושבים לפעמים מבוגרים שקצת יותר קשה להם, לפעמים אנחנו עוזרים להם עם המוקד של המועצה שפותח את הדברים. מקרים חריגים אני פונה, אנחנו ליגאל וזה מסתדר. אז תודה. תודה רבה.

דובר:

תודה רבה.

מר יגאל גדרון:

אני מבקש להודות לכם על ההזמנה.

גב' גרין, ראש המועצה:

חברי מועצה, אני סוגרת ופותחת ישיבה, אז תישארו. אני סוגרת את ישיבת המועצה ואני פותחת ישיבה חדשה.

דובר:

תודה רבה.

גב' גרין, ראש המועצה:

תודה רבה.

- הישיבה ננעלה -

בני אלון - מנכ"ל המועצה

קרן גרין - ראש המועצה קדימה צורן

קדימה-צורן מקום של איכות חיים

לשירותך תמיד מוקד שירות לתושב 09-8902-999

מספר 2 מיום 10.02.26 docx